

新竹縣五峰鄉民代表會  
第二十一屆第四次定期大會

— 議 事 錄 —

中華民國 109 年 11 月

五峰鄉民代表會 編製

# 議事日程表

## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會議事日程表

月	日	星期	會次	時間	上午 9 時至 12 時	時間	下午 13 時 30 分至 16 時
11	2	一	1		一、代表報到。 二、大會典禮。		報告上次會議議決案執行情形。
11	3	二	2		鄉長施政總報告		鄉公所各單位主管工作報告
11	4	三	3		質詢及答覆 (代表個別質詢)		質詢及答覆 (代表個別質詢)
11	5	四	4		質詢及答覆 (代表聯合質詢)		質詢及答覆 (代表聯合質詢)
11	6	五	5		質詢及答覆 (代表聯合質詢)		質詢及答覆 (代表聯合質詢)
11	7	六			停會		停會
11	8	日			停會		停會

11	9	一	6	審議本鄉 110 年度總預算案	審議本鄉 110 年度總預算案
11	10	二	7	審議本鄉 110 年度總預算案	審議本鄉 110 年度總預算案
11	11	三	8	審議本鄉 110 年度總預算案	審議本鄉 110 年度總預算案
11	12	四	9	審議提案	審議提案
11	13	五	10	審議本鄉 110 年度總預算案	審議本鄉 110 年度總預算案
11	14	六		停會	停會
11	15	日		停會	停會

11	16	一	11	本鄉 110 年總預算案 第二讀會	本鄉 110 年總預算案第二 讀會
11	17	二	12	本鄉 110 年總預算案 第三讀會	審議提案
11	18	三	13	審議提案	審議提案 臨時動議 大會閉幕

## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第一次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 2 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、建設課課長黃天環、農經課代理課長林宛萱、文化觀光課課長戴玉蘭、人事室主任楊孟軒、主計室主任張銘潭、幼兒園代理園長陳瑪拉。

參、大會主席：五峰鄉民代表會主席呂小龍 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮

伍、主席致詞：

秋副主席、各位代表同仁、葛鄉長、羅秘書、公所一級主管及本會同仁，大家早安。

今天召開本會第 21 屆第 4 次定期會，是依據地方制法第 34 條第 1 項第 3 款規定的法定會期 12 天。

這次會期的召開，主要是審議 110 年度五峰鄉總預算案，透過本次會期由代表同仁進行審議，為了五峰鄉的發展及全體鄉民的福利，希望大家繼續保持以往理性的態度、宏觀的視野來審議。

本席先行審閱 110 年度本鄉總預算後，特別藉此機會提出重點，希望所會共同集思廣益共同突破重圍。

本鄉的歲入主要仰賴中央及縣府的統籌分配稅收入 1 億 2,243 萬 8,000 元，以及上級政府計畫型補助收入 8,803 萬 6,000 元，佔總預算收入的 98%。而本鄉自治財源僅僅佔歲入 2%，確實為本鄉長年面臨的困境。

本席認為，如何突破現狀，積極規劃本鄉自治源，除必須積極向上級爭取補助外，應積極規劃清泉溫泉風景特定區，是鄉公所首要任務，代表同仁也應多多頭鼓勵鄉公所突破瓶頸，大家需共體時艱，作最有效的節流，才能相得益彰。

最後，預祝本次大會順利圓滿，並祝大家健康快樂！

陸、代表抽籤法定席次（均同意照原席次）。

1 號席：主席呂小龍、2 號席：副主席秋美玉

3 號席：代表萬盛雄、5 號席：代表陳禮正

6 號席：代表彭武藏、7 號席：代表林立峰

8 號席：代表游欽誠

柒、報告議事日程

# 109 年新竹縣五峰鄉民代表會 第 21 屆第 4 次定期大會



## 鄉長施政報告書

自 109 年 05 月至 109 年 10 月止



# 五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

## 鄉長施政報告

呂主席、秋副主席、各位代表女士、先生：

忠義帶領公所團隊應邀作施政報告，上任至今已近二年以來，除已推動完成的各項建設外，仍持續推動並積極向上級爭取地方建設經費，以興建改善本鄉公共建設及推動本鄉地方事務，積極發展文化觀光，增進地方經濟效益，在此忠義謹代表鄉公所全體同仁，向各位代表女士、先生致上最高的敬意和謝意。目前施政重點與辦理進度如下說明：

### 一、文化活動建設：辦理文化活動、文化多元產業：

#### (一)文化觀光課

1. 109 年 7 月 18、19 日於竹東鎮河濱公園棒壘球場舉辦「鄉長盃慢壘賽」，以及 109 年 9 月 5、6 日於五峰鄉多功能體育館舉辦「鄉長盃籃球賽」，藉著體育活動的辦理，激發族人同心協力、和衷共濟、勝不驕敗不餒的運動家精神。
2. 109 年 8 月 1 日於新竹海釣場舉辦「鄉長盃釣魚競賽活動」，透過本次活動鼓勵鄉親正向休閒體育活動，進而倡導維護環境觀念及安全與生態保育觀念。
3. 109 年 8 月 15 日於多功能體育館舉辦「峰拳再現-希望無限-五峰拳擊訓練站啟動儀式」，藉由本活

動喚起過往族人的驕傲，傳承文化根基。

4. 109 年 9 月 20 日舉辦「109 年度清泉風景特定區原住民族館及張學良故居聯合策展推廣暨五峰鄉戰慄雪霸-登峰造極馬拉松賽事」開幕式，透過此次展覽，使五峰清泉所乘載的歷史及原鄉故事能得到結合，讓五峰鄉可以進一步成為實現永續經營理念的原鄉部落。
5. 109 年 10 月 24 日舉辦「109 年度新竹縣五峰鄉原動力全鄉運動大會暨競技活動」，藉推展原住民體育運動，選拔鄉內優秀運動人才，承襲並發揚原住民族傳統文化及競技。

## 二、文教及社福方面：建構文教活動、強化社福功能：

### (一)文化觀光課

1. 109 年度辦理「109 年度五峰鄉模範父母親表揚活動」，因應 COVID-19 新冠肺炎疫情，鄉長親至各村受表揚父母親家中恭賀。

### (二)幼兒園：

1. 辦理 2、5 歲免學費補及原住民就學補助申請及審查以抵繳學費方式辦理減輕家長經濟負擔，2、5 歲免費補助共計 14 名(補助每名幼生新台幣 7000 元整)、原住民就學補助 28 名(補助每名幼生 8500 元整)，幼兒收費以補助費抵繳學費方式(家長切結書在案)，差額由公所財源支。
2. 辦理教學觀摩暨業務宣導活動 1 場次，參加家長

及與會人數計 60 人，提供幼兒更多元學習，增進親子間情感，並達到良好互動關係強化家長與幼兒園之溝通聯繫，與社區社團合作提升幼兒園業務推展。

3. 規劃及實施幼小銜接活動與五峰國小辦理 1 場幼小銜接體驗課程、結合社區特色，發展在地文化課程及族語教學。
4. 配合國家防災日辦理 1 場地震演習並於課程中、舉辦消防逃生演習及定期實施消防安全檢核、建築物安全檢核與遊戲器材安全檢核備上級相關機關複查檢核。
5. 提供生理、心理及社會需求滿足之相關服務，並記錄幼生生活與成長發展之學習活動過程。
6. 其他有利於幼兒發展之相關服務。

### 三、地方自治及社會福利方面：

#### (一) 民政課：

1. 辦理低收入戶、中低收入戶、身心障礙福利、兒童少年福利、婦女福利及老人福利(含老人健檢)等業務，申請案及受惠人數共計 613 件。
2. 辦理原住民急難救助、新竹縣急難救助、強化社會安全網—急難紓困及民間團體等各類急難濟助案件共計 102 件；因應疫情急難紓困案件共計 163 件；民間團體捐助物資發放共計 3 場(初念隱善團、承天府環島慈善會及凍哥)，全鄉 468 戶受

惠。

3. 天然防災物資採購案於109年07月完成採購並進儲至全鄉11處物資儲放點。
4. 本鄉勒俄臘文健站於109年06月核定增設；本年度前瞻計畫核定花園、十八兒、清泉及桃山文健站設備採購案現階段已決標。
5. 辦理全民健保5、6類健保加、退保清查及諮詢共計691人；健保費分期案件共1件；臨櫃製作健保卡共132件。
6. 辦理109年瓦斯補助業務389件共294,576元整、辦理完成109村里長暨土審委員、調解委員自強活動，自治業務及代表會。
7. 辦理加強基層組織、消費者保護宣導、役政及後備軍人等業務。
8. 民防(包含防災)、宗教、調解(受理12件)等業務。
9. 109年度「原住民及花東離島地區殯葬設施改善計畫」五峰鄉大隘村第一公墓前置作業同意補助經費500萬元整，前置作業總體完成率已達60%，臨時放置所10月初開工。
10. 辦理本鄉原住民保留地權利回復案件(含無償取得)，已完成32筆，面積共計492,850平方公尺。
11. 民眾申請地籍圖及地籍謄本案件，計231案。

12. 本鄉參與原住民地區再生能源設置示範經濟部能源局獎勵計畫，規劃調查階段於期中報告審查中，109年12月31日執行完成。
13. 109年度五峰鄉幸福巴士計畫(1090728~1031)目前2條路線，花園竹林線一、二、四行駛(公所→天湖→羅山→公所)以及桃山線三、五行駛(公所→土場→涼山→公所)，每日2班次

#### 四、觀光經濟農特產業：持續發展「觀光休閒化、產業經濟化」

##### (一) 農業經濟課：

1. 輔導辦理農特產品促銷活動(辦理甜桃、甜柿、泰雅運展售活動)，已於5月30日及31日至清泉市集，6月6日及7日至台北希望廣場共計4場次之甜桃促銷活動；預計於10月31日及11月1日至新瓦屋，11月7日及8日至台北希望廣場辦理甜柿速銷活動，另外本年參加11月13日至16日共計4天於台北南港展覽館之國際茶葉博覽會，本活動由新竹縣政府主辦本所配合辦理協助推廣本鄉茶產品。
2. 加強農戶辦理農業天然災害救助，本年度茶葉50萬元、水蜜桃補助35萬元，共計：85萬元整。
3. 執行專案計畫-新竹縣五峰鄉菇類產業聚落發展計畫，原民會補助金額10,655,000元。

4. 全民造林計畫，本年度納編總件數共 317 筆，共 356.56 公頃。
5. 超限利用造林計畫，本年度納編總件數為 30 筆，17.4 公頃。
6. 獎勵造林計畫，本年度納編總筆數為 270 筆，共 173.60 公頃。
7. 109 年度受理禁伐補償 3134 筆，3331 公頃，預計發放補償金計逾 8 千萬元。
8. 原住民族地區傳統遺址及生態資源維護計畫  
(依據新竹縣政府 109 年 1 月 21 日府原行字第 1090333340 號)，得原民會補助 3,027,095 元、促進就業人數 8 人。
9. 109 年度原住民保留地違規利用處理計畫截至本年 10 月份共計 9 件。

## **五、基礎建設：爭取上級機關經費，挹注地方基礎建設**

### **(一) 建設課：民生供水系統建置、道路維護及鄉內**

#### **各項基礎建設方面：**

1. 108 年原住民族委員會原住民族部落特色道路改善計畫核定「羅平道路改善工程」約 4100 萬元施工中。「德卡利道路改善工程」約 1100 萬元已完成規劃設計案。
2. 109 年度原民會原住民族部落特色道路改善計畫核定「桃山村 4 鄰道路改善工程」1484 萬 5405 元

及「喜翁道路改善工程」2329萬2576元施工中。  
舊十八兒道路改善工程1950萬6652元辦理招標  
中109年10月22日開標。上下比來道路改善工程  
1920萬2875元及竹林村二號道路改善工程412萬  
4000元辦理排勘中。

3. 109 年前瞻基礎建設計畫-城鄉建設-原民部落  
營造-服務據點周邊及部落內公共設施改善（第  
二期）「花園文化健康站週邊環境改善工程」800  
萬入口意象修正中 0「桃山文化健康站週邊環境  
改善工程」704 萬施工中。
4. 109 年度無自來水地區供水改善計畫（第三期）  
核定「109 年度大隘村 14 鄰及桃山村二期簡易  
自來水系統設施改善工程」計約 1000 萬元整，  
現正辦理施工中。
5. 109 年度災害復建工程核定 2 件約計 1000 萬元。  
合併施工中。
6. 雲山替代道路修建計畫補助 4000 萬元整已完  
工。
7. 舊竹 63 線（3k+666~11K+506）第三期養護工程  
350 萬整已完工。
8. 水土保持局執行：  
(1)油羅山農路改善工程 1 仟多萬元。

(2)竹林二號農路改善工程（施工中）、桃山農路改善工程（施工中）、林家莊農路測量中。

(3)白蘭野溪工程（施工中）、和平野溪工程完工。

9. 五峰鄉活動中心暨員工宿舍新建工程已完工，目前辦理驗收中。
10. 營建署提升道路品質-公共環境改善計畫核定「忠興部落至清泉道路改善工程規劃設計案」164萬7000元整，現正辦理招標程序中。
11. 109年度原民族部落永續發展造景計畫提報「新竹縣五峰鄉大隘村8-9鄰部落基礎環境改善工程」371萬5000元及「新竹縣五峰鄉大隘部落基礎環境改善工程」822萬7000元待核定。
12. 108年公路公共運輸多元推生計畫-五峰鄉一般型候車亭4座工程已驗收結算完成，目前正辦理勞務驗收作業。
13. 109年度原住民部落友善空間整建，清泉工程及桃山、十八兒及花園之結構安全鑑定已結標依契約辦理中，另桃山、十八兒及花園之友善空間整建目前上網招標中。
14. 109年度五峰鄉轄管建築委託設計監造技術服務案(開口契約)及五峰鄉清泉溫泉會館改造計畫執照申請作業已完成細部設計審查，目前正辦



理工程招標及雜照申請作業。

15. 提報舊竹 63 線 (3k+666~11K+506) 第四期養護工程 500 萬元整待核定。
16. 提報特色道路清石道路(第二期)金額 46,538,770 元整;15 公里道路改善工程 49,272,000 元整及五峰白蘭部落支線道路改善工程 13,987,000 元整於 10 月 27 日原民會審查待核定後執行。
17. 本鄉六個部落道路已向縣府提案，包含：都牧爾農路改善工程、初合農路改善工程、松鷹農路改善工程、和平農路改善工程、河頭農路改善工程、天比農路改善工程核定後將納入 110 年辦理。

#### **【未來施政重點及結語】**

未來施政將積極落實，並勉勵公所同仁，以積極負責態度，努力貫徹執行各項行政業務。

以上報告 敬請指教

最後敬祝呂主席、秋副主席、各位代表女士、先生身體健康，闔家平安。大會圓滿成功，謝謝大家！

以上報告 敬請指教

# 鄉公所各課室主管工作報告

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單 位	工 作 項 目	辦 理 情 形	備 註
秘書室 (總務)	一、事務管理	<p>(一)辦理物品採購、查驗、核銷共 448 件。</p> <p>(二)財物登帳、領用，隨案件辦法(小計財產 46 件；物品 119 件)。</p> <p>(三)財產之核發、交換、贈與變賣之簽擬，隨案件辦理(公務車變賣 1 筆:0452-HJ 變賣)。</p> <p>(四)辦理財產目錄之編製、登記及增減表之呈報(中華民國 109 年 7 月 7 日發文字號：五鄉秘字第 1090004621 號減陳 109 上半年度縣有財產增減表及財產分類量值統計表予新竹縣政府備查)。</p> <p>(五)辦理辦公廳舍及公有房屋設備之修繕暨汰舊換新並依申請案件辦理。</p> <p>(六)會議室借用管理作業(A 棟共計 242 筆；B 棟共計 60 筆)。</p> <p>(七)布告欄維護暨公告張貼。</p> <p>(八)零用金支用管理小計 506 件。</p> <p>(九)宿舍管理:職員租借辦理法院公證事宜。</p> <p>(十)辦理本所、宿舍建築物公共安全檢查、消防安全檢查申報。</p>	
	二、工友管理	<p>(一)辦理工友、技工之雇用、解雇、退職案件之擬辦，退休共計 1 件(秘書室工友謝秀珠)、雇用共計 1 件(秘書室工友葛正宏)。</p> <p>(二)辦理工友、技工之工作分配及年終考</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單 位	工 作 項 目	辦 理 情 形	備 註
		<p>績考核。</p> <p>(三)辦理工友、技工之勞健保管理。</p>	
	<b>三、臨時人員勞健保業務</b>	辦理本所臨時人員勞健保轉出小計 7 件；另轉入 4 件。	
	<b>四、集會管理</b>	受理鄉民借用本所活動中心(興蓋中)、停車場等。	
	<b>五、車輛管理</b>	<p>(一)車輛登記、檢驗、稅捐、保險之繳納。</p> <p>(二)車輛借用管理及維護作業，隨案件辦理(車輛借用登記小計 6769-TU 共計 189 次；9751-TY 共計 169 次)</p>	
<b>秘書室 (研考)</b>	<b>一、檔案文書管理</b>	<p>(一)公文收發業務 含郵送及工友至縣府收發文，本業務由黃欣茹小姐每日協助收發，葛正宏先生(7月17日後)及趙秀蘭小姐協助每周一、周三、周五至縣府辦理交換公文。</p> <p>(二)公文歸檔入庫 針對各承辦人員已承辦公文檔歸，本業務由謝巧芸小姐協助公文點收，已完成 100 年度至 109 年 10 月分類號歸類編案入庫。</p> <p>(三)公文催辦 定期辦理及宣導本所各課室承辦案件歸檔及逾期或未結案件稽催作業</p> <p>(四)電子公文系統推廣 檔管局開發新版公文系統本所自 108 年 3 月 25 日上線後，各同仁已開始使用處理公文，持續宣導推動線上簽</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單 位	工 作 項 目	辦 理 情 形	備 註
		<p>核，鼓勵本所同仁盡量使用線上簽核以減少紙增進行政效率。</p> <p>(五) 檔案清查業務 辦理檔案清查作業遺失、報廢、淤損及未上架檔案公文並進行後續處理。</p> <p>(六) 公文管理來函辦理</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 按檔管局來函期間填報檔案處理情形報表(線上填報或紙本陳報)</li> <li>2. 109 年 05 月至 109 年 10 月底止本所公文處理件數: 約收文 5957 件、發文 2676 件、歸檔 10900 件、人民陳情案件 15 件、續辦 122 件。</li> </ol>	
	<p><b>二、資通安全業務</b> (資訊及通訊安全維護及管理)</p>	<p>(一) 每月視收發公文信函通訊用公務郵票使用狀況辦理時須採購；除應依規列帳控管外，僅限公務上使用。</p> <p>(二) 宣導本所周知政府資訊公開法及個人資訊保護法等有關資訊。</p> <p>(三) 每年約 4 月 15 日前至政府機關電腦作業效率問卷填報系統(網址 <a href="http://survey.ndc.gov.tw/">http://survey.ndc.gov.tw/</a>)填寫問卷。</p> <p>(四) 每年度需提前辦理本所公務資訊電腦防毒軟體續約採購作業，以維護資訊安全。</p> <p>(五) 每年度須年底提前辦理本所資訊核約採購採購作業，以利維護本所行政區域資通設備穩定運轉。確實掌握本合約服務人員到所服務之狀態。</p> <p>(六) 每日進行本所電腦機房進出管制及</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		<p>巡查作業，並注意機房溫度及人員進出管控。</p> <p>(七)本所資訊安全防護等級列為 C 級，安排同仁參加縣府辦理或線上舉辦之資訊安全教育訓練及演練。</p>	
	<b>三、政令宣導 (各項推動計畫及報告事項)</b>	<p>(一)持續辦理原民會補助「109 年基本設施維持費實施計畫」，每季(4、6、9、12)將執行情形陳報作業，本年度補助經費 1,150 萬元整。</p> <p>(二)辦理年度出國計畫書之擬訂、成果報告製作與經費核銷等有關業務。</p>	
	<b>四、為民服務業務(便民服務事項)</b>	每日查收本所鄉網鄉長民意信箱、民眾陳情、請求事項，並分會本所各業務單位辦理並管制。	
	<b>五、本鄉施政計畫業務</b>	每年 5、11 月代表會定期會編製鄉長施政報告書。	
	<b>六、官網與共用區建置與維護業務</b>	<p>(一)辦理本(109)年度本所鄉網維護及資訊維護合約採購案，並依採購法規定簽准辦理契約簽定與執行。</p> <p>(二)依來文或 鈞長指示，持續於鄉網上傳公所最新消息、各課室活動內容或相關需調整事項。</p> <p>(三)建立本所網路共用區以利各課室檔案交換與資源分享，每月 10 日電腦排程自動清除共用區資料。</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單 位	工 作 項 目	辦 理 情 形	備 註
	七、其它業務	(一)協助核銷鄉長及秘書出差旅費。 (二)協助核銷工友收送公文出差旅費。 (三)每周進行主管會報記錄製作及列管。	
主計室	一、辦理歲計	完成 109 總預算第一次追加減預算作業。	
	二、辦理會計	(一)開立支出傳票共 1,184 筆。支付金額 1 億 3,179 萬 5,474 元。 (二)開立收入傳票共 597 筆。收入金額 1 億 1,955 萬 6,898 元。 (三)開立一般轉帳傳票共 73 筆。 (四)配合縣政府主計處規定，自 108 年 1 月 1 日起全面改採 CBA2.0 版會計及出納系統進行作業。 (五)加強機關內部審核 1. 依據行政院頒「內部審核處理準則」及「支出憑證證明規則」審核收支憑證，使各項收支均依規支用。 2. 依據「政府採購法」「原住民族工作保障法」辦理本所內部監標及監驗工作，使各項採購程序，均依法執行。 3. 定期清理預付款項以免久懸帳上。 (六)保持正確及完整之會計記錄 1. 依省頒「普通公務會計制度」製	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單 位	工 作 項 目	辦 理 情 形	備 註
		<p>作記帳憑證及記入適當帳曝，並保管備查。</p> <p>2. 依據帳簿按月或年製作各種表報。</p> <p>3. 按月遞送會計報告至縣政府及審計機關查核。</p>	
	<b>三、辦理統計</b>	<p>(一) 按月、按季、按年督促各課室，於限期內陳報統計表，應辦理事項。</p> <p>(二) 辦理其他統計調查事項。</p>	
<b>人事類</b>	<b>一、任免遷調員工動態</b>	<p>(一) 辦理人員任免、商調、職務代理、考試分發受訓人員等共 5 人。</p> <p>(二) 辦理到、離職人員：到職人員 3 位、離職人員 5 位。</p>	
	<b>二、人事業務報送、績效考核</b>	<p>(一) 每月 5 日前報送人事待遇資料、進用身心障礙調查表、原住民進用情形調查表、臨時人員進用人數、各機關現有員額調查表等各項列管控管案。</p> <p>(二) 差勤系統更新後，除執行差勤管理外，由指型(臉部)差勤管理系統每日確認所有人員差勤狀況。</p> <p>(三) 辦理考績委員改選，召開 1 次考績會，辦理獎勵案 108 人次。</p> <p>(四) 辦理 108 年度人事績效考核，獲公所組第 1 名。</p>	
	<b>三、待遇福利</b>	<p>(一) 辦理 109 年度第 2 學期子女教育補助費。</p> <p>(二) 辦理國民旅遊卡資料異動、請款案。</p>	



# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		(三)員工健康檢查 1 人次。 (四)按季發放員工生日禮券	
	四、退休撫卹	(一)按月發放月退休金、月撫慰金。 (二)核定工友退休案 1 人。 (三)發放端午節、中秋節慰問金計 13 人次。	
	五、薦送及辦理訓練	(一)辦理職員會議 2 場，及業務單位工作宣導，廉政倫理規範宣導(109 案例) (二)辦理廉政倫理規範--(97-105 年案例分析)，以本所案涉貪案件為主，強化同仁廉政倫理觀念，參加人數 26 人。 (三)辦理員工協助方案-面談計畫共辦理 12 人次。 (四)辦理專書閱讀薦送參加新竹縣政府閱讀心得，獲佳作同仁 2 人。	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
民政課	一、地政業務	<p>(一)原住民族土地開發與管理經營細部實施計劃</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 權利回復計畫受理件數 (自 109 年 5 月起至 109 年 10 月止):               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1)權利回復：18 筆。</li> <li>(2)原住民保留地土地使用同意案：16 筆。</li> <li>(3)非原住民保留地續租案：2 筆。</li> </ol> </li> <li>2. 補辦增劃編原住民保留地實施計畫持續-5 筆(野馬敢段 5-1.5-2.10.10-2.10-3 等地號)。</li> <li>3. 辦理 109 年度土地複丈分割計畫—109 年 5 月-109 年 10 月:20 件</li> <li>4. 輔導民眾辦理繼承登記申請案計 34 件。</li> <li>5. 受理民眾申請案及公務現地會勘計 64 筆。</li> </ol> <p>(二)地政及保留地資訊系統：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 地政資訊網際網路系統總受理案件計 195 件。</li> <li>2. 原住民保留地系統建置暨釐正資料會勘：85 筆。</li> </ol> <p>(三)土地審查委員會召開 5 次土地審查委員會議。</p> <p>(四)配合農業經濟課審查農業使用證明計 54 件。</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
	二、公墓管理	<p>(一)有關「原住民及花東離島地區殯葬設施改善計畫補助作業要點－大隘村第一公墓舊墓更新納骨牆設施-前置作業計畫」辦理執行情形如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 內政部補助 500 萬辦理前置作業計畫，業納入 109 年度預算。第一期款新臺幣 150 萬，經內政部 109 年 08 月 12 日台內民字第 1090038325 號函同意撥付。第二期款新臺幣 200 萬，經本所 109 年 9 月 23 日五鄉民字第 1093501000 號函陳報新竹縣政府在案。</li> <li>2. 大隘第一公墓興辦事業計畫暨水土保持計畫技術服務案(108 年 12 月 16 日已完成招標。) <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 109 年 6 月份業陳報第 3 修正版，109 年 9 月 24 日縣府檢還修正，現正辦理第 4 次修正。</li> <li>(2) 109 年 9 月，業經技師公會第三次審查完成並建議核定。已陳報核定版至新竹縣政府查，待縣府核定。</li> <li>(3) 興辦事業計畫暨水土保持計畫技術服務案-後續擴充：8 月 4 日已議價簽約完成，嗣興辦事業計畫及水保計畫核定後，賡續辦理擴充事項。</li> </ol> </li> </ol>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單 位	工 作 項 目	辦 理 情 形	備 註
		<p>3. 大隘村地一公墓納骨牆計臨時放置所設計監造計建築執照及使用執照取得技術服務案(109 年 2 月 16 日完成招標。)</p> <p>(1) 納骨牆及周邊設施、臨時放置所之細部設計及預算圖說部分:接經專家學者審查完竣並經本所核備在案。</p> <p>(2) 相關證明執照取得部分:俟興辦事業計畫及水土保持計畫核定後，賡續辦理取照作業。</p> <p>4. 起掘遷葬暨火化勞務作業: 經 8 月 7 日墓主起掘前置說明會、8 月 17 日鄰長地方協調會、8 月 21 日墓主起掘前置說明會-和平部落場次等會議決議，於 8 月 25 日辦理祈福儀式，並 8 月 26 日開始起掘。預計 10 月底前完工。</p> <p>5. 臨時放置所設置工程: 臨時放置所設置工程於 109 年 8 月 27 日決標，惟適逢起掘整地作業，無法同時動工。10 月 15 日已依施工計畫辦理開工。</p> <p>(二)受理埋葬許可證件數： 本所於 109 年 5 月 1 日至 109 年 10 月 31 日止受理埋葬許可證件數共 18 件。</p> <p>1. 大隘村：8 件。</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		2. 桃山村：4 件。 3. 花園村：4 件。 4. 竹林村：2 件。 (三)辦理公墓業務現勘計 45 次。	
	<b>三、傳統領域及部落會議</b>	(一) 109 年 7 月完成聯合部落會議。 (二) 109 年 8、9 月月完成北賽夏族群三位耆老訪談。(趙山富、夏有發、夏金貴)。 (三) 9 月 14 完成趙山富耆老踏勘。 (四)10 月 7 日完成夏有發耆老踏勘。	
	<b>四、社會救助</b>	(一)中低收、低收入戶： 平時申請案：平日收件 37 件，低收通過 13 件、中低收通過 8 件、不通過 16 件。 (二)低收入戶喪葬補助：共辦理 3 件，審核中 3 件。 (三)低收入戶租屋補助：共辦理 1 件，不通過 1 件。 (四)中低收入戶傷病醫療看護補助：共辦理 10 件，通過 7 件。	
	<b>五、身心障礙福利</b>	(一) 生活補助： 平時申請案：共辦理 16 件，審核通過 12 件、不符合 4 件。 (二) 托育養護補助： 共辦理 1 件，審核通過 1 件。 (三) 身心障礙者鑑定：共受理申請 58 件，指定期日換證:22 件。 (四) 交通愛心卡：共受理申請 6 件。	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		<p>(五) 輔助器具補助：共辦理 10 件，均審核通過。</p> <p>(六) 停車位識別證申請：共辦理 8 件，審核通過 8 件。</p>	
	<b>六、 兒童少年暨婦女福利福利</b>	<p>(一) 兒童及少年生活扶助： 平時申請案：共辦理 6 件，其中縣府審核通過 3 件，0 件不符合，3 件縣府審核中。</p> <p>(二) 父母未就業育兒津貼 平時申請案：收件共計 19 案，縣府審核通過 19 案。</p> <p>(三) 特殊境遇家庭各類補助統計： 平時申請案收件共計 0 件。</p>	
	<b>七、 老人福利</b>	<p>(一) 中低老人生活津貼： 平時申請案：共辦理 5 件，審查通過 4 件。</p> <p>(二) 新竹縣敬老福利津貼：共辦理 12 件，審核通過 10 件，不通過 2 件。</p> <p>(三) 敬老愛心卡：共受理申請 65 件。</p> <p>(四) 長期照顧輔具： 平時申請案：0 件。</p>	
	<b>八、 急難救助</b>	<p>(一) 原住民急難救助： 共辦理 37 案，審核通過 33 案，不通過 3 案，申請中 1 案，核撥金額新台幣 318,000 元整。</p> <p>(二) 新竹縣急難救助： 共辦理 49 案，審核通過 39 案，不符合 2 件，申請中 8 件，核撥金額</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		<p>新台幣 294,000 元整。</p> <p>(三) 馬上關懷急難救助(108 年度更名為急難紓困)： 共辦理 16 案，審核通過 14 案，核撥金額新台幣 160,000 元整。</p> <p>(四) 救濟物資發放</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 初念隱善團於 109 年 8 月 22 日發放救濟物資，惠澤本鄉低收入戶、中低收入戶及中低收老人共計 185 戶。</li> <li>2. 社團法人承天府環島慈善會於 109 年 9 月 21 日放救濟物資，惠澤本鄉低收入戶、中低收入戶、中低老人、獨居老人、身障補助者、兒少扶助、緊急兒少扶助及特殊境遇家庭共計 467 戶。</li> <li>3. 凍哥於 109 年 9 月 28 日發放物資，惠澤本鄉低收入戶及中低收入戶共計 114 戶。</li> </ol>	
	<b>九、 健保業務</b>	<p>(一) 每日依民眾需求，加保、轉出諮詢服務共計 637 人次。</p> <p>(二) 退保清查及諮詢共計 637 人。</p> <p>(三) 申請案件共辦理 157 件。</p> <p>(四) 健保費分期案件共 7 件。</p> <p>(五) 臨櫃製作健保卡 135 件。</p>	
	<b>十、 國民年金</b>	<p>(一) 臨櫃服務： 受理人民申請案件 0 件及諮詢服務</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單 位	工 作 項 目	辦 理 情 形	備 註
		14 件。 (二) 宣導服務： 配合活動宣導 34 場次；訪視 37 件， 其中訪視未果 5 件。	
	<b>十一、 調解業務</b>	(一) 109 年 5 月至 109 年 10 月受理件數計 10 件；調解件數計 10 件；調解成立件數計 1 件；調解不成立件數計 9 件。 (二) 辦理調解委員出席費及調解室修繕經費核銷。 (三) 會同課長及委員參加各項調解業務研習營增進調解法律常識。	
	<b>十二、 兵役業務</b>	(一) 91 年次役男兵籍調查共 21 人。大隘村 6 人、桃山村 8 人、竹林村 3 人、花園村 4 人。 (二) 辦理役男徵兵體格檢查、免役證明書發放。 (三) 辦理役男抽籤。 (四) 辦理役男徵集輸送入營。 (五) 與後備指揮部協助辦理各梯次役男歸鄉報到資料確認，及協助教召作業。 (六) 每週一、四，線上回報役男最新動態。 (七) 配合後指部指示更正後備軍人異動及身分變更。	
	<b>十三、 災防業務</b>	(一) 6 月份將辦理本鄉 109 年上半年度防災會報。	



# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		(二) 辦理本鄉災防無線電訓練。 (三) 每月辦理偏鄉無線電維護及測試演練。 (四) 維修羅山瞭望台無線電基地台門鎖維修。 (五) 執行「災害防救災情上傳系統(EMIC)」演練工作及衛星電話測試工作。 (六) 每月巡視鄉內災防設備更換及送修。 (七) 全鄉偏鄉無線電檢測電池更換。	
	十四、瓦斯補助業務	109 年 5 月 1 日至 6 月 30 日受理瓦斯補助申請共計 390 戶，補助金額計新台幣 294,576 元。	
	十五、村里、自治業務	(一) 辦理村長健保費、健康檢查事務費、福利互助金等經費申請核銷事宜。 (二) 辦理各村村幹事薪水及出差勤管理等事宜。 (三) 辦理 109 年度村鄰長自強活動暨調解委員及土審委員業務聯誼活動執行計畫。	
	十六、代表會業務	配合代表會年度臨時會及家期會之聯繫與協助本所各課室提案資料彙整函報等有關事宜。	
	十七、愛心(幸福)巴士	(一) 向經濟部水利署北區水資源局及新竹縣政府提報五峰鄉社區通學巴士	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單 位	工 作 項 目	辦 理 情 形	備 註
		計畫並依照計畫訂定期程執行後， 辦理相關經費核銷。 (二) 每年定期依經濟部水利署北區水資源局查核計畫相關內容。 (三) 本所社區通學巴是目前司機 5 員。監督本所愛心巴士勤務路線及司機差勤管理、薪資發放、車輛維修、保險、牌照燃料稅等各項業務。 (四) 辦理司機職業執照回訓相關事宜。 (五) 幸福巴士目前花園竹林線(一、二、四行駛)桃山線(三、五行駛)。	
	<b>十八、 加強基層組織</b>	已辦理 109 年 5 月~109 年 10 月份鄰長為民服務津貼補助業務。	
	<b>十九、 村里業務</b>	(一) 自 109 年 5 月份~109 年 10 月份已辦理支付鄰長報費補助業務。 (二) 自 109 年 5 月~109 年 10 月份已辦理支付鄰長報費郵資補助業務。	
<b>幼兒園</b>	<b>一、 托育教保工作</b>	(一) 109 學年度第一學期共收托幼童 46 人，大班-14 人、中班-15 人、小班-17 人。	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		<p>(二) 完成辦理 2、5 歲免學費補及原住民就學補助申請及審查以抵繳學費方式辦理減輕家長經濟負擔，2、5 歲免費補助共計 14 名（補助每名幼生新台幣 7000 元整）、原住民就學補助 28 名（補助每名幼生 8500 元整），幼兒收費以補助費抵繳學費方式（家長切結書在案），差額由公所財源支。</p> <p>(三) 定期召開園務會議及課程發展會議檢討工作得失及改進方向並完成教學主題課程及評量。</p> <p>(四) 規劃及實施幼小銜接活動與五峰國小辦理 1 場幼小銜接體驗課程、結合社區特色，發展在地文化課程及族語教學。</p> <p>(五) 於 109 年 9 月 26 日辦理教學觀摩暨業務宣導活動 1 場次，參加家長及與會人數計 60 人次，提供幼兒更多元學習，增進親子間情感，並達到良好互動關係強化家長與幼兒園之溝通聯繫，與社區社團合作提升幼兒園業務推展。</p> <p>(六) 配合國家防災日辦理 1 場地震演習並於課程中、舉辦消防逃生演習及定期實施消防安全檢核、建築物安全檢核與遊戲器材安全檢核備上級相關機關複查檢核。</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		<p>(七) 已辦理 2 次慶生會。</p> <p>(八) 於暑假期間加強教保人員專業知能研習並規定於 12 月份 30 以前完成全國教保研習系統登入 18 小時。</p> <p>(九) 109 學年度第一學期起迄日為 109 年 9 月 1 日至 110 年 1 月 15 日。主題教學規劃執行教保課程為：(1) 神奇的帽子、(2) 小公園大探索 (3) 小學銀行家 (4) 魔法烘培屋四個大主題並將課程依年齡程以身體動作與健康、認知、語文、社會、情緒和美感六大領域。透過各領域課程的規劃與實踐，陶養幼兒擁有核心素養適應現在生活及面對未來挑戰，所應具備的知識、能力與態度。</p> <p>(十) 依本學期教保行事曆將於 109 年 10 月 30 日辦理親子戶外教學活動。</p> <p>(十一) 於 108 學年度逕向原住民族委員會申請 109 學年度沉淨式族語教學新辦幼兒園遴選核定澤敖列泰語 1 班，因未有合格老師無法開班，將持續增取辦理。</p>	
	二、衛生安全業務	<p>(一) 持續加強新型冠狀病毒肺炎防疫防疫 SOP 工作，落實測量體溫並記錄相關表單，入園一律配戴口罩，要求教保員督促幼童於適當時機落實「勤洗手」以預防疫情發生。</p> <p>(二) 於 9 月份與五峰衛生所配合做斜弱</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		<p>視力檢查 1 次共受檢幼兒人數 29 人（大、中班）、聽力篩檢 1 次受檢幼兒人數 17 人（小班）及兒童發展篩檢 1 次共計 46 人。</p> <p>(三) 例行常態工作：(依幼照法辦理) * 每天幫幼兒量體溫。 * 定期飲水機維護更換濾心作業 1 次及飲用水質檢驗 2 次。 * 環境消毒日洗滌幼兒寢具及水溝、水塔清洗工作等（依行事曆）。 * 洗滌寢具。 * 水溝、水塔清洗。 * 娃娃車安全演練（依行事曆）。</p> <p>(四) 室內外環境衛生清潔整頓，保持環境整潔，杜絕病媒蚊孳生源，以預防登革熱疫情發生。</p>	
	三、充實設備與維護	<p>1. 定期為各班之教具設備維護、冷氣機做清洗，以維護環境清潔及安全。</p> <p>2. 換購視聽室撥放器及銀幕設備。</p>	
文化觀光課	一、社會運動	<p>(一) 109 年 5 月 9 日辦理「109 年度五峰鄉模範母親表揚活動」。</p> <p>(二) 109 年 8 月 7 日辦理「2020 模範父親表揚活動」。</p> <p>(三) 109 年 10 月 10 日參加新竹縣政府辦理「新竹縣各界慶祝 109 年國慶日升旗活動」。</p>	
	二、國民教育	依強迫入學條例第 15 條，協助五峰鄉	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		109 年 5 月至 109 年 10 月止「6-15 歲適齡學童遷入異動」作業共計 49 人。	
	<b>三、圖書館管理</b>	<p>(一)辦理教育部 109 年補助公共圖書館閱讀設備升級實施計畫，核定經費 18 萬 3,800 元整。</p> <p>(二)辦理 109 年度多元閱讀推廣計畫，共計進行 9 場次閱讀推廣活動、書展 3 場次及相關宣廣活動 12 場次。</p> <p>(三)辦理 109 年度新竹縣公共圖書館暨獨立書店社區營造推動獎勵補助計畫，共計 8 場次閱讀推廣活動。</p> <p>(四)訂定五峰鄉立圖書館館發政策及館藏捐書辦法。</p> <p>(五)辦理圖書館各項館務工作。</p>	
	<b>四、勞資行政</b>	<p>(一)函轉勞動部勞動力發展署等各單位就業宣導及政策宣導。</p> <p>(二)協助轉介本鄉鄉民至五峰就業服務台辦理就業登記。</p> <p>(三)辦理勞動部「大專青年學生工部門暑期工讀計畫」，進用 5 名學生，每名工作期程為期 2 個月。</p> <p>(四)辦理原住民族委員會原 YOUNG 工讀計畫，進用 5 名，每名工作期程 2 個月。</p>	
	<b>五、社區發展</b>	輔導社團事務人民團體並補助五峰鄉內協會及團體，截至 10 月底，109 年度申請補助案共 5 案，核定補助案共計 4 案，1 案簽辦中。	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
	六、文化及產業推動	<p>(一)109 年 7 月於賽夏族矮人祭場文物館分別於辦理「跟著耆老腳步」策展活動，以深耕賽夏族文化。</p> <p>(二)辦理原住民族委員會 109 年度推動公文雙語計畫，透過族語與中文「雙語書寫」方式，推展族語使用及傳習機會；執行中。</p> <p>(三)辦理 109 年度原住民族地方通行語及傳統名稱標示細部執行計畫；執行中。</p> <p>(四)辦理原住民族委員會原住民族語言推廣人員設置補助計畫，泰雅語及賽夏語言推廣人員各 1 名。</p> <p>(五)辦理張學良故居及原住民族館兩館策展及文化平權推廣教育活動，並邀請藝術之森藝術家，共同執行 DIY 互動場次共計 8 場。</p> <p>(六)補助辦理五峰鄉 109 年度泰雅族祖靈祭文化傳承活動，核定補助金額 40 萬元整。</p>	
	七、觀光業務及溫泉管理	<p>(一)辦理「五峰鄉清泉溫泉會館改造計畫」及「109 年度清泉溫泉會館長期營運計畫」，已進行細部設計及相關招標作業。</p> <p>(二)辦理「109 年度新竹縣五峰鄉張學良文化園區原住民族館營運計畫」：執行內容包含基礎營運、館舍維修管理作業、解說服務人才培育訓練等庶務</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單 位	工 作 項 目	辦 理 情 形	備 註
		<p>項目。</p> <p>(三)辦理「109 年度新竹縣五峰鄉張學良故居」營運計畫：執行內容包含基礎營運、館舍維修管理作業、解說服務人才培育訓練等庶務作業。</p> <p>(四)辦理清泉風景特定區將軍湯周邊設施、地方文化館佈告欄、吊橋及吊橋周邊進行修繕維護作業。</p>	
	八、環保業務	<p>(一)辦理 108 年家戶垃圾載運至轉運點計畫委託服務案(108 年獲環保局補助 40 萬元)；執行期程自 108 年 9 月 16 日至 109 年 9 月 16 日止。並辦理後續擴充至 109 年 12 月底。</p> <p>(二)辦理 109 年雪霸廢棄物清除處理週邊區域環境維護計畫，核定經費 50 萬元)；執行期程 1 年。</p> <p>(三)新竹縣資源回收計畫：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 109 年度資源回收計畫獲環保局補助經費 23 萬元；執行期程：1 年。</li> <li>2. 執行 108 年度資收計畫獲特優獎項-環保局獎勵金 20 萬。</li> <li>3. 執行 108 年度資收計畫獲特優獎項-環保署獎勵金 20 萬。</li> </ol> <p>(三)環境清潔維護考核作業計畫：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 執行 108 年度環境考核獎勵金 5 萬元。</li> </ol> <p>(四)109 年 07 月完成辦理清潔隊觀摩活</p>	



# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦 理 情 形	備註
		<p>動。</p> <p>(五)登革熱病媒蚊環境清潔考核</p> <p style="padding-left: 20px;">1. 已於 109 年 5 月完成辦理花園及竹林村考核。</p> <p style="padding-left: 20px;">2. 109 年 10 月 19 日辦理大隘及桃山村考核。</p> <p>(六)賡續辦理清潔隊垃圾收運、資收垃圾分類作業、拆除違規廣告及本鄉公共場域清理勤務工作。</p>	
	<b>九、體育活動</b>	<p>(一) 109 年 7 月辦理本年度「鄉長盃慢速壘球比賽」完成。</p> <p>(二) 109 年 8 月 1 日辦理「第一屆鄉長盃釣魚比賽」完成；109 年 8 月 15 日辦理本鄉「峰拳訓練站啟動儀式活動」完成。</p> <p>(三) 109 年 9 月 5 日-6 日辦理本年度「鄉長盃籃球賽」完成。</p> <p>(四) 109 年 9 月 12 日-15 日辦理本年度「全縣運動會」完成。</p> <p>(五) 109 年 9 月 20 日與中華 13 知路跑協會共同辦理本年度「新竹縣五峰鄉戰慄雪霸. 登峰造極-超級馬拉松賽事」完成。</p> <p>(六) 109 年 10 月 15 日-16 日參加「109 年度全國泰雅族運動會暨傳統技藝競賽活動」，本屆由新北市烏來區公所辦理。</p> <p>(七) 109 年 10 月 24 日辦理「109 年度</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		新竹縣五峰鄉原動力全鄉運動大會暨競技活動」。	
農業 經濟課	一、林業業務	<p>(一) 全民造林運動實施計畫：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 109 年計畫尚未核定由依據新竹縣政府 108 年 06 月 12 日府原經字 1085411146 號函接續辦理。</li> <li>2. 108 年度全民造林總計 153 筆，共 176.66 公頃。(包含合格、不合格數及行政未完備)，預計撥付金額 2,171,000 元。</li> </ol> <p>(二) 獎勵輔導造林計畫：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 109 年計畫尚未核定由新竹縣政府 108 年 06 月 12 日府原經字 1085411149 號函接續辦理。</li> <li>2. 108 年度獎勵造林計畫，本年度納編總筆數為 302 筆，共 194.1 公頃(包含合格、不合格數及行政未完備)，撥付金額 4,889,000 元。</li> </ol> <p>(三) 原住民保留地禁伐補償案</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 109 年案，依據原住民族委員會 108 年 12 月 31 日原民經字第 1080081493 號函辦理。</li> <li>2. 109 年度禁伐補償結至目前為止受理筆數約 2600 筆，約 2600 公頃。預計總比數可達到 2800 筆，撥付總金額約 8400 萬元。</li> </ol> <p>(四) 林產物伐採案</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		<p>林伐砍伐證申請案 109 年度申請總筆數約 25 筆，其中已完成 25 筆會勘完成並完成函陳新竹縣政府作業。</p> <p>(五) 原住民族地區傳統遺址及生態資源維護計畫(1)依據新竹縣政府 109 年 1 月 21 日府原行字第 1090333340 號辦理。(2)核定經費 3,027,095 元，提供就業 8 人。</p> <p>(六) 其他(1) 依據 109 年 3 月 3 日府原經字第 1095410403 號函本年度所有宣導會因疫情防疫暫予延後辦理</p>	
	<b>二、水保業務</b>	<p>(一) <b>山坡地土地可利用限度查定結果異議複查申請書</b> 自 109 年 01 月至 109 年 10 月，函送 15 筆至水保局台北分局，由水保局台北分局進行複查作業。</p> <p>(二) <b>原住民保留地違規利用處理計畫查核</b> 依據本計畫已列管總筆數 45 筆進行本年度複查，截至 10 月底已完成勘查案件共 44 筆。</p> <p>(三) <b>免擬具水土保持計畫申請案件：</b> 免擬具水土保持計畫民眾申請案件共計 102 件、已完成會勘及核定含覆 81 件，放棄申請案為 9 件，尚有 10 件待勘，已完成會勘尚未核定 2 件。</p> <p>(四) <b>疑似違反水土保持法案件</b></p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
		<p>依民眾檢舉、新竹縣政府通報案件共 5 件，截至目前為止皆已完成勘查。(案件數依土地筆數計算，每筆違規狀況不同而有初勘、複查、約地主到場說明等作業不同)。另配合新竹縣政府複查案件截至 10 月 16 日為止，已配合勘查筆數共 7 筆。</p> <p><b>(五) 衛星變異點查報截</b> 至第一期至第九期通報筆數共 250 筆，總面積為 376.301 公頃。</p> <p><b>(六) 水保局違規通報單</b> 截至 10 月 16 日，目前無水保局通報單。</p> <p><b>(七) 本年度山坡地水土保持宣導會</b> 本年度將配合新竹縣政府山坡地保育科安排宣導會，預計在 11 月 12 日辦理一場次說明會，7 月份已完成辦理 2 村之兵棋推演。</p> <p><b>(八) 封溪護魚計畫</b> 本年 5 月份已完成公告牌張貼，目前以生態隊執行每週二次巡守維護。</p>	
	<b>三、農務業務</b>	<p><b>(一) 有機質肥料發放</b> 109 年度有機肥料計畫業由 109 年 3 月 12 日五鄉農經字第 1093700208 號函報府在案，肥料已發放完畢。</p> <p><b>(二) 農地活化</b> 1. 第一期調整耕作制度農地活化</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單 位	工 作 項 目	辦 理 情 形	備 註
		<p>計畫受理時間:109 年 01 月 02 日至 02 月 01 日止，受理件數共計 68 件，獎勵金約 65 萬已發放完畢。</p> <p>2. 第二期補助 8 月開始受理，陸續安排會勘，預計於年底前發放獎勵金。</p> <p><b>(三) 農業使用證明申請案：</b> 109 年受理共計 98 筆，其中完成會勘並發文 60 件(不合格 15 件)。</p> <p><b>(四) 農業機械「資材」補助</b> 109 年度補助農業機械「資材」申請，目前已全數核發完畢。</p> <p><b>(五) 農特產品促銷活動</b> 109 年甜柿促銷活動時間 10/31-11/1 新瓦屋、11/7-8 台北希望廣場</p> <p><b>(六) 菇類產業聚落計畫</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 109 年 5 月發包勞務採購，已撥付第一期款</li> <li>2. 109 年 10 月發包示範園區設計採購案，積極辦理中。</li> <li>3. 109 年 10 月底預計發包財務採購案。</li> </ol> <p><b>(七) 其他</b> 109 年度農業天然災害-茶葉、水蜜桃霜害已撥付救助金。</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦理情形	備註
	四、財稅行政	<p>(一) 財務管理</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 歲入預算之籌編。</li> <li>2. 籌備歲入追加減預算。</li> <li>3. 歲入分配預算之編製。</li> <li>4. 庫款調度及公庫業務管理。</li> </ol> <p>(二) 稅務管理</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 協助房屋稅稽徵。</li> <li>2. 協助地價稅稽徵。</li> <li>3. 辦理契稅之查徵。</li> <li>4. 辦理娛樂稅之查徵。</li> <li>5. 協助遺產、贈與稅之查徵。</li> </ol> <p>(三) 國有財產管理(國有地管理)</p> <p>辦理國有公用財產檢核計畫表 1 件。</p> <p>(四) 出納管理</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 保管品保管件數小計 0 件，定期存單小計 0 件。</li> <li>2. 辦理各項補助收入代收代付電匯及支出收回作業共計 856 件。</li> <li>3. 各項押標金、保證金履約保證金保管共計 27 件。</li> <li>4. 登記各項出納保管簿 12 本、編製現金結存表共 10 本。</li> <li>5. 逐月核對由會計單位收轉之銀存存款核帳單，編製銀行存款結存差額表共計 6 件。</li> <li>6. 編製公庫月報表共計 6 件。</li> <li>7. 按月編造員工薪資清冊及撥入共計辦理 6 件。</li> </ol>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

新竹縣五峰鄉公所 109 年 5 月至 109 年 10 月工作報告			
單位	工作項目	辦 理 情 形	備註
		<p>8. 按件辦理強制休假補助費共計 12 件。</p> <p>9. 按月辦理繳納臨時人員勞工保險費用共計 6 件。</p> <p>10. 按月辦理繳納臨時人員及本所編制人員全民健康保險費用共計 6 件。</p> <p>11. 按月辦理交納本所編制人員全民健康保險費用共計 6 件。</p> <p>12. 按月辦理繳納本所編制人員公教人員保險費共計 6 件。</p> <p>13. 按月辦理繳納本所人員公務人員退休撫卹基金費用共計 6 件。</p> <p>14. 按月辦理繳納技工及工友勞工退休準備金共計 6 件。</p> <p>15. 按月辦理繳納臨時人員勞工退休金費用共計 6 件。</p> <p><b>(五) 其他</b></p> <p>1. 辦理新竹縣公共債務報表共計 6 件。</p> <p>2. 按月填報地方債務資訊管理系統共計 6 件。</p>	

# 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會

## 新竹縣五峰鄉公所 109 年 05 月至 109 年 10 月工作報告

單 位	工 作 項 目	辦 理 情 形	備 註
建設課	一、五峰鄉活動中心暨員工宿舍新建工程	(一) 108 年 2 月開工。 (二) 108 年 12 月 5 日，提送第一次變更設計預算書。 (三) 108 年 12 月 13 日，同意核定第一次變更設計預算書。 (四) 108 年 12 月 19 日，第三次估驗。 (五) 108 年 12 月 19 日，輔助款保留。 (六) 108 年 12 月 30 日，第一次變更設計議價會議。 (七) 108 年 12 月 30 日，檢送用印後第三期工程估驗計價書。 (八) 109 年 1 月 3 日，第一次變更設計議定書核定用印。 (九) 109 年 2 月 26 日，檢陳「公共服務據點整備之整建長照衛福據點計畫-新建五峰鄉社區活動中心」案第二期請款。 (十) 109 年 3 月 16 日，第四次估驗。 (十一) 109 年 3 月 19 日，上簽第四期工程估驗計價書並用印。 (十二) 109 年 3 月 31 日實際工程進度 91.45%。 (十三) 109 年 7 月 7 日，第五期估驗。 (十四) 109 年 7 月 15 日，竣工確認。 (十五) 109 年 8 月 27 日，初驗。 (十六) 109 年 9 月 23 日，初驗複驗。 (十七) 109 年 10 月 8 日，正驗。	



	<p>二、109年度五峰鄉轄管建築委託設計監造技術服務案(開口契約)及五峰鄉清泉溫泉會館改造計畫執照申請作業</p>	<p>(一) 109年2月3日,招標上網公告。  (二) 109年2月17日,開標。  (三) 109年2月24日,評選。  (四) 109年2月27日,議價決標。  (五) 109年3月27日,清泉溫泉會館現地勘查會議。  (六) 109年4月1日,檢送契約書。  (七) 109年4月6日,清泉溫泉會館大眾浴池位於河川區事項討論會議。  (八) 109年4月9日,洽詢中區水資源局河川第三勘測隊套圖確認大眾浴池情形。  (九) 109年4月16日,委辦規劃設計。  (十) 109年5月13日,設計規畫審查會議。  (十一) 109年5月6日,委辦雜照申請作業。  (十二) 109年6月17日,二河局使用許可同意。  (十三) 109年7月28日,細部設計審查會議。  (十四) 109年8月17日,細部設計修正。  (十五) 109年9月24日細部設計修正審核通過。</p>	
--	------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

	<p><b>三、 108 年公路公共運輸多元推生計畫-五峰鄉一般型候車亭 4 座</b></p>	<p>(一) 109 年 1 月 14 日，縣府同意保留。  (二) 109 年 4 月 1 日，設計預算書及監造計畫書審核。  (三) 109 年 4 月 14 日，檢陳公車候車亭施工平面圖及斷面圖資料至道路主管機關。  (四) 109 年 4 月 28 日，第一次招標公告。  (五) 109 年 5 月 14 日，開標並決標。  (六) 109 年 5 月 11 日，養護科辦理會勘。  (七) 109 年 5 月 26 日，發文至建管備查。  (八) 109 年 6 月 11 日，施工前說明會。  (九) 109 年 6 月 13 日，開工。  (十) 109 年 8 月 11 日，竣工確認。  (十一) 109 年 8 月 27 日，竣工驗收。</p>	
	<p><b>四、 109 年度原住民部落友善空間整建</b></p>	<p>(一) 109 年 7 月 13 日，清泉文健站會勘。  (二) 109 年 7 月 24 日，桃山、十八兒、及花園文健站會勘。  (三) 109 年 8 月 31 日，桃山、十八兒、及花園-結構鑑定上標。  (四) 109 年 9 月 8 日，桃山、十八兒、及花園-結構鑑定開標並決標。  (五) 109 年 9 月 4 日，清泉文健站上標。  (六) 109 年 9 月 18 日，清泉文健站第一次開標並流標。  (七) 109 年 9 月 10 日，桃山、十八兒、及花園文健站工作會議、現勘。  (八) 109 年 9 月 29 日，清泉文健站第二次開標並決標。  (九) 109 年 9 月 30 日，桃山、十八兒、及花園文健站-工程上標。</p>	

<p>五、竹 62 線 2k+100 出 災害復建工程</p>	<p>(一) 108 年 12 月 16 日核定。 (二) 109 年 05 月 20 日委託設計監造 作業。 (三) 109 年 6 月 4 日設計完成。 (四) 109 年 6 月 8 日核准設計。 (五) 109 年 6 月 23 日開工。 (六) 109 年 8 月 06 日竣工辦理派驗作 業。 (七) 109 年 8 月 26 日驗收 (八) 109 年 9 月 11 日驗收完成 (九) 刻正辦理結算作業</p>	
<p>六、隘蘭道路 1k 處災 害復建工程</p>	<p>(一) 109 年 04 月 23 日核定。 (二) 109 年 05 月 20 日委託設計監造 作業。 (三) 109 年 6 月 2 日設計完成。 (四) 109 年 6 月 8 日核准設計。 (五) 109 年 6 月 23 日開工。 (六) 109 年 8 月 06 日竣工辦理派驗作 業。 (七) 109 年 09 月 01 日驗收完成 (八) 刻正辦理結算作業</p>	
<p>七、竹 67 線 10k+200 支線農路災害復建 工程</p>	<p>(一) 108 年 12 月 25 日核定。 (二) 109 年 05 月 25 日委託設計監造 作業。 (三) 109 年 6 月 8 日設計完成。 (四) 109 年 6 月 15 日核准設計。 (五) 109 年 7 月 20 日開工。 (六) 109 年 9 月 29 日竣工辦理派驗作 業。 (七) 109 年 10 月 7 日驗收</p>	

<p>八、十五公里道路 0.4k及1k災害復建 工程</p>	<p>(一) 109年07月09日核定。 (二) 109年08月03日委託設計監造 作業。 (三) 109年08月23日設計完成。 (四) 109年09月01日核准設計。 (五) 109年09月28日開工。 (六) 刻正辦理施工中。</p>	
<p>九、109年度大隘村 14鄰及桃山村二期 簡易自來水系統設 施改善工程</p>	<p>(一) 109年03月13日核定。 (二) 109年06月19日委託設計監造 作業。 (三) 109年07月25日設計完成。 (四) 109年08月14日核准設計。 (五) 109年09月25日開工。 (六) 刻正辦理施工中。</p>	
<p>十、109年度新竹縣原 住民族地區簡易自 來水系統營運計畫</p>	<p>(一) 108年11月26日核定。 (二) 109年04月12日決標。 (三) 109年09月10日提送期中報告。 (四) 109年10月05日期中報告審查 會。 (五) 現正辦理期末報告整合作業。</p>	
<p>十一、109年度簡易自 來水系統改善工程 (開口契約)</p>	<p>(一) 108年11月26日核定。 (二) 109年06月09日決標。 (三) 109年07月24日委託設計監造。 (四) 109年08月08日設計完成。 (五) 109年08月20日核准設計。 (六) 109年08月31日開工。 (七) 109年10月03日竣工。 (八) 刻正辦理結算作業中。</p>	

<p>十二、108年-原民會 原住民族部落特色 道路改善計畫-羅 平道路改善工程</p>	<p>(一) 107年10月9日原民會核定。 (二) 107年10月17日縣府核定。 (三) 107年11月8日准納入108年預算。 (四) 107年11月29日委託設計監造作業。 (五) 108年1月10日改派委託設計監造。 (六) 108年3月12日設計完成。 (七) 108年4月11日核准設計。 (八) 108年7月2日決標。 (九) 108年8月1日開工。 (十) 鋪面材料可靠度待測試於109年1月20日起停工。 (十一) 鋪面材料品質爭議經協商採交付仲裁辦理，餘工程109年9月16日復工。 (十二) 109年9月24日竣工辦理派驗作業。</p>	
<p>十三、109年度縣鄉道 路除草</p>	<p>(一) 109年1月2日縣府核定。 (二) 109年3月16日招標。 (三) 109年3月27日決標。 (四) 109年4月20日辦理第1次除草。 (五) 109年5月26日辦理第2次除草。 (六) 109年6月30日辦理第3次除草。 (七) 109年8月04日辦理第4次除草。 (八) 109年9月15日辦理第5次除草。 (九) 109年10月27日辦理第6次除草。 (十) 預計109年12月1日辦理第7次次除草。</p>	
<p>十四、108年度全鄉路 燈維修及遷移工程 第二期</p>	<p>(一) 109年1月22日開工。 (二) 截至109年10月6日止共派28次路燈維修作業。</p>	

<p>十五、109年度路燈新設</p>	<p>(一) 109年9月2日招標。  (二) 109年9月10日決標。  (三) 109年9月25日開工。  (四) 預計109年10月25日竣工。</p>	
<p>十六、109年度全鄉道路除草</p>	<p>(一) 大隘村、花園村、竹林村、桃山村109年6月1日辦理第1次道路除草。  (二) 大隘村、花園村、竹林村109年8月1日辦理第2次道路除草。  (三) 大隘村、花園村、竹林村預計109年11月1日辦理第3次道路除草。  (四) 桃山村廠商因第2次道路除草未執行已按契約規定解約並另行招標。  (五) 另行辦理全鄉道路除草招標於109年9月29日決標並10月9日開工。</p>	
<p>十七、109年度災害搶修工程</p>	<p>(一) 大隘及花園村已完成10次災害搶修作業。  (二) 竹林村已完成8次災害搶修作業。  (三) 桃山村已完成10次災害搶修作業。</p>	
<p>十八、108年度道路管養維護及既有基礎設施維護工程</p>	<p>因多次流標，目前辦理第二次修正。</p>	
<p>十九、108年天主堂籃球場、隘蘭道路改善工程</p>	<p>(一) 109年10月因工程流標7次辦理第一次修正。  (二) 109年10月15日修正後辦理第一次上網招標並預計10月28日開標。</p>	

<p>二十、五峰鄉桃山 7 鄰住戶出入口(巷道)駁坎工程及 19 鄰產業道路改善工程</p>	<p>因多次流標，目前辦理第 4 次修正。</p>	
<p>二十一、109 年藝術之森營運管理計畫暨周邊設施改善</p>	<p>109 年 10 月 13 日第三次公開招標並決標，訂約中</p>	
<p>二十二、109 年度轄內各項小型工程(開口契約)A 案(660 萬元)</p>	<p>(一) 109 年 4 月辦理招標中。 (二) 109 年 6 月 3 日第一分案開工並於 109 年 7 月 2 日竣工已結案。 (三) 109 年 07 月 15 日第二分案開工施工中。</p>	
<p>二十三、109 年度轄內各項小型工程(開口契約)B 案(500 萬元)</p>	<p>(一) 109 年 4 月辦理招標中。 (二) 109 年 10 月 15 日第一分案派工。</p>	
<p>二十四、109 年度道路管養維護及既有基礎設施維護工程(開口契約)(200 萬元)</p>	<p>(一) 109 年 4 月辦理招標並流標 7 次。 (二) 109 年 7 月 14 日第 8 次招標並決標工項確認中。</p>	
<p>二十五、五峰鄉十八兒道路支線改善工程(268 萬元)</p>	<p>(一) 109 年 3 月辦理招標，因廠商標價低於百分之捌拾，目前保留決標中。 (二) 109 年 6 月 29 日開工。 (三) 109 年 7 月 22 日竣工並驗收完成辦理結算中。</p>	
<p>二十六、109 年-原民會原住民族部落特色道路改善計畫-桃山 4 鄰道路改善工程(1484 萬 5405 元)</p>	<p>(一) 109 年 2 月辦理工程細部設計。 (二) 109 年 4 月辦理工程細部設計預算書查會。 (三) 109 年 4 月辦理招標中。 (四) 109 年 109 年 7 月 15 日開工。</p>	

<p>二十七、109年-原民會原住民族部落特色道路改善計畫-喜翁道路改善工程(2329萬2576元)</p>	<p>(一) 109年4月辦理工程細部設計。 (二) 109年9月23日開工施工中。</p>	
<p>二十八、109年-原民會原住民族部落特色道路改善計畫-舊十八兒道路改善工程(第二期)(1950萬6652元)</p>	<p>109年10月辦理第一次招標並於10月20日開標。</p>	
<p>二十九、109年-原民會原住民族部落特色道路改善計畫-上下比來道路改善工程(第二期)(1920萬2875元)</p>	<p>109年10月辦理現場會勘及規劃設計。</p>	
<p>三十、109年-原民會原住民族部落特色道路改善計畫-竹林村二號道路改善工程(412萬4000元)</p>	<p>109年10月辦理現場會勘及規劃設計。</p>	
<p>三十一、109年-原民會前瞻基礎建設計畫-桃山文化健康站周邊環境改善工程(704萬元整)</p>	<p>109年10月7日申報開工。</p>	
<p>三十二、109年-原民會前瞻基礎建設計畫-花園文化健康站周邊環境改善工程(800萬元整)</p>	<p>109年10月14日簽辦上網招標作業。</p>	



## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第二次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 3 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、  
建設課課長黃天環、農經課代理課長林宛萱、文化觀光課課  
長戴玉蘭、人事室主任楊孟軒、主計室主任張銘潭、幼兒園  
代理園長陳瑪拉

秘書趙宇函

參、大會主席：五峰鄉民代表會主席呂小龍 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮（行禮如儀）

伍、鄉長施政報告（詳如書面資料）

陸、鄉公所各課室主管工作報告（詳如書面資料）

柒、散會。

質 詢 與 答 復

## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第三次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 4 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、  
建設課課長黃天環、農經課代理課長林宛萱、文化觀光課課  
長戴玉蘭、人事室主任楊孟軒、主計室主任張銘潭、幼兒園  
代理園長陳瑪拉

秘書趙宇函

參、大會主席：五峰鄉民代表會主席呂小龍 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮（行禮如儀）

伍、質詢與答復：-代表個別質詢-（發言紀要）

呂主席小龍：

我想請教一下你現在接任秘書一職到今天為止多久時間？

羅秘書詩偉：

將近 6 個月的時間。

呂主席小龍：

在這個公所的秘書一職算是一個公所的一個橋樑處理所有的  
業務，跟代表會的橋樑是一個斷層，一個鄉鎮怎麼去讓所謂和  
諧這個工作主要的靈魂能力就是秘書，就是鄉公所的秘書因為  
你們是執行單位，應該你們要主動跟我們代表會主動，不管是

你們鄉公所所有的業務主要是跟鄉鎮所有的五峰鄉的大小事都要用關人民的一些工作事務，應該就是我們的秘書跟我們代表會的秘書做一個橋樑做、一個溝通、做一個告知的動作，但是秘書你接上這個位子反而更辛苦，因為我的了解你做的每一件事情跟你一個個性上是跟現在你接任這個位子差異很大，因為愛與效果你的手掌，我想主席在問你那你接了這個6個月以內，你覺得困難度在哪裡？你覺得跟我們在處理鄉公所的業務甚至該做好你的橋樑所謂和諧的工作上你覺得面對的問題是哪一些你說明一下。

羅秘書詩偉：

首先謝謝主席良心的建議，我其實在鄉長給予我這個重任的過程當中，其是在這時間當中鄉長給予我適度的授權原則上，其實我們針對跟代表會做好扮演好這樣子橋樑的工作鄉長，其實是給我非常多的一個權力，其實這段時間如果代表會針對跟所有的提案，我們原則上都會欲予尊重我相信主席副主席跟各位代表如果有這樣的需求，大致上都會經過鄉長的授權之後會親自到代表會給與代表會想要得到的訊息，那在行政的工作上我們當然重新再調整，那鄉長特別的指示在他上任之後的兩年的期間也給予我們各課室主管很大的權力，在這個適度的權利的釋放的過程當中，確實有很多的進步的一個執行上面必須要做一個檢討，因此我們在重新再檢討工作的事項當中我們從公文的部份我們已經開始著手來做這樣子的辦理，那至於就是工作的一個期程可能都我們代表會最關心的一個事項，只要代表會

不管是在會期期間或是之後，那我們代表有自己權益的一個了解，其實我們原則上我們公所主動的去來面對代表會，那至於公所的公文或其他的活動宣導的一個扮演注意事項原則上，我們都會有正式的公文如果是重要事項應該都是正本的傳達，那如果只是一些活動辦理的事項，一般都是用副本的一個傳遞的公文的事項來傳送，我鄉任以來鄉長給予我比較大的權限，這樣代表會有得知的權益我們在這個時間當中，其實都有做到這一些事項。

呂主席小龍：

這個就是授予上面給的指示，第一個提到了交辦鄉長交辦的一些事物，這個就是已經做到第二個剛剛提到的公文機催你也做到了，但是回顧我們這樣講好了，交辦事項只要是代表所提的一些需求，你都會去交辦，我們想想看一個兩年當中從我們葛鄉長上任之後到今天為止，你覺得我們鄉裡面我們進步了多少？地方發展產業發展甚至觀光發展等等，我想這個秘書非常的了解，那在於剛剛所講的第一個，我還是要說甚麼？叫做所會和諧？我想在這一次的定期會非常重要，因為這是有關到明年的預算，應該公所要主動這都是我們常常在講主動做一個會前會，但是呢？在這兩年當中每一場會議，從來都沒有開過會前會，我們從去年到今年都已經開過定期會的第四次，我們公文已經給你們，我們代表會的公文已經傳送到鄉公所，但是有沒有安排人？有沒有安排時間？在這個當中好像只有四個代表，好像代表會只有四個代表，我們現在五峰鄉代表會只有三位正、副

主席跟萬代表，那其他的呢？就是鄉公所的代表，這是本席所提的，因為這都是我們葛鄉長的附屬代表，本席嚴重的在這邊說明，所以我們要怎麼樣讓所會和諧，剛剛秘書有提到公文稽催，我剛剛所講的公文稽催，我們就講到是說，我們剛剛公文機關已經公文已經到機關裡面，但是不派員來，這誰的作為？所以說剛剛有講過，所以說機關跟機關的橋樑，但是這個橋樑一直做得不好因為這是因能測試，就是因為這樣五峰鄉才沒有記破，覺得有進步我想你們都是很可憐親愛的鄉公所的團隊，每一個人都可憐，可憐到一點發展都沒有第二個我想問的是今年的這個開會，會前會會是非常重要的，結果呢？秘書，我想問一下你能何時鄉公所自己開個會前會，邀請你們附屬的代表講一下什麼時間？

羅秘書詩偉：

我想我們在定期會或臨時會不管這樣的會期當中，原則上鄉長都會邀集各業務主管針對這次代表所提的案子或未來要提的案子，我們沒有所謂的會前會，我們是予以尊重代表如果代表有主動性的到公所詢問，我會正面的來回應。

呂主席小龍：

我剛剛問你什麼時間？第二個如何要尊重他們？口頭上告訴你們要開會結果，你們就尊重那四位代表就可以開會，我們用機關我身為一個機關的首長，機關的負責人，我用公文寄給你反而就不聽，反而就不遵守公文裡面的內容來執行，這表示這個團隊有問題，這個鄉長的團隊非常的有問題，嚴格譴責我想

在這邊真的我們講什麼，今天講的明天就忘記，這就是你們的團隊，再來就是既然這個，我想鄉公所的團隊我們就用以下的本席，我們就請鄉長來給我們很好的回應，我想還沒有請鄉長之前，我們放一個影片我們看看鄉公所的團隊，到底我們進步了哪一些？你看這個官網這就是五峰鄉的官網，我想這個秘書這個官網多久了？到各村的按一下看五峰鄉的鄉景，這是我們的行政區域，這個區域秘書放多久了？這是我從我 99 年上任第一天這個官網到現在沒有更新過，在這個裡面我們介紹大隘村由此可見，怎麼會進步？我們從這個官網要怎麼去行銷？我們五峰鄉，你們做了哪一些都會呈現在公文裡面，這都是要從遊客或是說想要認識我們五峰鄉，來五峰鄉的所有的不管是遊客也好，也可以說國際性的朋友也好，就是因為張學良的關係，已經到國際相信五峰鄉已經接軌到國際，但是呢？我今天是遊客，我看了我們的官網一成不便，我們看一下鄉長的官網，我想請教秘書，鄉長信箱有沒有多少的民眾會去點閱？會去跟鄉長對話或是對我們鄉一些，為了我們五峰鄉有一些話想跟鄉長講，我們要怎麼樣去看到那些？有沒有點閱率有多高？甚至說有一些意見跟鄉長對話的意見有多少的點閱率？

羅秘書詩偉：

我們目前針對這個部分沒有所謂的點閱率，針對這個鄉長信箱都是會視為是人民陳情案件，只要是鄉長信箱或只是陳情案件，我們都會列管就是會變成書面的資料。

呂主席小龍：

這個是秘書室的系統要更新，不要一成不變，因為我是遊客我想知道五峰鄉，結果呢？完全都沒有去更新，這就是我們現在的團隊，你什麼時候要去更新？

羅秘書詩偉：

前面幾年沒有編列相關的預算，不過在今年度我們籌備了一點預算，目前我所知道的就是左下欄下方，就是我們的農業產業的部分是有做更新的，那其他的就是觀光旅遊的那一塊跟地方特產。

呂主席小龍：

好像都沒有更新過，可能就是電腦比較慢，像一些我們要介紹我們的鄉或一些環境農特產業，差不多像我10年前一樣都沒有改變，我想這個非常重要，請秘書室這邊希望你趕快去更新，好讓我們遊客都知道到底我們五峰鄉認識五峰鄉。

呂主席小龍：

我還是一樣你已經做了兩年，在這兩年當中我們都一直缺少我們的互動，這就是府會和諧，所謂這個明天所講的王不見王，我身為一個五峰鄉民意機關最高，但是我們只有在這個會議的時候面對面，把一些建議我們只有在這個時間來做一個交流，我想這就是怎麼樣讓府會和諧，這是我們兩個人之間的問題，今天我們兩個人沒有府會和諧，沒有互動的很好，沒有交流的很好，就會影響到整個鄉鎮的問題，這是本席對於這兩年當中給鄉長的一個很重要的話，俗語說的好我們知道第一人越過這個月球的阿姆斯壯講過一句話，他的一小步就是人類的一大步，



那所以說這句話我要給鄉長，我們的走一步路走錯了就會影響整個五峰鄉，整個的地方發展。

葛鄉長忠義：

非常正確。

呂主席小龍：

所以說我還是要好好的跟鄉長交流一下，你已經做了兩年，我想在這兩年當中，這是我看見的我還是要讓鄉長了解一下，你怎麼樣如何帶動觀光文化產業發展？第二個推動地方建設，第三個你在你的領導行政的管理如何的去因應？如何的去改善？我在說明的當中我還是一樣，對於一鄉一特色我想這個兩年鄉長還沒有一個這個願景，我在這邊請鄉長來說明一下剛剛本期所提出的問題。

葛鄉長忠義：

很高興有這個機會來這邊說明一下尚未兩年的鄉長基於很多理由因素，那當然葛忠義每次到原民會或者是到縣政府，我每次到各級長官那邊，講葛忠義做事情風格絕對不會一步登天，今天上級補助款有多少錢，我今天做多少事，也如同 1 號講的我們做事一定要確實負責，我今天要講的我們這個團隊非常非常的重要，那剛剛秘書也講了，當然各層級由我們的承辦人員跟我們所有的課長、跟秘書有鑑於他們的左右手，讓他們能夠有付出，當 1 號席剛講的對於觀光的部分，我們每次都會在縣政道路道安會報所講的，第一個五峰鄉的道路有欠缺，因為我們的道路 122 縣，我們的路非常陡坡都是懸崖峭壁，那當然我

們可以觀看，我也拜託我們所有代表同仁，我要拜託看一下上坪這一段截彎取直，人家可以付出我們為什麼不能付出？這個還是無償的付出，因為我實際跟地主講過了，對於第一個道路的問題沒有辦法執行，那如何地方產業觀光，那當然第二個，人潮我每次在農業這一個行銷的部分，我會跟我們農經課還有我們秘書說，每年的這一個活動我要講的人民的付出，包含他們五月桃甜柿跟椴木香菇、甜桃、甜柿等等…，這些促銷活動有賴於公部門一定要去從旁協助，因為農民的管道是非常有限的，所以必須透過尤其我們秘書，以前當農經課長的時候非常非常的重要，也就是把過去的直言都已經邁入到我們農民身上，因此一年兩個季節，也就是上半年在我們新瓦屋竹北，第二個也就是在我們台北希望廣場，讓我們的農戶雖然我們二十幾戶但是實際上的效益非常有助益。

呂主席小龍：

我想我認為鄉長的回應，我可以講說按照成績，就幼稚園的成績，本席我剛剛有提到你如何帶動觀光文化產業發展，推動地方交通建設，領導行政管理，甚至有沒有一鄉原色的特景剛剛鄉長的回應裡面我稍微綜理了一下，第一個也就針對你自己的團隊，就針對團隊針對 122 線的拓寬形成，這就是要讓我們民眾取得的問題，第二個我們要怎麼樣把我們的農特產品怎麼去促銷，在竹北的新瓦屋、台北的希望廣場就是要讓農民受益，我想你身為一貴五峰鄉的鄉長，你到底瞭不了解鄉的統籌分配款？

葛鄉長忠義：

統籌分配款也就是說中央補助款，等於就是兩億多一點誠如昨天主席也講，也就是上級補助款 1.2 億或者是縣府的補助款 5 千多萬，再加上我們自治財源，等於就是二百多萬而已那今天早上我也責成主計室主任，那所有的統籌分配款 2 點多億而已，那當然扣除我們人事費再加上維護費這些等等，有賴於中央上級的補助款幾乎都是要跟上級補助爭取經費，剛剛主席所講的我也吸收，但是我要講兩年內，真的將近兩年我們公部門真的是很認真、很用心，我剛剛就講過我們做多少事，有多少錢就做多少事，不會一步登天。

張主任銘潭：

針對剛剛鄉長提的 2 億多萬，包括補助的收入今年編列的是 1 億 2 千萬，中央的統籌分配款是 7 千 3 百萬其他的地方統籌是 4 千 7 百萬。

呂主席小龍：

剛剛鄉長所提的是總共是這邊寫得很清楚一億兩千一百多萬，121756 這就是我們 10 年的統籌分配款，所以說第一個要去運用我們統籌分配款，其實我們統籌分配款裡面少之又少，都是仰賴中央補助，我們看這個兩年葛鄉長的團隊的執行能力，主計說明一下 106 年、107 年、108 年這三年的歲入預算多少？來做 109 年 110 年做比較。

張主任銘潭：

106 年的決算數的收入是，2 億 9 千 6 百 50 萬，107 年的歲入

是 4 億 1 千 9 百 8 萬，108 年的歲入是 3 億 5 千 6 百 87 萬。

呂主席小龍：

我們來比較 106 年、107 年、108 年、109 年就等於是在 108 年來做比較，在這兩年來做比較，跟前三年做比較差億多少

張主任銘潭：

前三年的決算數是包括 109 跟 110，比方我們今年 109 追加 1 億 3 千多萬，所以這個數字這樣比較基礎不太一樣。

呂主席小龍：

最主要以現代這個數據裡面顯示，我主要讓鄉長知道問甚麼錢潮，他們的歲入這麼多，為甚麼這兩年的歲入跟前三年的歲入差異很大？由此可見這就是葛鄉長的團隊這就是缺乏跟下面的關係建立很好的關係，跟爭取地方政策跟他的差異，鄉長我想知道一下剛剛從我們這個所有的統籌分配款跟歲入，歲入的一些預算來看到你自已所領導的團隊，本席要問的是你目前有哪一些你所了解？我們要怎麼去營造我們的自治財源跟公共財源？

葛鄉長忠義：

因為這兩年有賴於上級補助款，也要感謝我們前任秘書曾文光能夠從旁協助來到原民會，過去大家會講說五峰鄉過去的是以道路為主，那當然地方觀光產業和農業農產品的行銷真的都非常重要，各個層面我們都要拿捏得已，當然這個部分基礎建設，像主席也推動的我們羅平道路 4 千多萬，道路工程 1 千多萬，這個已完成規劃設計，那當然部落特色很多現在正要已經執行

了，也差不多完了，桃山村四鄰的 1 千多萬喜翁道路，現在在執行的 2 千 3 百多萬，還有現在已經招標完成的舊十八兒道路 1 千多萬，還有上下比來改善工程 1 千多萬，再加上竹林村 2 號道路改善工程這一個等等…，尤其是在 10 月 27 號在我們清石道路部落改善工程，已經會勘也等於也就是說審查通過待核定這個金額由我們原民會來核定，15 公里設計規劃通過所以這個部份，我們會朝著各地放建設尤其道路會做一個努力，那當然也要賴我們 1 號席 2 號席不管從伍麗華委員跟高金素梅委員，跟大家合作由門路的我們會去全力以爭取。

呂主席小龍：

感謝鄉長的回應，聽起來感覺好聽，但是我今天離開這個位子上，離開議事堂，離開之後就會判若兩人，據我了解我剛剛提到我們的關係王不見王，鄉長我剛剛問的這些待會好好的跟你回應一下，我要回應的是在這兩年當中，應該是尊重這兩個字，在我們心中尊重兩個字畢竟已經是 99 屆你是主席、本席是副主席，我們曾經也是共事四年，當中我們有共同的理念、共同的照顧，也有共同的目標這是我們在 9 屆我們是一起努力為地方謀求福利，但是你在這一屆鄉長之後，反而到了這個位子換了腦袋，反而那種情感革命情感反而就沒有了，我想還是依樣，鄉長，我覺得我們彼此互相尊重，我在這兩年當中我真的都沒有受到你的尊重，我身為一個五峰鄉機關最高機關的首長，同樣也是五峰鄉公所的機關首長，同樣是首長這個彼此就互相彼此尊重，但是我們想想五峰鄉，我們沒有這個分化的本錢，真

的沒有分化的本錢，我們有甚麼財源就剛剛有提到的，你如何要去營造自治財源？我們從過去主要是外縣市來我們五峰鄉，蒞臨我們五峰鄉，我這從來沒有被我們葛鄉長邀請過，甚至鄉公所辦理的所有活動，從來沒有邀請過代表會主席呂小龍，我覺得這個尊重兩個字希望本席講過之後，我還是要語重心長的跟葛鄉長講重視一時的感情，是永遠的我身為地方的民意代表，我必須站在我的五峰鄉，做一個民意的橋樑、民意的先鋒，我想我還是要提到希望這個鄉長，你身為一個鄉長我們的沒有財源，剛剛你所提的真的是沒有一個願景，沒有一個願景如何營造自治財源？就像你剛剛講的我在這邊再說明，清泉風景特定區在這五館裡面，它可以營造我們的自治財源，但是這兩年當中我們花了多少錢在那邊？到現在為止已開業了沒有？也沒有，讓這個財源進到我們的鄉庫有沒有？讓我們五峰鄉在就業機會到目前為止沒有，今天我們連楊縣長為了一個張學良故居的廁所，親自的到張學良故居，為甚麼他會來？是因為他關心，甚至他不想讓五峰鄉丟臉，可以花一點點的錢，結果一個廁所不通，我搞不清楚讓我們的楊縣長還有所有的團隊來到我們五峰這算不算丟臉？五峰鄉丟臉就等於鄉公所代表會丟臉，所以說我們身為一個機關的首長，我們應該在這個時候尋求合作，我們來鑑定地方產業發展，到現在都沒有感受到鄉長的好好的招待、好好的尊重，就像我剛剛提到的我們五館裡面有什麼改善？我們就講我們的特定區，這個溫泉館是因為這個特定水資源保存區的影響都沒辦法，後續的一些使用執照再來我們的試

題我們用樂園去看真的是像一個爛區，一樣我們過危機關首長我們到底用甚麼心態去想這件事情？原住民館是我們原住民裡面可以認識我們原住民的一些特色，甚至一些原住民的文物都在裡面，就是因為認識我們原住民館我們看四攤，四攤裡面只要碰到下雨遊客就會到水，在那邊吃東西誰敢來那藝術之村？像什麼樣子？鄉長你的願景是在哪裡？但是我身為一個民意代表必須在這邊做監督把關，在這裡你要做好你自己施政願景，要有一個規劃藍圖，但是到目前兩年為止看不到誠如剛剛鄉長回應的，完全跟我們你在未來兩年的時間施政的當中都沒有方向，真的沒有方向，拜託鄉長現在我們放下所有的，應該講說是小小的恩怨，放下恩怨我們不要去管未來的發展，本席要講重視是一時的，感情是永久的，五峰鄉人口 5-6 千人我們怎麼走還是回到原點。

葛鄉長忠義：

我要在這邊聲明一下，包含我們秘書還有我們課室所有主管，人非聖賢、完美無缺絕對不會，但是今天公部門有說，已經被監督單位對我們指證的時候，我們有必要也有義務不要去做一個修正也謝謝 1 號席的指導。

呂主席小龍：

那就看鄉長怎麼去平衡所會和諧，鄉長我還是必須要問，今天能夠帶動這個所有五峰鄉，特別是在清泉風景特定區裡面，現在目前的問題你知道在哪裡嗎？

葛鄉長忠義：

那當然，剛剛我們 1 號席所講的，五峰鄉清泉這個會館改造計畫，這個執照申請現在作業已完成細部的設計審查，那目前在辦理工程招標以及雜照的申請作業等等…，因為過去老實講一句話，過去的行政首長也就是為了剪綵而急救張，能夠馬上進行做也就是給他一個官緩，現在也變成我們後面這個行間的鄉長，也就是一定要從一個改造計畫、營運計畫裡面重新再申請，這個時間延宕了，所以這個部分也請 1 號席多多體諒，我們正在努力中。

呂主席小龍：

我非常清楚目前現在的狀況，但是我們回到這個團隊執行能力，我想鄉長你還是要做一個一鄉之長，做一個警惕、做一個提醒，一定要第一個我剛剛有提到是領導的行政管理‘行政管理一定要做好，這是一個本席的一個指教，再來就是因為為甚麼讓清泉風景特定區，就是因為這次招開的 3 通的討論，就會影響整個鄉的發展，我們在 10 月 1 號那一天我們開了兩個部落會議的 3 通會議，但是就是礙於人口的諮商同意一半的人數，所以說連會影響到清泉特定區的發展，我想你身為一個鄉長你要如何去面對？如何要讓這一次讓清泉風景特定區有更好的發展和進步？要有什麼方向有什麼規劃？

葛鄉長忠義：

那當然剛剛所提到的也就是建照執照能夠取得了之後，讓我們這個溫泉能夠得以發展出他的潛力，也包含 1 號席所講的人力的問題，在地就業的問題，再加上我們剛剛所講的因為有礙於



上一次 50 萬的，原民處所撥的 50 萬的廁所的修建整建，那可能影響到了我們觀光遊客有一點觀瞻的問題，招標沒有辦法出去也沒有人來招標 50 萬，所以這個部分也礙於謝謝我們文化觀光課能夠立即採用，我們流動式的廁所來做一個因應，那當然現在我們一定要解決排除這個困難。

呂主席小龍：

我想剛剛提到 3 通的部分，我想是人數的問題，你們要怎麼去因應，因為這個 3 通通過未來這個風景特定區未來的規劃發展，就會影響到不管說你們今天是因為這個溫泉館，甚至是張學良故居，從這個原民會所經費補助，這是一部分但是最重要就是 3 通，一定要通過如果 3 通沒有通過，以未來的發展未來的整個規劃就會影響整個清泉風景特定區，本席的意思說你如何去把這個 3 通做一個公布，的一個角色，特別是鄉長的角色讓 3 通能夠進行，能夠讓 3 通的兩個部落會議能夠超過半數，超過半數之後未來的發展就要讓縣府，跟縣府鄉公所部落會議一起來討論你如何的去推動。

葛鄉長忠義：

這個部分也就是一定要請民政課課長再連絡兩個部落會議的主席，下去之後邀請他們如何要建立對部落人員一個集思廣益，看兩個月、三個月一定要達成協議讓這個部落會議完成這個才是人的重要。

呂主席小龍：

要多久時間？因為他今年沒有過要等到明年。

葛鄉長忠義：

現在就是因為這一次部落會議人數的問題沒有過，下去之後我責成民政課課長馬上召集兩個部落會議的主席，也就是民都有跟清泉桃山部落能夠來達成協議，一定要讓他們盡早的來做一個再次的開會。

呂主席小龍：

這一次的3通一定要通過，這個雖然是為了我們的清泉景特定區，因為他是我們五峰鄉的基地，這個自治財源也是我們未來這個金雞母，這必須要讓鄉長了解，警慎甚至我之前針對四級的部分，我們上次有開一個會議我想還是一樣，就針對那一天開會，我們秘書跟業管單位也參加，今天必須要按照我們的那一天的決議進行，如果說你們沒有用明年的預算來做的話，不好意思，我一定會在開會的時候很不客氣。這就是你們執行的問題。金雞母你們必須要去看重。第二點我剛剛就提到，今天桃山既然有風景特定區，但這算是我們一鄉一特色，但是回歸到其他3個村你如何的去推動？我按照你兩年的規劃你的願景是如何？

葛鄉長忠義：

先跟1號席報告，我剛剛前面已經講，今天有多少錢明年度編了之後我們就做多少事。但是你要講說一村一特色大隘村我當然第一個門面，我一定要先做到我們的地標，這個地標做好之後，我們一定要做好我們的光雕案。這事就是我政見中的政見。那第二個花園地段，那花園地段現在秘書和建設課長提出來瀑

布的問題，我們來做一個解套，是不是瀑布的這個走道來做一個修繕的道路改善工程做一個提案。那第三個竹林銜接這一次和平道路 4 千多萬延伸到竹林，這一次今年度我們用人民陳情案件，也就是從羅山派出所一直到忠興部落，我們先做一個維護護欄的一個危險性的一個設置，這個部分我要請 1 號席來了解一下。

呂主席小龍：

鄉長，還是一樣，你還是只想到這個道路的問題，我想我還是尊重鄉長在未來的兩年裡面，你如何去看重這三個村？如何的去推動？甚至用你的想法用你短中長期用你的智慧來去施政，我想在這邊還是要給鄉長這個鼓勵，你還有剩兩年的時間。第三個問題就是地方建設，我們都知道這兩年鄉長不停的去爭取經費，我想還是一樣，你如何的均衡發展如何看到我們五峰鄉的整個道路？誠如鄉長的 122 縣你要怎麼樣的去擴寬？還是要回歸到鄉長的整個規劃？但是這幾年我們爭取了羅平道路已經建功了，然後再去年度的這個改善工程，就是因為去年度這個案子我不曉得為甚麼不做？待會請鄉長回應，確實的回應一下，然後桃山四鄰改善工程現在已經在執行，後續喜翁道路改善工程，舊十八兒，上下比來，竹林 2 號道路、我想在這個非常清楚必須要跟鄉長講一下，地方建設不是你鄉長一個成績，我想我們從這個羅平道路，羅平道路我可以在這邊跟鄉長講一下，102 年這是我提報的，在 103 年的規劃會補助，去年度在 108 年的工程款都已經進來了，現在建工反而現在建工問題

就來了，現在地主都來關心此道路，為甚麼這個道路也是當時地主跟盛麒人也在旁聽，這是當時帶著建設課一起去會勘，去年度已經核定，但是在核定當中我不曉得中間為甚麼沒有一個回應，沒有告知，甚至不讓人家知道把這個計畫收回。這個計畫很難聽，我們都一直講說經費，這次的是取的不一樣，但是從你這個葛鄉長的領導的兩年之下收回，我在上一次會期也有收回，是收回簡易自來水的營用管理的 80 萬工程費，那這一次去年你收回了 1 千 1 百萬的經費，那社會的人有多少人，怎麼搞的收回你的團隊。這個錢這個經費不宜你應該要好好的守住，剛剛鄉長講的地方發展建設，發展就必須留住，應該要好好的把錢留住，既然年度做不到，寫一個公函到原民會，你保留一下，為甚麼你的團隊，這就是你的團隊的問題，這就是你領導有瑕疵。

葛鄉長忠義：

因為這個專業的問題我們是不是請業管單位請他說明因，為德卡莉我記得是流標之後，上一次縣長鄉下訪視的時候也說明了，之後是不是請業管單位來這邊說明比較明確一點。

呂主席小龍：

這一次我們上下比來跟竹林 2 號道路這個經費已經核定了，我想核定了，今年也核定了這麼多原民會的計畫，有沒有想過在執行力的一個問題？我們想這個上下比來 1 千 9 百 20 萬將近快 2 千萬，這個竹林 2 號道路是 4 千 4 百 12 萬，鄉長現在已經 11 月了，你擔心會不會收回這兩個的經費？是將近 2 千多

萬，我們所有的上下比來，這個上下比來是當時上一屆我們去提案的，竹林 2 號道路也是在跟這個羅平道路在 102 年這個經費，真的是得來不易。如果說讓他收回的話，面子丟到哪裡去？這個表示執行團隊這個所有團隊有問題。

黃課長天環：

針對剛剛上下比來的是一起去年的時候，德卡利道路的部分，我們有去發現說，確實之前有流標，剛好那時候有水土保持。後來跟原民會商量之後，所以這個案子後來沒有做。但是上次開完會之後我們有請示過鄉長，鄉長是說這個部分為了要爭取的權利，我們要趕快去做第二階段的 要從新再提報。也跟縣政府他們都講好，所以我們會趕緊做提報。後續如果有餘度原民會核定的話，我們就當時的狀況，我們要再從新，這個道路我們應該是這個月

呂主席小龍：

另外上下比來 2 道路已經 11 月分了，所以到底是什麼問題？

黃課長天環：

因為我們執行的道路包含上下比來還有竹林 1 號農路，那我們趕快會去做一個會勘，那我們趕快去安排一下有相關的比較關心道路的做一個會勘，這個案子是沒有問題的，也是可以執行。就是說我們細部的包含竹林的部分，之前水保局有做過了，我們當初的計畫是不一樣的，我們還要去現場檢視一下要怎麼做，在做旁邊排水溝的加強？還要去現場確認一下。

呂主席小龍：

這是 2 千萬的金費 11 月份的，包括你所有的程序上，上網招標萬一流標的話，這個錢啊最重要是發生權責。

黃課長天環：

流標不是我們能夠掌握的，但是上網我們可以去掌握。

呂主席小龍：

可是這個當中問題在哪裡？明明已經在六七月核定，偏偏不再你的期限內，理由就是能力不足，還是說鄉長沒有時間？這不是理由，這是團隊的問題，主席尊重你們的做法，我還是希望你們有一個應變措施，要想辦法保留，一定要告知這是最基本的問題。

呂主席小龍：

請教一下秘書，像今天我剛剛有提到，你身為一個幕僚長，鄉公所的幕僚長，我想今天農經課請假，程序上什麼是程序，請假單早上又不收，偏偏已經講過說要執行了，我剛剛才看到請假單，這個程序是這樣子嗎？這個是不尊重其他這個課室，明知道今天有業務，要請假他們前兩天就會主動找主席，這就是你們的團隊，秘書這個還是要教育一下。

羅秘書詩偉：

今天比較特殊，下午兩點是縣府這邊安排的，因為原民會要來做一個審查的作業，要公所做簡報，本來是早上我們知道早上定期會，所以我們就延到下午的兩點，我們當然是尊重代表會的時間點。

呂主席小龍：

這就是由你去，跟所有的你們一級主管，這就是你的工作，請尊重代表會所有的職權都在這邊，我今天不管你從哪裡來，從立法院從總統來我一樣，這就是我們地方制度法裡面的規定，尊重我們的會期，今天你尊重我們就會尊重你，這就是互相尊重，希望你回去還是要教育一下，回到我的質詢內容裡面，本來要質詢鄉長，我不曉得他什麼事情有一點出乎意外，因為你們沒有裁量權，因為你是幕僚長，還是必須要待會回應，因為我們現在，秘書後面的活動中心已經竣工了，但是我們現在看，我想了解我們這一層的大樓你們的規劃，1樓2樓3樓4樓我想聽聽你們的規劃是如何？然後我不曉得現在的進度是怎麼樣？我想了解一下。

羅秘書詩偉：

目前我們活動中心的進度已經在授曾，也在等待執照的合法，每一個樓層的規劃就依照建設課跟民政課提出的計畫，以我們日間關懷中心主要的一個目的，本所這邊也經過代表會的同意有修正相關的計畫，所以增加了四樓的宿舍。一樓的部分還是以我們防災的會議中心為主要未來的一個方向。二樓的部分，就是我們日間關懷站，這是我們這次企劃最重要的一個目的。三樓的部分是圖書館，因為當時圖書館是因為沒有建照，我們被審也被糾正，也希望這個區塊能加強圖書館的未來的環境，四樓當然是我們的宿舍，基於我們本所的同仁大多數都是外縣市的夥伴，那我們希望給予他們良好的環境讓他們在五峰鄉服務的場面能夠更加安心，這是當初我們所提出的計畫。

呂主席小龍：

我想了解一下，今天我還是要提到，之前上一屆就在我們 20 屆的規劃，我還是要提到這規劃，裡面 3 樓應該是代表會，應該是給我們代表會做一個場地，做我們的辦公室。但是現在因為葛鄉長的規劃裡面沒有我們代表會的場域，我想在這邊還是一樣，他這樣的規劃，但是我們現在居住的代表會的大樓也是一樣，一樓是代表會、二樓是文化觀光課、三樓就是宿舍，我想這個大樓是一個違章建築，我不知道這個違章建築我們可以住多久？我想既然是違章建築，是一個危險的地方，因為他不是混凝土的結構而是臨時的鐵皮屋，按照規定他只是一個臨時的，主要是這個大樓蓋好之後進駐，把所有的架構進駐之後臨時辦公室，臨時這個大樓應該是要去拆除，這是當初規劃一定是這樣子，那現在代表會、文化觀光課、還有大隘村辦公室要如何的規劃？還是要繼續待在那邊嗎？以鄉公所的想法裡面難道不會考量到生命財產安全嗎？在這個違章建築裡面？是不是可以說明一下？可以代表鄉長來說明一下要如何去因應違章建築的措施？

羅秘書詩偉：

主席關心的也是我們公所也在關心的，我們當然希望我們的建築物體跟辦公的廳舍是最安全的地方，誠如主席所說的那也只是臨時的辦公室，至於有沒有違章這個部分我要請用單位幫我做一個查證的動作，我相信是有臨時的所謂的使用執照或者是相關的證照，要不然怎麼會蓋那一棟？也請主席能夠同意待會



有針對到執照這個部分，那我可能會請我們業務單位來做一個說明。在未來規劃的過程當中，我相信在縣長來訪的過程中鄉長也積極的交辦我們希望我們在第二期第三期就職重建的當中，能夠把代表會這樣子的角色納入在第二期的辦公地設當中，這樣子對規劃案其實都已經完成了，我們每一年度都在提報，包含去年度也在提報，不過在提報的過程當中沒有被納入。那我們當然計畫都好了，但是我們持續還是會再提報。目前 13 鄉鎮竹東應該是獲的準備要蓋了。所以剩下五峰鄉還沒有獲得支援。那未來我們也期待是府會或者是我們原民的長官或者是委員也能幫助我們這一塊，共同來爭取到我們第二期第三期的辦公的重建。

呂主席小龍：

我想秘書所說的我可以認同你的說法，到目前為止應該可以講說，葛鄉長的這個就是說在執政到目前是兩年，在這兩年當中，這個工作就是說這個計畫裡面好像都沒有再進行，我還是要建議你多去提醒，希望能夠可以去把違章建築這一塊，特別是在我們行政中心這一塊，我覺得你剛剛都講是說，其他鄉鎮重建都已經排到了，唯一就是我們五峰鄉這是一個很大的機會，如果說沒有往上面爭取、或是說透過立法委員召開座談會，我看是沒有機會的，我是建議，希望你都可以去提醒葛鄉長 我們請民政課。

呂主席小龍：

我要了解的是，我們現在因為本席我常常關心地方，整個鄉裡

面，包括在業務範圍之內，我比較重視應該要去連結，我們整個鄉的我們的民間組織，包括是宗教團體跟學校等等…但是這兩年當中，特別是宗教這一塊，在今年度我們課長就是商調之後我有提到一定要關心宗教的問題，在今年度你們只有編四萬，你編的四萬，宗教在整個鄉裡面他是一個信仰中心，不管是哪一個教派裡面，我可以講在座的各位大家都有信仰的中心，我想有其他每一個信仰的教育，但是我們這樣子想，我們都是鄉裡面的子弟，難道我們做鄉公所的都不會去關心？甚至要跟他們連結辦活動，從來沒看到宗教也沒有邀請他們，我想了解今年編列四萬，那明年你們有增加到一半八萬塊，你覺得這個預算夠不夠？你增加四萬塊八萬塊你的想法？你的規劃？然後怎麼去連結這個宗教教會？

朱課長麗玲：

有關於 109 年，也就是今年因為上半年，我們就是全國因為疫情的關係，很多的活動都集中在我們的 7- 8 月之後來辦理，在宗教的業務，我有整理我們本鄉的宗教團體總共有 14 間，最近有在跟本鄉 8 間基督教的負責人有做聯繫，有得知在 12 月份的聖誕節聯合活動我有去跟哈勇傳到在聯繫有在跟他約進一步的活動的了解。今年四萬塊費用的支用 11/26 號要預備跟四間真耶穌教會的負責人，因為他們沒有聖誕節的活動他們教育裡面是沒有聖誕節的，我特別安排在 11 月底想跟他們的負責人做一個座談會，順便也了解他們明年 110 年教務方面或活動方面是不是我們可以了解。全鄉的宗教活動是不是在哪個

點可以做連結，想透過 11/26 座談會了解一下，12/20 左右我會跟兩間的天主教，因為他們也是有聖誕節的活動，我是預計在他們聖誕節活動的時候也做一個業務的宣導以及贈送宣導品。今年我可能就做這樣子的運作。聯合活動是三萬塊左右，跟真耶穌教會的負責人座談會大概是五千，天主教聖誕節活動的宣導費用大概是五千元，今年大概是做這個運用。明年我增加四萬，110 年是編列八萬，我這裡有做計劃，預計是上半年我希望是透過一個審核的活動或是說審核的一個業務宣導，在一個宗教團體我們辦一個聯合活動，經費大概做上半年四萬、下半年四萬做這樣的運用，我預計在 110 年如果可以的話放在 1 月份，我會邀請各教會的負責人做一個座談會，是不是能夠了解各教會各團體他們這一年教務上或是活動上有什麼樣子的初步規劃，我們也好做配合。

呂主席小龍：

今年編列四萬塊有散用的去執行，明年度的八萬塊還是要做座談會？還是有一點本席建議你今年就是要做座談會，本來就是在今年度你要去座談會聽聽這個教會的負責人，希望透過明年年度因為只有編八萬塊，一般座談會之外我希望本席這邊建議，應該要辦一個祈福晚會，這是本席所期待的，我們本鄉地方發展跟地理環境甚至人文等等…感覺上就是因為地理環境的問題，會影響大家在整個氛圍，每一個機關甚至每一個部落間的連結，關係有所影響，因為我們鄉裡面都有信仰中心，透過在明年度，因為只有八萬塊，是不是要爭取其他經費當然你們編

列的預算，除了促銷活動或是運動各項內的活動經費的運用之外，宗教活動是非常重要的而且很有意義，透過連結我們五峰鄉的整個教會，祈福晚會應該不用多少錢，邀請所有的教友還有牧者各教會等等…或者是哪個場地，每年都要祈福，甚至可以連結到我們的跨年晚會，跨年晚會在最後倒數的時間，都要先祈福，明年跨年的時候牧師、所有的傳道人在那時候祈福，那是一件非常有意義的事情，這是我的建議，希望透過因為鄉長沒有在這邊，我還是要請秘書跟民政課長，我們不要因為所有的人的問題，人的問題大家都有問題，只不過是我們沒有跨出那一步，最多的連結或是多了互相彼此溝通，或許會更好，當然宗教是不可缺乏的，宗教的力量是不可缺乏的，另外宗教的部分，還有一個非常重要的，我們的文化，文化的傳承我們都知道，我們的鄉裡面泰雅族人口比賽夏族多，但是這幾10年來我們泰雅族的傳統文化辦法跟賽夏族、已不是說在比較沒有辦法把我們的文化呈現在感恩祭，這還是要回歸，第一個你們自己課室這是一個建議，既然賽夏族它是整體，整個鄉裡面是一起辦，他們沒有分別，四個村一起辦賽夏矮靈祭，我們要回顧文化的傳承，是我們現在的跟隨，必須要去追蹤。特別是在祖靈祭這種甚至還有我們泰雅族。還有一些我們自己族群的節日，我們應該要去尊重，尊重我們的文化祭，所以本席的建議，泰雅族應該因為目前為止這個還是要回歸到鄉長，如果今天鄉長有個概念整合連結，相信一個泰雅族一起來辦這，會更讓我們五峰鄉團結，這個不是說連結就可以團結，至少讓我們

四個村泰雅族能夠在這樣的一起聯誼交流把自己的文化讓一些晚輩子子孫孫，知道我們各村辦今年辦的祖靈祭沒有盡到我們自己的文化，我們的文化精神在有一點消費了，我們自己的族群精神不在，希望主席建議明年度明年編 40 萬，我們在過去編列這個運算，兩年編列一個族群的經費，那為什麼在這幾年當中才編列 40 萬我覺得不夠。

朱課長麗玲：

剛剛 1 號席所提到的國民教育方面文化方面是由本所的文化觀光課為主要的承辦單位

呂主席小龍：

我們這一次幸福巴士這個計畫誰提的計畫？

朱課長麗玲：

這個幸福巴士是公路總局跟縣政府經過他們的評估以及做整個計畫，我們新竹縣基本規畫當中，要我們鄉公所在 108 年的時候要提出計畫來，愈住在我們基本臨行上的一個補助款

呂主席小龍：

甚麼時候核定的計畫？

朱課長麗玲：

最早是 108 年的 2 月份，3 月份就有在公所做一個座談，有一次在議會裡面我有提到，就是因為我們在送計畫的時候因為我們有愛心巴士，我們擔心我們的水資源及縣府的補助款跟我們這次幸福巴士的補助款會相抵促，會有雙重的互相抵促的經費來源。就怕說我們一但申請了幸福巴士，我們愛心巴士這邊就

會受到補助款的減少或者是申請不到，後來是爭取是要用委外，公路總局希望我們自己鄉公所來辦，但是我們一樣，愛心巴士的司機一樣的車子會造成很多維修以及補助款重疊的部分，所以我們到最後今年在5月份爭取到了用委外，已經有順利的找到金牌客運來承接，是今年的7月29日才開始營運，其實它的計畫是有修正為109年5月到10月31日就是因為招標的問題，招標文件也出現了問題，所以我們是在7月29日才開運，一直到現在2個多月，當初規劃路線以及班次確實是有很多要做修正。因為路線的規劃太長，而且從花園到竹林的路線在花園載運又要到天湖，天湖之後又要回花園、花園之後要到竹林羅山、羅山然後才到和平在到鄉公所這樣2小時的一個載運的時間真的是沒有人要搭乘。

呂主席小龍：

你也有看到這個問題，我想這一次這個計畫你有沒有搭上這個幸福巴士你有沒有坐看看？

朱課長麗玲：

這第一天營運的時候跟承辦葉小姐有坐

呂主席小龍：第一個我想我還是以我的對你們的監督，我覺得你們應該缺乏更多的溝通，所謂的溝通，就是第一個應該是去年度計畫應該要馬上都要去多連繫，比如說愛巴的時間，甚至你要去知道每一個部落，如說這條線這個部落他們搭車的時間，或是應該比如說要到這一條只到鄉公所，主要是他們把要來五峰的時間，來多的時間多還是坐上這一台幸福巴士的，這個時

間會不會搭上他們要往竹東的時間，這個要去連結到。

朱課長麗玲：

其實是在 109 年有連結到，最大的問題是要繞兩小時才到客運，我們是有連結從清泉下來的車才能到竹東，但是這個時間實在是太長。

呂主席小龍：

主要的你只有兩個月的時間，而且在經費有限的這個運用之下，兩個月的時間這個叫做醞釀，這個時間配合降低我們一些民眾，不管是來哪裡不管是來五峰甚至她可能要搭這一班車，可能要銜接到這個工車站牌，我要行車那個時間，如果這樣子看，幾乎我們從竹林到花園，每次看這台車都是空車，我不曉得那個效率在哪裡？我希望在今年縣府的這個經費，我想如果明年你們可能也還有

朱課長麗玲：

明年的計畫其實我們在今年 9 月份有提出來，但是就是因為看到幾乎都是空車的狀態之下，公路總局還有縣政府，尤其是公路總局他們希望是針對當地民眾的需求點來做規劃，計畫書的規劃或的民眾的福利。

呂主席小龍：

本席建議，因為我們現在有公車甚至有愛巴，你的愛巴裡面你的民眾也可以去搭乘，可以去排除這些是不是？個幸福巴士的路線能不能移到竹東路線？直接到竹東有這個可能性嗎？

朱課長麗玲：

我們有請教過公總以及縣府，也討論過她們路的問題，這有關係到新竹客運，幾年前他們確實有抗爭過，本來不想要往我們五峰鄉擺客運的，行程是因為縣政府極力的要求在五峰這條路。

呂主席小龍：

本席的建議，這個還是要用智慧，即便是新竹客運她對這個很有意見，可能就是因為跟這個成本有影響，但是我們還是要去溝通。如果說明年有這個運算是不是請新竹客運來一起來招標，就不會影響到成本的問題，即便是走了這條線會不會有人。我想請教一下交通部為什麼要為了偏鄉要補助這個計畫？

朱課長麗玲：其實這個計畫最主要的精神就是，主要客運沒有到達的地方，那些路線幸福巴士要走他們客運到達不了的路線。

呂主席小龍：

現在只有竹林花園還有白蘭的部分，這三個地方這個還是要去思考一下，你們今年有做，應該還有很多問題的存在，可能有很多的不足，可能有改善的地方，我希望這個錢這個都是中央的一個美意，很多的我們不是做的很完美，但是在這不完美的裡面還是要稍微的去改善，這個多一點的去思想一下。另外就是在你的業務裡面，原住民保留地回復案是不是來說明一下？因為現在很多我們原住民的土地，應該講說想要回復在過去，可能是土地的權利，在中華民國你要怎麼樣去回復？回復給我們原住民該有的權利。



朱課長麗玲：

其實在 73 年就既有土地的我們盡量去通過讓他擁有土地，所有權透過我們上級的一個規定讓他們回復他們的土地所有權，因為現在有國土計畫，可能在未來在劃分的時候，其實我們有很多的原住民土地，他是屬於農地或著是林地，有介於到我們住宅的地方確實是不多，在國土計畫會做更鬆綁的，然後好好的規劃，我們可以充分使用我們自己原住民的土地

呂主席小龍：

我想你說的國土計畫法裡面，我想沒有這麼快。他的程序上面除了從我們地方甚至到縣府一直到中央各有各的說法，但是到我們原鄉在執行上的話他沒有那麼快，因為現階段他在說明，但是他們也有在執行，但是很多原住民的土地上面可能有一些有礙於其他的一些法令在可能土地的地目等等…。就像國土計畫法我們很多原住民都不了解。

朱課長麗玲：

那國土計畫法他目前在原民會以及縣府，尤其是屬於我們功能分區上，在公告實施之前我們確實是第三階段，也是要靠我們專業人員來做實際的會勘，實際地去做分配去研究。本來預計是 111 年要全面實施，那也因為技術上的一些困難或著說要非常地慎重，讓我們原住民能夠獲得保障，所以就延後到 115 年 114 年公告實施延長兩年。

呂主席小龍：

課長你了解國土計畫法嗎？

朱課長麗玲：我目前所了解的是原住民的地，最主要的是分配到我們，他們有做四個分類，屬於農業發展的第四類以及城鄉發展的第三類。

呂主席小龍：

我想昨天他們有來這邊說明，我想這是你的業管，我想還是一樣，我覺得我們有的時候不能一直仰賴縣府，有時候不了解的地方，應該主動要去問，因為國土是我們原鄉裡面非常的重要，應該講是說，你們的業務單位從我們自己鄉裡面，一定要先了解，我們才會去把資訊傳達到村幹事鄰長部落的人，就像昨天一樣部落的人有沒有參與？部落的人不會參與都要把這個資訊更要清楚，特別是你們業務單位。

朱課長麗玲：第三階段縣府會有數字的一個說明會，那時候我們公所的角色就是要極力的要跟我們民眾來宣導，一定要來參加，一定要對我們切身的問題多做關心以及參與這個會議。

呂主席小龍：

我們請建設課。剛剛在問秘書的時候現在我們這個活動中心，我們什麼時候可以開始？把你現在的進度是怎麼樣？

黃課長天環：活動中心其實等同是第一個是完工了。使用執照應該是這個月就可以拿到，事實上就可以後續各分層，就是內部的一些家具或著是說辦公室裝潢，有經費的話我們各個單位會去做處理

呂主席小龍：

什麼時候進駐？你把一些你該用軟體的東西進駐之後，麼時後

進駐？還沒有進駐之前有什麼儀式之類的？比如說祈福儀式或是揭牌儀式等等…有沒有這樣的規劃？

黃課長天環：

我們當初是硬體蓋，好的所以交給各個的業管單位，後續的話就不是我在處理的，我們只負責硬體的部分，比如說一樓是我們總務在管，二樓就是民政課，三樓是文化觀光課以及四樓也是總務，他們會各自分層，可以說後續地不管是進駐還是怎麼樣，那就是分層個各業務單位會去做分別的處理。

呂主席小龍：

這個活動中心應該講說竣工了，對不對？等他的使用執照。當時在去年度應該是講說兩年前在規劃這個大樓要拆除之前，既然這個大樓拆除之後應讓我們原來有的，就像我們代表會一樣，有讓我們有臨時辦公室來暫時住在那邊，但是你的規劃裡面，一定是你這個竣工之後你的臨時辦公室一定是拆除，我想請教一下你這個臨時辦公室有沒有臨時執照？

黃課長天環：

目前我們當初申請的話是以我們整個行政中心，當初是規劃有 A 棟 B 棟 C 棟，他就是來做所有臨時的空間，比如說我們 A 棟結束了，B 棟也會需要，C 棟也會需要，所以是以這個一開始的想法，是說應該是 A 棟做完我們會做 B 棟，B 棟做完會做 C 棟，事實上我們只要蓋一間就好而不需要蓋三間，但是有超過我們預期，B 棟事實上一一直都拿不到，目前我這個東西有結構安全鑑定大概至少有 5 年以上的保固，所以在這段期間是沒有

問題的，但是超過當然我們也需要展延，不然就是說在做一個處理

呂主席小龍：

你現在這個臨時辦公室有沒有實用執照

黃課長天環：

這個是沒有實用執照

呂主席小龍：

有結構安全鑑定

黃課長天環：

臨時性建築物

呂主席小龍：

我們按照建築法裡面說的很清楚，即便這個沒有使用執照，它的安全性雖然是安全結構，既然沒有問題，他是違章建築，如果今天發生什麼意外，因為是你所說的安全結構，但是他是違章建築，事情發生的時候我們公部門要如何的處置？

黃課長天環：

如果說有人發生意外我們就依據當然會有一些鑑定，如果是說有人要追究責任比如說跌倒原因是什麼？就很像之前就有人在路上跌倒他就說是公所的問題，如果有相關的我們會去做鑑定，如果要公所去負責任我們公所也會去負責任

呂主席小龍：

課長你講的很容易，今天我們不是在這個安全結構的規定之下，如果今天在這個場在議事堂，雖然他是違章建築，但是他是有

安全結構的，我們想一下我們代表會，你說他有五年的保固期間，有沒有安全保障書？

黃課長天環：

我們當初有，現在找的出來

呂主席小龍：

我希望你今天下班之前我要看你安全結構的保障安全書，拿到我的辦公室，現在我們還是要回到臨時辦公室，你自己的看法我今天是問你的業務單位，今天是違章建築，雖然他是有安全結構這，是你說的，我們還沒有看到這個安全結構的說明書裡面，還沒有看到之前活動中心已經竣工，原則上他一定是把這個拆除要想辦法，把這邊臨時辦公室的所有的要撤除，所有居住在臨時辦公室的人跟辦公室一定要拆除，這應該是當時你們的計畫裡面，因為現在你們的規劃是 AB 棟是一起在執行時後可以把這個延長起來，我就等這個 AB 棟這個大樓蓋好之後，我們可以進在合法的建築之下，但是你的 B 棟所謂我不知道你的 AB 棟在哪裡？但是你另外一棟沒有在動的時候，你怎麼可以讓這些違章建築這些住在違章建築的人你應該是要想辦法，趕快把這些撤除掉，找地方讓我們去居住，甚至要居住的地方也要是合法的合法建築。

黃課長天環：

事實上我們要一直努力爭取第二棟，這樣我們要拆掉他，第二棟要蓋的時候我們又要再蓋另外一棟臨時性建築。

呂主席小龍：就是因為你們的執行，既然你們是報兩棟，我不

曉得她是發生什麼問題？即便他不能過，已經花兩年的時間，去年打回來今年就繼續把你們的計畫呈上去。

黃課長天環：

他有同樣的理由，就是因為我們行政中心有補強過，他都是同樣的理由再退我們。

呂主席小龍：

即便就是因為他有加強過這樣的問題，所以他就是緩慢的核定，這個安全結構上他們有一些的考量進去，就不讓我們核定，讓給這些其他申請的鄉鎮。即便是這樣子怎麼可以去忽略我們，這個代表會要想辦法，今天你不是鄉長，因為鄉找在這邊難道他是草菅人命嗎？

黃課長天環：

事實上我們跟縣政府有討論一下，最後我們會有辦法進一步的結論，我們會再跟主席還有各個代表報告。

呂主席小龍：我還是一樣，你們說你們有提，沒關係我會以課長的說法裡面已經有報上去，我在下個月我們的臨時會，我剛剛有提到說，在早上提的第一個德卡利的提報跟這一次我們行政中心的計畫的提報，我要把這兩件在那時候還是要請課長來說明一下，看有沒有提報另外。我想了解一下，因為這兩年我們講，今年我們都知道，今年的地方所內預算裡面，我想了解一下，你是建設課課長，把你這兩年的小型工程我想了解一下，你們今年度 109 年建設課預算裡面，我一定要很清楚的知道你們建設課你們這個預算，我想請教一下你們在預算裡面，今年

度你們轄內各項小型工程 660 萬你們做了哪些？你們做的這些到底是誰提的？是哪一個不管是村長代表甚至是哪一個陳情人，我想了解一下這 660 萬轄內各項小型工程提了哪一些？我想了解一下，再來是辦理各村各項基礎改善計畫的 500 萬這兩項，你要不要說明一下，在說明的當中我就是利用這個時間，請你來說明，我就是要監督你們到底在做哪一些，在做哪一些，你們有沒有符合所謂的公益原則，你先說明之後，會後那些你們做的工程，哪一個地方把那些照片交到代表會來說明一下，這兩項 660 萬和 500 萬

黃課長天環：

首先 660 萬這個部份，我們全鄉他所有的包含道路工程，截水溝還有擋土牆，然後 500 萬辦理各項也是一樣有道路工程、截水溝、擋土牆護欄等等…他的細項我隨後再補上，我們陸續在執行中，為人民所需要獲得現場維護的部分我們才去做執行。

呂主席小龍：

錢裡面有沒有剩餘款

黃課長天環：

現在在執行沒有辦法知道有沒有剩餘款，基本上幾乎會用光，現在大概已經用光了。

呂主席小龍：

你整個經費裡面你都看過？這些陳情案就是廠商在執行的工程你都很了解嗎？

黃課長天環：

應該是說承辦人都有簽上了，大致上的了解，因為他的工區非常多，地方也非常多。

呂主席小龍：

工區很多，你剛剛所謂的做這些沒關係，我想還是要提到有沒有符合公益原則，一定是現在你們在執行的，那表示你們已經蓋章讓這些所提出來的建議案就執行，都有符合公益原則對不對？

黃課長天環：

是，基本上簽上來的依據上面的意見都是符合

呂主席小龍：

還是要利用這段時間麻煩課長安排利用下午的時間，我們就先從花園開始，把這些所做的都帶我們去看到底做了哪一些？到底有沒有符合公益原則？我們好好的來審查安排時間。看是這個禮拜下個禮拜用下午的時間，我們會期結束開會期間下午休息時間就安排時間，我希望在這個村裡面把這些你花的一千一百萬一千零六百萬的錢我要去了解一下，因為本席有一些陳情案結果丟到鄉公所反而都沒有做，我不曉得他的公益應該講是說核定的規定條就是怎麼樣？我想還是要回歸到你們第一線就是業務課室，第二個就是要回到鄉長的裁量，我覺得用下午時間我們剛剛所聽課長所說的符合公益原則，另外我還是要按照預算裡面，既然你編這個公有建築申請，這個違章的拆除預算兩百萬是做在哪裡？這兩百萬這個錢是花在哪裡？

黃課長天環：



我們目前的話原本是放在建築物合法化，包含我們現在的行政大樓，包含村辦，就是在我們周遭有幾個，包含就是有需要做合法化，我們就是要做一個計劃跟原民處討論，我們先直接發文給縣政府，現在我們把這個部分送上去。我們在做還有溫泉補照的一些錢，也會在這邊包含溫泉的雜照溫泉館周邊的雜照我們也一部分用這筆錢。

呂主席小龍：

做了沒有 這個錢花了嗎？

黃課長天環：

這個錢其實算是是有，現在有在執行就是說溫泉的補照，還有一些只要是行政程序的不是工程類的部分。

呂主席小龍：

應該講是說先去規劃然後看哪一間要拆除要重新提報

黃課長天環：

那是是講第一件，有六件就是說我們要畫圖送到縣政府來認定他合法，目前就是說我們現在包含行政大樓已經報給縣政府由他們來認定，他是合法建物。但是合法建物跟使用執照那就是兩回事，他們最近有發文他是說他來是希望你補照。

呂主席小龍：

合法建物所謂的合法建物是？

黃課長天環：

就是在 73 年以前就蓋好了，還有相關的證明他的話就是說，你可以用，問題是你要補好程序，你就必須要去補照，但是目

前有合法，我們公所人就是稍微比較安逸，監察院比較不會找麻煩

呂主席小龍：

那如果你今天所講的要申請補照，那還要申請重建嗎？

黃課長天環：

補照是不可能補得起來，但是縣政府發文給我們，他說合法建物的話，我們在監察院的話那應該可以過關，但事實補照是不太可能補得起來。

呂主席小龍：

因為這些錢花在這個地方，因為花在其他公有建築，因為你花在這邊等於說你會浪費錢，因為你這個還要拆除，因為你已經申請，跟中央申請了你的錢都花在這邊，代表說你要重新兩次要花這個錢。

黃課長天環：

目前第一個都還不確定會不會核下來，第二個監察院的列管我們必須要做，不然的話會很有問題，如果說他能夠當初可以保險核下來，我們當然不需要做這個，但他還沒核下來，然後他們都有他們的期限，我必須要照著，不然的話後續我們都有一些被監察院的糾舉等等相關的部分。

呂主席小龍：

我的建議，你們明年還是有編這個，我想編的預算，那你們這個錢要花在哪裡？

黃課長天環：

我們每年編的錢不多，但事實上在三年前以前我們非法的建物は越來越少，包含其中有一些是做拆除的動作，那其實現在我們非法建物は比兩三年前都少，這是當時候我們被監察院糾舉，我們才編這個錢，那沒有編這個錢，如果我們非法建物越來越少的話，那我們會被監察院所糾舉，事實上已經被糾舉了，他就是一直看著我們怎麼做這些非法建物，當然我們蓋行政大樓這就是加分，就是我們越蓋越多拆越多，在監察院我們才說的過去現在只能去做一些合法化的工作。

呂主席小龍：

這個做你還要去申請。

黃課長天環：

如果真的合法話之後應該是說，如果補照之後你說要去申請，如果我不申請監察院會找我麻煩。

呂主席小龍：

我覺得你們應該要把這個錢，應該要花在其他的部分，因為即便你剛剛講說會不會核定還不知道，錢花在那邊頂多是浪費錢，應該要把這些我們目前應該還有 20 幾個違章建築，應該講把這個錢花在比較可能性的，比如說要拆掉或是辦一些補照的工作上面，應該錢要花在這邊，我的建議是這樣子。另外我們比較關心文健站的部分，我昨天有跟課長提到你有沒有跟民政課。

黃課長天環：

我昨天有問有關文健站，事實上我們有 4 個文健站，有 3 個文

健站的設備是由民政課，就唯獨清泉因為我們為了要趕著早點發包所以我們把他的整修以及設備是放在一起上網招標

呂主席小龍：

是你們做的設備

黃課長天環：

其他的設備是由民政課

呂主席小龍：

昨天就說要去弄清楚一點，弄清楚了吧？什麼時候開始執行設備的部分

黃課長天環：

應該是說我們就是含在工程裡面

呂主席小龍：

什麼時候開始？已經標了對不對？

黃課長天環：

已經開工了。

呂主席小龍：

那還沒開始做

黃課長天環：

已經開始做了

呂主席小龍：

今天那個文健站的負責人剛剛有來，本來要來這邊聽，就是要問這個問題，我想他還是要很明確的知道，到底什麼時候去補充設備跟周邊環境是不一樣的，他的設備是隨時都可以進來？

黃課長天環：

但是他在整修中我們當然是等他整修完畢再進來設備，不然我們設備放進去怎麼去整修

呂主席小龍：

沒關係課長，你今天會後我要跟你了解，因為我要回應給負責人，你問他承攬得標的廠商，他確定設備什麼時候會進駐我不管，我就要知道原因在哪裡，你打電話等一下待會問清楚一點，然後你跟我講到底他的設備因為是周邊環境還沒改善？就是因為沒辦法進駐等等的問題你待會就問一下。

黃課長天環：

其實他們也沒有來問過我們，事實上整修完畢設備就會進去了。

呂主席小龍：

你待會就問一下

黃課長天環：

好，沒問題

呂主席小龍：

那另外就是我們現在公路公共運輸多元推動計畫一般型候車亭這個計劃呢？有多少的候車亭？

黃課長天環：

應該你是說我們做完的嗎？

呂主席小龍：

做完的

黃課長天環：

就是 4 個候車亭

呂主席小龍：

4 個對不對？這個位子是誰定在那邊的？是鄉公所還是哪一個單位說？他為什麼要定在那個候車亭？因為 122 縣只有 4 座而已，4 座裡面你到底是不是可以讓一些本侯的民眾在等車的當中有沒有有效的？就是說可以在這個地方有享受到這個地方的位置是誰定的？

黃課長天環：

事實上這個位置很難定是為什麼，第一個他要有公有地又要比較快得到土地同意書，事實上當初其實真正在定的時候大概應該是上一任就是定位置，最早定位置的時候

呂主席小龍：

這個計畫是交通部的計畫？

黃課長天環：

但是後來是有改核定，就是說前面的年度要在往後核定

呂主席小龍：

這個都是你們鄉公所提供的一些，你剛剛所講的是要取得土地同意書？

黃課長天環：

當時的桃山村的村長就有參與以及像之前的趙一先議員他們都有參訪

呂主席小龍：

趙一先議員

黃課長天環：

在之前有參與到

呂主席小龍：

這個計畫是從那個時候就有的嗎？

黃課長天環：

那時候就有了

呂主席小龍：

現在這個計畫是很好，但是這個計劃我真的不了解他怎麼只有4座？就是因為經費的關係？

黃課長天環：

不是經費，因為土地同意書的取則

呂主席小龍：

是這樣子嗎？

黃課長天環：

為了要快一點，我們只能刪，但是未來還有，我們當然可以只要土地同意書我們還可以去報

呂主席小龍：

那你什麼時候要提報

黃課長天環：

他們只要有文下來，我們就會內部會討論

呂主席小龍：

課長，你在考驗我，你說他們的文進來，我們都沒有提，鄉公

所都沒有提，他們怎麼主動？

黃課長天環：

他們都會說，我們所有計畫都一樣，現在有什麼計畫，請在幾月幾號提報每年的計畫

呂主席小龍：

我覺得你在考倒我了，我應該是由下而上，應該是你們要提我們的需求。

黃課長天環：

這個是中央有一個計畫，他在某一年說，請你們在幾月幾號提出來，然後我們就會在那個時間，不然如果我們提出來他就會退，你現在我們不是收計劃的時間，大概是這樣子

呂主席小龍：

既然課長你這樣子回應，如果今天我們這樣 4 座，其實這個 4 座你來說明一下這個位置在哪裡？這個 4 座的位置在哪裡？

黃課長天環：

第 1 座是在五峰大橋旁邊就是在停車場那個地方，第 2 座就是我們五峰鄉公所下面，下面有一個涼亭協會的那個位置，第 3 座就在警察局旁邊的靠警察局這邊，第四座在警察局對面往後大概 200 公尺的地方

呂主席小龍：

就 4 座對不對

黃課長天環：

對就 4 座



呂主席小龍：

我們這一個計畫難到民眾要搭車就只有這4座地方座車嗎？那桃山清泉都不需要了嗎？

黃課長天環：

不是不需要，我們先做這4座之後我們再慢慢報

呂主席小龍：

什麼時候報

黃課長天環：

就是等計畫下來，叫我們提報的時候我們就會去報

呂主席小龍：

現在是民眾的需求，為什麼今天要問，為什麼我剛剛所謂的那4座，為什麼要叫你講那4座的位置在哪裡，我們光是桃山消防隊那裡有2座，為什麼這2座在這麼近的距離？為什麼偏偏不在清泉或是在這個看我們公車他的最尾終點站在哪裡？甚至在這條122縣上為什麼沒有顧慮到後面的？

黃課長天環：

不是沒有顧慮，我可以一一跟你說明，首先你講的消防隊原本只有那邊，另外一邊沒有，後來是村長跑去找趙一先議員，她說這邊需要而且縣政府也同意，所以我們就加了後面那一座。至於說清泉本來也有，後來是清泉的末端是不是有一個廢棄的涼亭，後來是說要改善涼亭當作一個站，後來因為說要新設不能改善，後來這個就去掉了。然後那個時候也是要把那個案子把它處理掉，等到完畢之後，但後面不是說我們就好像辦4

個，那為什麼不 8 個？我當然也想 100 個，但是我覺得未來要等其他，當初可能還想在加 10 座，結果土地東西拿不到那為了這 10 座擋住那 4 座，我覺得是不對的。

呂主席小龍：

那這個問題那就是土地同意的問題？

黃課長天環：

很大的問題

呂主席小龍：

這個土同的問題應該是你沒有去協調，難道你們行政你們鄉公所行政人員不會去想辦法找村長他們嗎？

黃課長天環：

我們都是有找啊，那如果土同為了拿不到土同那我們這 4 座就不要做了。

呂主席小龍：

課長我還是要問你，講這個土同的問題，你還記得我們竹 62 線，目前現在是上邊坡，就是縣府用那個前瞻計畫的錢，用邊坡的一個植栽，就是植栽的一個工程，下邊坡同樣他也是在今年度就是做一些復建工程，當時應該是講上邊坡要做的本來要繼續做，結果鄉公所的回應土同的問題，結果你們先斬後奏這下邊坡這個復建工程下邊坡已經先做了，但是沒有經過土地，所有土地的權能包括上邊坡，就是上邊坡是一個所有權人，就是因為你們的一句話，所有權人他不同意簽，所以就不做了，這個是你們鄉公所所提的

黃課長天環：

是建設課提的嗎？

呂主席小龍：

這是你們建設課

黃課長天環：

是哪一位同仁提的

呂主席小龍：

上邊坡這個植栽為什麼會拖那麼久？在執行就是因為你們的土同拿不到。

黃課長天環：

縣政府他要做工程，他拿不到土同是公所的錯嗎？我不太了解

呂主席小龍：

我們做的地方是在縣政府嗎？是新竹縣政府的土地嗎？你們是一個窗口不用你們鄉公所做嗎？

黃課長天環：

他如果不提供的話就不是我們鄉公所的問題

呂主席小龍：

這就是你們執行率的問題，要協助難道你們縣府

黃課長天環：

但是我們不能壓迫民眾

呂主席小龍：

什麼壓迫？我還沒講完，這就是你們今天這樣子，為什麼會拖那麼久？第一個就是你們的協調跟取得同意書是你們的問題，

結果這一次村長跟張益生議員親自到土地權人的家裡，他就講一句話鄉公所從來都沒有跟我要土地同意書，我們去會勘的時候，誰去會勘這個上邊坡，鄉公所有沒有去派人去會勘？有沒有派人？

黃課長天環：

有啊！

呂主席小龍：

有對不對縣政府當下跟你講，鄉公所協助土地取得的問題，你現在變成是說你在推卸責任，事實上一定要叫縣政府去拿土同嗎？那你鄉公所在做什麼？

黃課長天環：

鄉公所要幫縣政府拿土地同意書很簡單第一個他要拿地籍謄本

呂主席小龍：

誰要協調？是縣政府跟土地所有權人

黃課長天環：

縣政府去協調很正常，像我們幫忙我們也不會推卸

呂主席小龍：

那你們為什麼要派員，縣政府所有的計畫一定是到鄉公所，有沒有寄到鄉公所？

黃課長天環：

他有發文給我們

呂主席小龍：

那你就不用做了嗎?你身為一個課長就不用做了嗎?

黃課長天環：

我們沒有不用做啊

呂主席小龍：

你們協助的角色

黃課長天環：

我們沒有不協助啊

呂主席小龍：

你們都沒有把土同的東西做好

黃課長天環：

那這邊我回去再檢討不好意思

呂主席小龍：

檢討?你檢討什麼?你做的很好啊,為什麼要檢討?你做的很好啊,你為什麼不協調?就是要這樣子講啊,所以說你該做的本分還是要做,就是因為這樣子,你的行政能力跟你的執行狀況有問題,就會影響到地方發展,這就是你現在的性格,所以有影響到你瞭不瞭解,另外簡易自來水那個照片,照一下剛剛所提的,我還是要跟課長講,為了要展現你們建設課,我一定要嚴格叮嚀你們,既然課長我說你表現得很好,這是目前我們竹林村簡易自來水營運管理工程的改善現在已經是竣工了,但是在竣工的當中,他就是這個廠商應該講是說他們拉錯了管線,他們拉了原來的管線,這個之前管線有沒有看到白色就是白色的套所。這原本套所在下面,就是因為他們拉錯了,把所有的

管線，之後好幾條線，這是我們水利署在我們前年度失繃了，就是因為拉錯，就是在今年度營運管理的工程把他拉錯了，把他所有的扣環全部拉掉，甚至就是把它剪掉，結果後面去會勘之後把他回復，回復的情形就是這樣子，你看一下回復的這樣子連個拉環都拉壞掉，課長我想問一下，你這個拉環壞掉你覺得這樣是引來怎麼樣的狀況？你這樣的工程如果說今天竣工了，你在驗收的時候，你驗收下去可以驗的下去嗎？

黃課長天環：

看起來就是沒有做完的感覺

呂主席小龍：

對嘛！沒有做完嘛，他現在是已經竣工了，這個拉環我可以告訴你，這個白鐵可以引來造成傷害，我想你們怎麼可以？我想驗收的時候驗收的過的話，我想你們的辦公室，尤其是你的辦公室可能會顛三倒四，要是能驗收的話啦……我還是要跟你講清清楚楚，那現在他們新設原則上這個計畫應該是兩條線，是平行的，他要恢復的話，應該要把這些不管是拉壞掉的想辦法的拆掉重新再做過，這是你們現在的天都，甚至你們這個建設單位我不曉得你們建設課到底出了什麼問題？沒有按照設計圖來做，你看只有綁那個鐵絲，我真的搞不清楚這個廠商這樣子做好像在玩弄我們五峰鄉建設，在玩弄你們鄉公所，挑戰你們鄉公所，黃天環課長跟葛忠義鄉長怎麼變成這樣子？你看這是什麼工程，已經把這個管子拉下來了，結果還沒有做好。我不曉得你們建設單位到底有沒有去看這接頭，是他貼的是組

合？他設計設計裡面的規格真的是搞不清楚，在這邊本席要求課長想辦法去了解一下，這個到底是怎麼樣？如果他驗收過的話，我看你們真的就可以回家吃自己了。

黃課長天環：

這個部分因為好像之前有人提出，如果這是屬於工程部分不對，有些是當地人需要多做超過合約的部分，那就不再規範的裡面我大概會去了解一下。

呂主席小龍：

沒有關係，我們先按照你們的設計圖把它拆弄壞掉，把它回歸，回歸就是原來的位子，原來就是整個線裡面就按照你們設計圖，該怎麼弄，整個設計狀況回復到那樣子。

黃課長天環：

那資料到時候方便的話拿給我，我直接會質疑那個廠商。

呂主席小龍：

好課長請回，這個文化觀光課

呂主席小龍：

課長，我們從5月開始每一個會期我都會提到，你們現在這個溫泉館你們的改造計畫跟營運計畫裡面，我們完全都不知道，你們怎麼去規劃的溫泉館我們完全看不到設計，完全都不瞭解，我身為一個機關這個代表會機關首長，我都已經跟你們講好幾次了，也沒有開一個座談會，就好讓我們知道你們設計的哪一些東西，完全都沒有做一個座談會，我想這是一個想像力。你們一直講營造計畫，這個改造計畫跟營運計畫裡面我不曉得這

兩個計畫你們在做什麼？我想這個我還是一樣，你現在說明，我要圖片或者是說你的規劃裡面我要了解，應該是說下禮拜主要是審你的預算，再公布一下，看一下到底你怎麼去改造這個清泉溫泉館，我想我們要了解一下。

戴課長玉蘭：

我這邊先來說一個說明，這個溫泉館剛剛1號席提到，我們有分成改造跟營運這一塊，改造的部分權責是在黃課長天環，這邊但是我的了解大概是會做內部的一些裝修。

呂主席小龍：

課長，我要了解整個溫泉館裡面的格局，因為你增加泡湯的部分我要了解，比如說一樓、二樓、三樓你到底要做什麼東西，你增加的我要去看那個東西。

戴課長玉蘭：

那就是資料再提供

呂主席小龍：

好，在來就是跟你這個業務有關係，就是我們今年度辦的活動辦了哪些活動？今年你來說明一下

戴課長玉蘭：

好，我就先以體育活動來說，3月份的時候我們做了一個射箭比賽，那5月跟8月有母親節跟父親節活動，那是比較例行性，那在7月份的時候我們辦了一個慢速壘球，8月份有一個釣魚比賽，8/15有一個瘋拳，9月辦了籃球，當然10月份有我們的大型活動就是鄉運跟泰雅運，這是目前10月份以前完成的



那未來之後 11 月 12 月還有其他的活動比如說跨年。

呂主席小龍：

在你辦的活動裡面，我比較在乎的地方是什麼？第一個就是說你辦的在過去你增加的部分，就是釣魚比賽跟現在啟動的拳擊比賽這兩點，是我比較在乎的地方，我不曉得你這個釣魚比賽跟這個拳賽這經費是從哪裡來？你是不是說明一下經費是從哪裡來？

戴課長玉蘭：

這個部份是我們本所在體育活動相關的一個資料

呂主席小龍：

你現在預算書有沒有帶？你把那個頁數給我

戴課長玉蘭：

預算的部分是在 127 頁的一個體育保健活動

呂主席小龍：

你怎麼去分配這個活動的經費

戴課長玉蘭：

其實這個部分，像我在辦這個活動體育活動，他不會只有單一，像一個體育相關的經費，我也可能涉及到觀光產業這一塊，文化藝術禁忌的不分，我還是會再找文化藝術相關科目，另外我還會在用環保業務，因為其實我們在辦一個活動要達到除了體育之外環保概念或藝文推廣這邊，我們大概會做一個連結，所以在經費上的話，原則上我們會是以體育保健這一塊為主，在加文化藝術環保業務相關的可以使用的業務費。

呂主席小龍：

我想這一次你剛剛所提的所內預算，我想好像是說公所裡面，特別是在你的業務單位裡面，應該是講是說你們這次花在預算你們的構想，在預算裡面有預算你們就會去辦那個，就像剛剛講的海釣的一個比賽，甚至就是拳賽的部分，我們想我們就按造以前沒有過的，我不曉得你們當初的想法，我覺得他的效益是在哪裡？效益因為應該講是說你們只有業務單位，但是權責還是在鄉長，這就是在鄉長的權責，但是我們現在是行政單位，今天我們行政單位在五峰鄉我們辦活動，不管是促銷活動，剛所提的釣魚比賽還有拳擊賽，剛好是在我們這邊，甚至講的籃球也是在這邊，我們的壘球都在外面，它的效益在哪裡？在你們的想法可能是消耗這個費用，按照這個首長的指示去做，但是那個效益在哪裡？課長，我還是要問你，我們今年的泰雅運比賽我們辦在烏來，你們住在哪一個飯店？是在烏來裡面還是在新北市？

戴課長玉蘭：

這個部份我們其實是分兩個地方，因為最主要是即便是烏來區公所在辦理，但是限於場地就是等於說他很多地方，烏來算主戰場，相關的體育活動。

呂主席小龍：

我知道，我是說你們住哪裡？你們晚上睡哪裡？

戴課長玉蘭：

一個地點在板橋，一個地點在烏來

呂主席小龍：

我們既然活動辦在那邊，是不是消費在那邊？消費就是烏來鄉主要的目的，辦活動的目的是在這邊，那現在呢？我們現在自己辦的活動呢？就像我們去年度泰雅運全部的賽事都在新竹縣，應該講說竹北市很多參與的都在竹北市，五峰鄉的效益在哪裡？有沒有得到什麼？哪一個運動選手可以來我們五峰鄉消費？認識我們五峰鄉的地理環境？認識我們這邊的民主風行？效益在哪裡？這才是重點，我不是跟你講過嗎？我們今天就是拳賽或是說釣魚比賽，我們五峰鄉都沒有去看這個賽事，應該都是家眷吧家屬去吧，我覺得效益這個賽事應該是在我們五峰鄉，你要看我們的活動是要跟五峰鄉相關的，要讓所有全體鄉部落的人可以一起共同參與，就像是我們鄉運是一樣，不是嗎？鄉運不是都是我們四個村一起參與，要榮獲最後勝利的榮耀，那現在你辦這個活動呢，因為我們五峰鄉沒有這個地方，就是沒有住的地方，其實有住應該講是說我們的行銷不夠，就是早上我提的我們的行銷、我們的系統都沒有去更新，辦活動主要的目的是就一定要認識消費我們在地的一些經濟，效益這是主要的目的，其實這個錢是在浪費錢，甚至這次的拳賽而且不是我們自己在地的協會去辦，那多少人參與我們五峰鄉？有沒有多數人參加這個拳賽？這個為了要推動我們的拳賽運動的精神，有沒有去推廣未來訓練？誰要去訓練等等有效益嗎？待會農業課我也會問我覺得真的在浪費我們的錢那這一次我們的跨年晚會跨年晚會你要怎麼辦？

戴課長玉蘭：

這個部份還在規劃中，這一個是勞工委託案

呂主席小龍：

地點在哪裡？你們應該有討論過了把？

戴課長玉蘭：

這些部份我們其實有認真去考慮這一塊，回應呂主席小龍剛剛提的那一塊，去年泰雅運會移到竹北那邊辦是因為我們場地比較受極限，那同樣的我們今年度要辦的跨年活動我們會考慮到全鄉參與的方便，性其實地點很重要，那目前以往的經驗清泉那邊，不然就學校那邊，但是學校這邊其實他們在施工，所以我就說場地的決定這個部分我們要從安全上跟鄉民的到達進來做一個考量。

呂主席小龍：

我想這一次的活動，我覺得你也是扮演一個很重要的角色，因為你常常辦的活動，不要因為鄉長的因素邀請，麻煩尊重一下代表會，不要只寫一張代表會全體，麻煩我在這邊建議，我希望這一次因為我們還有兩年的時間不要再讓我在這邊如，如果今天鄉長再這樣下去，可能每次開會就會惡言相向，這個本來就是互相尊重，我希望在你的業務裡面的活動，麻煩邀請卡甚至公文一定要每一個代表每一個人都要邀請到。

呂主席小龍：

我們請農業課，我們現在目前的生態隊這個計畫做到什麼時候？

林代理課長宛萱：

報告主席，12月底

呂主席小龍：

12月底喔？那明年度呢還會提報嗎

林代理課長宛萱：

會。

呂主席小龍：

現在有核定了沒有？你們提報這個計畫核定了沒有？

林代理課長宛萱：

還沒開始提報也還沒開始核定

呂主席小龍：

你們提報有期限嗎？什麼時候提報

林代理課長宛萱：

往年的話大概是年末之後，會來公文說開始提報提報通常是1

月份2月份

呂主席小龍：

1月份2月份核定之後，所以就是徵選人才對不對？我想了解

生態工作是什麼

林代理課長宛萱：

最主要的是傳統步道的整理，他們其實有很多工作項目，那最

主要的是傳統步道的整理，那他的步道的上圍是要你提報計畫

的時候就要說你今年度整理什麼步道，那我們今年度提報的步

道是霞喀羅。

呂主席小龍：

這是針對步道的一些維修

林代理課長宛萱：

其實我們生態對有很多像是包含國有地造林也是其中一個項目，還有河川的封溪護魚的巡守也是一個項目，那他的細項總共有 10 幾項，那最大的是步道整理。

呂主席小龍：

既然你這樣子說，因為我每次看到你們生態隊，主要是鄉公所不管是哪一個課室，他們辦活動為什麼他們會去參與？這個不是在他們計畫裡面的吧？

林代理課長宛萱：

這個我們都有詢問過縣府，像是泰雅運的部分因為是原住民的權益所以他們可以去參與，那鄉運的部分就不行，所以我們的人員是沒有去參加鄉運。

呂主席小龍：

你所謂的泰雅運為什麼他們可以參與？

林代理課長宛萱：

就是原民會說可以

呂主席小龍：

那他們參與他們是代表什麼？

林代理課長宛萱：

他們是選手，選手可以參與是選手的方式，不是工作人員。

呂主席小龍：

是上班時間嗎?如果說下班時間是沒有問題，那上班時間呢?

林代理課長宛萱：

他們是選手

呂主席小龍：

那他們是選手，那一天他們有沒有算請假還是算加班

林代理課長宛萱：

不算加班是請假

呂主席小龍：

請假那一天的薪水就沒有了

林代理課長宛萱：

他們是請公假，他們是用公假

呂主席小龍：

公假還有薪水可以領嗎？

林代理課長宛萱：

公假是計薪的

呂主席小龍：

計薪就對了，那我想除了這些有沒有在參與其他我們所內的一些活動或是其他工作不在計畫內的工作？

林代理課長宛萱：

其實我們全部如果說是比較有問題的出差，像泰雅運這種是有爭議的，我們是直接問原民會能不能以公假請，如果不行的話。

呂主席小龍：

你們怎麼問原民會？是以公文的往返嗎？還是用口頭電話的聯繫

林代理課長宛萱：

是先電話聯絡可以之後我們就請他發函。

呂主席小龍：

有函示嗎？把這個函示拿到我辦公室。在來就是我還是要問你們促銷活動，現在大部分的位子場地都在五峰鄉以外，就是兩個地方，台北的希望廣場跟竹北新瓦屋，我還是要問課長，以你現在的課室業務上你覺得這樣促銷活動到底他的目的是什麼？因為你是課長也認為我們應該怎麼樣去爭要讓整個促銷活動讓他是有效益，而且是帶動整個五峰鄉的經濟效益，你來說明一下。

林代理課長宛萱：

這我來農業課以來的這兩年的促銷活動，是在向主席講的是在竹北或是台北就我的觀點，我認為辦在這兩個地方對農民絕對是有正面的回饋的，第一點是台北地去跟竹北地區他們的消費能力比較高，所以在那邊我們的農產品單價都不會被削價競爭，那農民的反應也都是很好，所以才會讓我們第二年第三年才會讓我們往這個方向去辦理。

呂主席小龍：

所以說在那邊會讓這些農戶讓他們農特產品可以銷的出去對不對？我想了解一下你這個受益人你賣出去有多少人有多少個農戶？



林代理課長宛萱：

你是說營業額嗎？

呂主席小龍：

不是，我是說所有這個這一次在活動促銷裡面你受益人有多少人？

林代理課長宛萱：

我們的攤位是 19 攤

呂主席小龍：

19 攤對不對？我要問的是你這個，不管你的產地在哪裡，你的受益人 19 攤，五峰鄉只為了這 19 攤，為了這個農戶受益的只有 19 戶，那其他的你有沒有去填，到有多少人農戶他們可能是因為量不好量不多限制意願去參加的？有很多的問題，但是我要知道的是，我要問你的是效益的問題，因為受益人只有 19 攤，五峰鄉有多少個農戶你們只有針對那 19 戶，而且他們的福利很多，第一個鄉公所供應包裝而且攤位還有補助，前甚至呢住宿還有補助他們，我想計畫裡面針對參與的 19 戶，所以這個效益，五峰鄉我們花了農經課促銷活動花了百萬的錢，結果只針對這 19 戶受益人，你這個效益如果是按照我們這整個鄉，我想這受益人我還沒有講到底效益還有沒有？帶動我們整個鄉來說明一下。

林代理課長宛萱：

因為其實我們就像甜桃甜柿好了，現在農戶可能只有 30 餘戶，我們都是統計過，他們依照他們的意願來說要不要來參加這樣

子的活動，就像主席講的，那沒有參加的農戶基本上是他們自己產量不是很好，他們已經沒有辦法提供。主席講的我們提供住宿提供包裝的部分，先講包裝好了，包裝是因為我們希望我們五峰鄉的農特產能夠有統一的規格，所以才會做統一鄉民的包裝，所以這個部分還有包含到外地，不管是竹北還是台北，其實希望是我們統一規格的包裝能夠去呈現在大眾面前，是我們是有規格的經營上農業產推廣。

呂主席小龍：

我知道，我剛剛不是有講嗎？受益人只有 19 個，你們只為了設計 19 個就是說讓這些農戶比較符合，甚至有意願的人呢？就受到這個受益，讓這些辦這麼多錢的活動就是為了擺攤位，其實辦活動應該是帶很多的效益要去連結很多的活動，如果說今天擺攤不用花我們五峰鄉的錢，盡量跟中央政府要錢那倒無所謂，但我們花的是我們統籌分配款裡面，是花我們的錢，結果這個錢不是花在我們鄉裡面，位子不是在我們鄉裡面，應該講是說要連結其他的活動，我們當初在籌備會的開會當中就詢問了一些農民，他們有沒有意願繼續在鄉裡面辦，他們一定想是說不要賣不出去，因為是這樣我們只聽 19 戶的農民，而不是想要認識我們五峰鄉所有的鄉民，應該是要把流程要去帶動流程，就像我們秘書之前有做過農業課長的時候，葉賢民當鄉長的時候，他把流程帶到促銷活動去連結，把我們民宿把我們觀光景點應該去帶動、去連結，這樣才是真正的效益，而不是你們今天促銷活動就是把這個趕快，賣的好不好？很好全部都賣

掉，那這之後只有 19 戶 19 攤他們感覺很好，那其他的人呢？台北那邊的城市想到這個甜柿，想到五峰鄉，有沒有想過五峰鄉有什麼景點？都沒有，他們都不會去想，我覺得應該是換一個角度，這不是只有那 19 戶而已，應該是講說，我們是不是讓人家去認識五峰鄉，讓他們知道我們的景點，這樣可以去連結，可以去想帶動一些，課長你認為呢？

林代理課長宛萱：

是

呂主席小龍：

是嘛！對不對？明年有什麼改變還要聽上面的指示，最後我還是要請秘書整結一下，秘書，我原則上我本來原則是質詢鄉長，因為鄉長不在，那你就代鄉長。我還是一樣，做得好不好？應該講我們下個月還有臨時會，我還是建議第一個拜託，我們還是誠如剛剛沒有問文化觀光課，這一次的鄉運跟泰雅運，今年的衣服拜託你們，不管鄉長他交辦什麼事項，拜託為了不要他在議會那麼難堪下一次，這樣子我會讓他難堪，像我們副主席一樣溫柔婉約，我這個人今天再這樣下去，我一定把衣服丟在報告台裡面，我希望這個什麼是府會和諧，你們必須要尊重，不管是今年，我們都是民意代表，他也是要去尊重，所以爾後比如像活動或是說邀請卡之類的，麻煩你們拜託你們一定要寫代表會主席，這是第一個，第二個辦活動拜託你們，衣服提早一點，讓我們去試衣服，不要再讓我們這樣子，好像在考驗我們一樣，另外就是不管在未來的路，我們要一些座談會，我們

不需要公文這樣往返，希望就是透過秘書跟祕書之間，你們就是橋梁，是不是可以按一個時間再做一個溝通好不好？

羅秘書詩偉：

收到主席的訊息

呂主席小龍：

質詢結束

秋副主席美玉：

在這漫長的3個小時的質詢終於結束了也謝謝我們各課室的主管也辛苦你們。

陸、散會。

## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第四次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 5 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、建設課長黃天環、農經課代理課長林宛萱、文化觀光課課長戴玉蘭、人事室主任楊孟軒、主計室主任張銘潭、幼兒園代理園長陳瑪拉。

秘書趙宇函

參、大會主席：五峰鄉民代表會代表彭武藏 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮（行禮如儀）

伍、質詢與答復：-代表個別質詢-（發言紀要）

彭代表武藏：

今天是四席代表聯合質詢，安排 107 年五峰鄉簡易自來水設施工程結算案會勘，並於會後安排本案會勘，請代表提出相關建議，如無意見則休息。

陸、散會。

## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第五次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 6 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、建設課課長黃天環、農經課課員江怡安、文化觀光課課長戴玉蘭、人事室主任楊孟軒、主計室主任張銘潭、幼兒園代理園長陳瑪拉。

秘書趙宇函

參、大會主席：五峰鄉民代表會主席呂小龍 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮（行禮如儀）

伍、上午質詢與答復：-代表聯合質詢-（發言紀要）

呂主席小龍：

今天由 5 號席、6 號席、7 號席、8 號席進行聯合質詢，請開始。

彭代表武藏：

昨日 4 席上午鄉長室第二會議室，進行聯合檢討，並至現場會勘，發現幾個問題，先請課長說明。我們從結算明細中，桃山村 1 鄰原設 30 批的水塔，後來減做，請報告是甚麼原因，昨日也至現場，當地居住也關心為何減做？你們設計的管線，有管線卻沒水？請課長詳細說明。當時預算龐大，為何

結算僅 150 幾萬，其餘的錢到哪了？

黃課長天環：

跟各席報告，桃山簡易自來水 2、3 鄰有減做，工程從一開始發包會有一些限地的狀況，當初送出去計畫有含 2、3 鄰，送審意見將其刪減，有一部分無法做，目前沒水，當初施作有水，目前可能面臨乾枯期，目前狀況會做處理。

陳課長禮正：

課長可能沒注意 6 號席問題，他提的是 1 鄰問題，隧道那個村落，有水管沒有水，也沒有水塔，經了解當地居民，隧道口上方屬林務局的地，有經過整理，林務局確定可撥用那個地方作為水塔設置地點，但為何現在仍無設水塔？

黃課長天環：

當時去現場驗收看是有水的，後來沒水可能是當地居民有民眾隨意拉管線問題。當時工程要施作水塔時，林務局沒有同意，因工程有期限，那時有跟水利協調後來林務局有同意，但已過施工期限，未來如要報，會依程序申請工程辦理。

游代表欽誠：

當時驗收有水，是因為夏天驗收啊！現在冬天就是枯水期啊！建議公所下次應在冬天枯水期設計及驗收，才可實際了解給水狀況。一個水源可多方向水管集中，3 個月以來都沒水，這個設施不就白做了，管理委員會沒有好好輔導，設置水源頭時應利用枯水期找水，夏天更多，冬天也不致缺水，應多花點錢在源頭。

黃課長天環：

尋找水源頭及管路透過當地民眾提供資訊，工程的施作也是配合中央時程。

游代表欽誠：

建設課遇到的問題很多，應主動跟各單位聯繫，並解決問題，那麼多人來旁聽，不是丟鄉公所的臉嗎？

黃課長天環：

有缺失的部分再行補救。

林代表立峰：

針對桃山簡易自來水，1 鄰刪減的理由是否有正式公文？竹林村 105 年度過去申請簡易自來水設施，他們是用竹林村部落供水改善工程，可能是法令改變，或是由簡易自來水的協會來執行，麻煩課長解釋相關法令，我看竹林村部落供水改善工程幾乎由鄉公所來主導，非由簡易自來水指導，桃山村簡易自來水，結算書資料，是由簡易自來水管理委員會所陳報的所有需求，組織章程裡每一任期是三年要改選一次，昨日請教課長，桃山簡易自來水成立為 103 年，至今 109 年是否有改選？有沒有證書？桃山簡易自來水 2 鄰至 20 鄰，是由誰決定當地鄰里水資源的分配？為什麼 2、3 鄰沒有？昨日開會說是因為水權的問題，據我所知 17 鄰也沒有水權卻有施作？請課長逐列說明。

黃課長天環：

針對管理委員會是屬於一個自己的組織，本課與管委會關係



是因為要做簡水，但管委會屬民間法人組織管理，非本課業務範圍，一旦成立要找對口，即主委，所有提案都須經管理委員會，代表人抑是主委，基本上提案所有計畫都會先找對口，提案方式皆由下而上，除非主委另有指示要找誰，內部組織是否有缺失，是屬法人團體規範，建設課僅針對簡自來水工程提報，我這裡有管委會用戶名冊，可提供各席。

林代表立峰：

一般審查人民團體資料，送至公務部門審查時，會先確定證書合法性及任期制，我看了結算書，公所未有任何審查機制，是如何審查的？送至公部門會有完整會議，更何況是百萬工程，我們看到你們的紀錄是沒有的，一個主委就可以決定要做哪？過去公所沒有審查機制，就我認知人民團體送件會先看證書，你們不看證書、不看會議記錄就概括承受了，名冊有重複再重複的，我也看過你們報的資料，有兩個主任委員，這怎麼解釋？沒有改選表示這個組織沒有在運作，先跟課長報告。昨天也講說把證書拿出來，一鄰減做水塔有無公文書？一下說水權問題，一下時差問題，公部門要公文處理要有文字，把公文拿出來，在臨時會有提到要充分準備，你卻沒有準備。

游代表欽誠：

桃山簡易自來水管理委員會管理員居然不知道自己是管理員，昨天村幹事特別照了那個項目，要稟告村長，怎麼會莫名其妙會當管理員，這是一個人的主導嗎？是否有經過管理委員

會開會決議？據我所知，這 5 座水塔，有 4 座水塔是由管理委員會主任委員設定，我高興放哪裡就放哪裡？我現在是花園村 7、8 鄰的主任委員，我要做一件事要召集 5 個委員開會決議之後，再發文至公所，再請公所施作 40 萬工程，我有證書，是縣政府發的證書，希望還是把證書拿出來，花公帑的錢要一定要公開嘛！另一件事，105 年竹林簡易自來水設幾座？水塔設幾座？為什麼當地居民反應仍無水？

黃課長天環：

會後提供。

游代表欽誠：

上下比來修繕工程核定了嗎？什麼時候要會勘？核定了就趕快排時間。

黃課長天環：

核定了，會約轄區代表及村長安排會勘。

羅秘書詩偉：

上下比來案子與鄉長討論，先行請課長、技士安排會勘，原則上整個執行部分是鋪柏油，實際上執行非常簡單，竹林 2 號道路有 2 個工程已核定，除了上下比來之外還有竹林 2 號道路，竹林 2 號道路水保局已完成部分工程，所有重新檢討不要重複施作，上下比來道路原本就沒鋪柏油，我們怕後續沒鋪滿造成二次傷害，與鄉長討論後竹林 2 號道路做完後賸餘費用，與原民會檢討討論將上下比來道路全程鋪滿，以上說明。

游代表欽誠：

如果要到當地會勘，是否聯絡當地代表及村長，讓我們了解，秘書請回。我們花園村 2 鄰河頭部落，每次看到 6-70 歲老人在那邊找水管，40 個一樣的水管找不到他的水管，上個月不是已經拉了一個 2 吋的水管了嗎？拉了水管卻沒有水？事後安排與當地居民會勘。

彭代表武藏：

延續 7、8 號席，計畫書有簡水的管理公約，第一次分案 107 年，假定計畫書沒附上主任委員的證書或當選委員名冊，那可原諒，第二次 109 年本案，延續第一分案現為第二分案，假定計畫還是沒有證書，沒有管理維護的財產帳冊，這些都是跟一般平民沒有兩樣，怎麼可以是合法的簡水管理委員會？8 號席所提沒有證書的主任委員，他的權力比鄉長還大，這未來要完善簡水管理機制，公約裡寫得很清楚，假如沒收費該戶就應該停止用水，這些收費的一些管理，是否有列在管委會資料裡？2 年當中所有的維護、修護、預算或是整個管理紀錄應該要含在計畫內，近年來氣候變遷，未來可能無水用會發生暴動，所以管理機制更該嚴格，這次管委會沒有送出亦無競選得連任，是否是合法計畫？延續 107 年 150 萬結算案子，5 個 30 噸水塔，1 鄰因為水利署修正，因水權而不做，4 個水塔找到 3 個水塔，領 1 個水塔還找不到。

黃課長天環：

是否再安排時間請廠商帶代表去看在哪。

林代表立峰：

竹林村部落供水改善工程跟現行簡易自來水系統是不同的嗎？

黃課長天環：

可以請代表再說一次嗎？

林代表立峰：

105 年度竹林村部落供水改善工程不是分配到各鄰是全部竹林村，桃山是叫做簡易自來水系統，解釋一下。

黃課長天環：

工程名稱不同，但本質上是一樣的，。

林代表立峰：

那未來大隘村也可以叫大隘村供應供水改善工程嗎？

黃課長天環：

這是改善有水權有管委會的供應，就算叫部落供水改善他還是要有水權有簡易自來水組織。

林代表立峰：

像竹林村可以設計很多地方因為涵蓋竹林村，桃山村就是 2 鄰到 20 鄰。

黃課長天環：

桃山村有根據管理委員會提報。

林代表立峰：

因為有分開，白蘭有自己的簡易自來水，竹林村的部分主導權是公所，竹林村有簡易自來的管理員，105 年是用部落，

請課長下去了解並用公文給我。另外桃山村證書有沒有？會議記錄有沒有？

黃課長天環：

從一開始依據縣政府簡水管委會用戶名冊，我們可能疏失，如果他提報計畫須附主委證書。

林代表立峰：

課長，我們在臨時會提到現在那麼久了，請你把簡水相關擬答資料以及問題，昨天也跟你講了，到底有沒有？你一直在講審查，不然就下去查。

呂主席小龍：

我們請鄉長來回答。

葛鄉長忠義：

謝謝 5、6、7、8 號席，針對簡易自來，過去我在當五峰鄉老人會理事長時，也是按照民間團體作為代理人，在理監事選出來的理事長，核報到縣政府，核准後發當選證書，這才叫做主任委員，簡易自來水部分，待會責成業管單位務必清查所有簡易自來水協會代理人，也就是主任管理委員證書，務必搞清楚，才能延續明年計畫執行，懇請 5、6、7、8 號席提供今日時間，周一早上責成秘書及業管單位聯絡新竹縣政府核發簡易自來水主任委員當選證書單位務必釐清。會議記錄也要求如果無法提供，明年作業一定按照 SOP 作業程序，或者提供會議紀錄才能結報請款，拜託代表給我們一點時間，也謝謝代表對簡易自來水的關心。

林代表立峰：

有關鄉長的回應，確實是目前所面臨的問題，我相信這個時間從臨時會到現在也告知貴所，針對簡易自來水部分用點心，因為民眾最近非常關心這個問題，謝謝鄉長的答覆，鄉長請回。有一個問題，今年度入口意象及地標問題，今年有編列預算，這一年也快過了，入口意象進度如何？前次會議有提到希望讓遊客、民眾知道來到五峰鄉，到目前為止2年都沒有進度。

黃課長天環：

目前已上網，圖樣會與承包商會作細部討論。

林代表立峰：

前陣子上大隘某議員因設置地標問題引起爭議，也因為地標在網路上有正負面的報導，有鑑於這樣的狀況，在地標的設置，本席建議未來設計時，圖文一定要說明設計概念，這一定會遭受民眾質疑，一定要訴說地標意義跟出處，不然造成網路上正負面聲浪。

黃課長天環：

謝謝代表意見，入口意象鄉長及秘書相當關心，圖騰目前結果未近完美，會隨時修正。

陳代表禮正：

有關簡易自來水部分，鄉長已給予很好回應，下周就等好消息。有關桃山村砍草部分，我很欣賞花園、竹林、大隘已砍完第二次，步入第三次，不知道桃山部分已招標了？

黃課長天環：

桃山部分前陣子已招標，路線很多也跟村長一直在會勘，第二次砍的部分會盡快。

陳代表禮正：

本村民眾一直反映，昨天與 6 號席一起去看桃山第一公墓工作情形，經過農路已倒向路中，麻煩課長請加快腳步。

黃課長天環：

像 5 號席說聲抱歉，這個廠商第一次砍的時候當初的稱讚聲是超過另外 3 個村，沒想到過 1-2 個月就被強制執行，我們也送工程會停權，僅能盡快上網發包將後面比起來。

彭代表武藏：

藉此機會想了解公所的大目標，聽聽秘書讓我們了解一些公所未來幾年比較大的目標。秘書輕鬆回答，我個人開發財源是一直以來的希望，民眾僅靠現有農特產品去銷售才有財務，假定公所只是要仰賴中央跟縣府的分配款，如何讓公所自立自足，讓我們有一個永續的財源近來？無後顧之憂，假定發生戰爭，整個政府都癱瘓，我們何去何從？我們的財源怎麼自立自強，不缺中央財源？請秘書輕鬆回答。

羅秘書詩偉：

五峰鄉未來針對開源的部分目前僅有溫泉，比較實際層面，預計明年度 9 月份，從鄉長上任以來歷經 10 年未完成重大的金雞母，但自鄉長上任以來我們積極提報相關計畫，並在規劃當中，預計明年 9 月有試營運的可能，我們會朝這個方向

來努力。第二個，鄉長上任以來非常支持現有的公所運作機制，尤其可見鄉長上任幾乎我們的一級主管跟同仁沒做更新及臨調，可見鄉長對我們的肯定度，所以文化觀光大躍進持續在推動，未來鄉長強調產業建設再提升，接下要努力的方向，最後彭代表所提到未來的可能性，這是屬於國家層面，就原鄉部分對於自己族人同胞，過去舊有先人傳統智慧，遇到這種大災難泰雅族深根在我們的遺傳傳統基因，只要有土地我們應該餓不死，除非我們未來同化得差不多，這個層面我比較無法在這回答，這比較屬於國家層面管理機制。

彭代表武藏：

假定我們真的發生災難，公所有沒有準備一些種子分發給民眾求生，這個部分也應該要思考，物資進來路段也沒用了，假定我們儲備一些種子自力更生，這也是一個思考的方向。秘書剛提到財源的部分，除了溫泉以外，我想提醒秘書，可能還有停車場設置，因為現在遊客眾多，停車位好好規劃也可當作我們財源，也可能考慮到賣溫泉水，這賣溫泉水設計工項，所有的預算來自於政府，我們善用政府資源，來建立穩定財源，這是可以的。我們這次的清泉溫泉的三通，很可惜的又流會了，很傷腦筋，我們三通怎麼樣讓公所發揮功效，讓民眾可前往，做個人提議，除了要把清泉這塊腹地整建以外，應出一點公部門力道，希望把保護區縮減，我聽顧問公司私底下講，這不算保護區，保護區永久不變不會縮減，聽到了很難過，假定三通國土計畫法修正實施以後蓋過保護區，



把不合理保護區拿掉，聽聽秘書看法。

羅秘書詩偉：

針對清泉都市計畫區，都市計畫區主管機關為新竹縣政府，在縣長來訪時有提出希望未來三通，通盤檢討的委員機制可納入五峰鄉鄉長、代表、部落會議主席，縣長有口頭承諾可讓我們進入審議委員平台旁聽，都市計畫經過通盤檢討需經過原基法，上次過程不順利，會朝這個方向努力，確實我們在清泉風景特定區的保護區所涵蓋範圍非常廣大，這是我們必須要檢討的，不然我們在溫泉上方所有土地都沒辦法做任何的使用，包含現階段清泉市集還屬原住民族區塊，非商業用地，做商業行為皆屬違法，公所代為管理角色，畢竟是都市計畫區，這部分會跟新竹縣政府積極爭取權益。

彭代表武藏：

如果部落會議人數過半，想說建議把都市計畫拿掉，行不行？

羅秘書詩偉：

這都尊重地方的權益，也可以提這樣的議案，這可當提案內容之一，重要的目的是委員會的審查機制是針對已經核定的都市計畫區的使用分區來做全面性的檢討，我覺得先切入到這個重點會對五峰鄉比較有利，將不應該設的保護區刪除，把應該可以設立的商業區建立起來，讓清泉風景特定區如您所提帶動地方經濟發展，對五峰鄉是比較有效益的。

林代表立峰：

請民政課，請教課長，去年至今年本席提到有關樂山基地地

方回饋機制，也親臨樂山，長官也列席參與，請問去年到現在我們進度如何？

朱課長麗玲：

謝謝 7 號席指教，108 年 4 月第一次所提提案，有轉送衛生局調閱相關資料，這中間一直都沒有消息，109 年 5 月有至樂山基地進行交流座談，截至目前 11 月，11 月 2 日才將當時 5 月 21 日座談會的會議紀錄送至國防部，這中間確實是在定期會期間，本課 4-5 月正式人員調動人手不足加上疫情關係，在 6-7 月人員補齊及疫情趨緩，在 7 月份整理會議資料，當時劉處長有回應，第一點將會議紀錄提出相關數據回函給國防部，處理方向因需提供數據，所以遲未將會議紀錄送至國防部，因衛生局未回應本案，故在本鄉衛生所索取相關資料，其中包括本鄉人口現況，但資料僅分男女未分年齡層以及村別，同時在衛服部統計區下載相關資料，包括平均餘命、癌症死亡、嬰兒死亡及新生死亡等問題，這屬比較專業問題，確實無從著手。

林代表立峰：

課長洋洋灑灑講了那麼多，我們會議在 108 年 4 月召開，衛生局有發文過去？

朱課長麗玲：

有，未回函。

林代表立峰：

所以 4 月 9 日為什麼不持續追蹤？這是大會通過的提案，已

過一個半年，至今沒有進度，本席在今年5月21日再提，公所處理態度問題，你們回應11月2日，如果我沒講你們就不做，一般會議結束後，不知道公所會不會正式公文到各單位？因為我們有問題，大會也通過，國防部沒有一個回應沒有資料，今年5月21日一個處長，應該會有回報的機制，我們公所沒有正式的公文到國防部，這就是你們的業務疏失，公務人員不是要用正式公文出去。

朱課長麗玲：

5月份在座談會議結束後，會議資料整理之後要函送。

林代表立峰：

本來就是應該這樣，我們大會提出來通過，你們一件公文都沒有到國防部，當然國防部不理我們，我之所以要提這個問題是6號席提到戰爭，軍令不一樣會回歸國家政策。樂山基地成立10幾年，針對這個問題沒提出需求，強波鋪爪型雷達輻射有多強嗎？我之所以會提這個問題，就要讓我們知道雷達基地的輻射，桃山村會比較嚴重，非常強大的電波，中央委員也重視這個問題，在地是不是要更重視，我的問題很簡單，你有沒有正式公文到國防部？你就到11月份才出去？為什麼到11月份才出去？

朱課長麗玲：

因為國防部劉處長要我們提供相關數據，數據蒐集本課室能力上有困難，再加上衛生所未提供資料。

林代表立峰：

至少會議決議應該要發函給他們，2-3 年分析癌症比例，這要等多久？應該要先發會議決議，要針對回饋機制要回復，先把會議資料先出去，本席當 2 年代表，等了 1 年半沒消息，建議課長，希望本案追蹤在追蹤，本鄉衛生所提供數據再慢慢追問，我一直不認同你們對於公務處理的態度，一年多的時間拖泥帶水，到 11 月份才把資料送出去，漠視大會提出的決議跟提案。

朱課長麗玲：

我們改進。

林代表立峰：

現在這個公共遺產，我在臨時會跟定期會都在講，我們竹林村和平部落產經觀光協會，目前住址在和平部落祖靈祭場，有關他們周周都辦活動，使用這個土地，是不是有租賃契約？我們郵局、中華電信、台灣大哥大、竹東客運公司都有租賃契約，因為是長期的，可是這個產經觀光發展協會幾乎都是週週使用，而且沒有契約關係，我是不知道，我們要租用體育館要押金 5,000 塊，跟協會不需要任何契約關係嗎？

朱課長麗玲：

今年年初和平社區協會及產業發展協會，身兼兩個協會數職的小馬先生，有來跟我討論過，因為本課室討論之餘，也想參考文化觀光課管理清泉幾個館設的租借辦法，我們也邀請兩個協會及村長做討論及座談，目前取向由小馬先生來文，之前的做法是因為有礙於土地確實是本所的，地上物是在民

國 92 年之後（年數不確定），由和平社區協會申請多元就業經費建設的地上物，在這討論中，還是請小馬先生來文，以他們協會立場來文到公所，並進行跨課室研討一下租借辦法。

林代表立峰：

這個已經租用出去了，還有營利行為，在網路還招生學員並辦活動，地上物到底是誰的財產？

朱課長麗玲：

不是我們的財產。

林代表立峰：

所以將來會出一個問題，地上物跟地的問題，如果沒有一個管理機制，你們要撥用別的單位的話，會有地上物及土地糾紛。

朱課長麗玲：

就是要在租借辦法做一些規定。

林代表立峰：

你現在幾乎沒有租賃契約，他還在使用，所有的裝備也都在使用，農會是撥用的。

朱課長麗玲：

農會是租用的。

林代表立峰：

農會是租用的，郵局也是租用，為什麼唯獨這個協會可以持續使用不用租用契約？過去阿標也在使用，接著就分道揚鑣，

那個地方既然是公共造產就應該要有管理機制。

朱課長麗玲：

土地是屬於鄉公所是租用的模式，會按照 7 號席，討論時協會會說地上物確實是當時他們架設的，有在使用、管理及養護，這段時間會盡快函文。

林代表立峰：

課長去釐清你剛提到這是屬於它們協會的財產，地上物到底是誰的東西？是公有的？還是協會的？

朱課長麗玲：

也要看年限。

林代表立峰：

你看郵局、農會、竹東客運都有租賃契約，為什麼他不用？從阿標時期到現在一直在使用？我不知道一個地有兩套標準，沒有一致。

朱課長麗玲：

好，謝謝。

游代表欽誠：

今天是課長請假嗎？定期會為什麼要請假？我要問你的時候你回答得出來嗎？報告人事，定期會的時候課長能請假嗎？

呂主席小龍：

人事請到報告台。

楊主任孟軒：

定期會請假要經過主席或代表同意。

游代表欽誠：

今天有關菇農的問題要請教，我們請秘書好了，有菇農跟我反映，他乾燥機不符合過去的需要，烤出來的香菇沒有香味，乾燥機非常昂貴，設立的地方又不方便，你們設立乾燥機的時候菇農有沒有協調過？

羅秘書詩偉：

回代表，乾燥機的使用是做過評估的，原先傳統的部分予以保留，幾乎所有的菇農傳統的部分都有，傳統的部分給予加強，但我們另外有分三部分，傳統火烤、柴油火烤以及電磁的，電磁的評估不是只有座菇類的乾燥，未來還可另做果乾的乾燥，多重使用，我們沒有比較先進的儀器，我們試做這6台，原先菇農原有的乾燥還是可以使用，就是多重使用的用途給予使用，現階段操作程度及技術還需要再加強，目前班長操作上技術存熟，其他菇農年紀比較長，操作電腦儀器上比較不成熟，今年會再加強教育訓練。

游代表欽誠：

是不是班長沒有足夠好好跟菇農協調？而且你們設立乾燥機的位置將來以後時間到了，如何處理？

羅秘書詩偉：

回8號席代表，現在給予菇農所有的設施設備，財產都是鄉公所的，現在保管的人也是鄉公所，使用者以主要菇農為主，當初設定時有開會有協調由誰來代為管養，因為要看場地、用電問題、進出入口問題，這是經過評估作業，也經過菇農

一致認同給予這樣的設立。

游代表欽誠：

既然有聲音，我們去協調，菇農有聲音，聽聽他們的意見是甚麼？他們需要甚麼樣的？政府花那麼多錢，沒用在刀口上，只是擺在那裏，對咕嚕一點幫助也沒有也不行，竹林花園民眾有反映，因為他們好像兩個地方沒有設立，是用他們自己的，對嗎？

羅秘書詩偉：

哪兩個地方？

游代表欽誠：

河頭跟竹林，何家的三兄弟，他們有沒有設立新的乾燥機？

羅秘書詩偉：

有，在何德義的菇寮旁。

游代表欽誠：

他有一個弟弟在講說，他酒醉都不讓我們去，這樣的反應，你要去協調，他們兄弟平常不是很和睦。

羅秘書詩偉：

好。

游代表欽誠：

我要澄清流傳的一句話，我游代表是五峰鄉公所的代表，在外到處流傳，對我真的不公平，我是五峰鄉民代表會的代表，不一定要在五峰鄉民代表會待啊！我一定要在鄉公所等待我的鄉親來鄉公所，有沒有需代表會來請願，結果我在那邊努



力，既然有人眼紅，說我是五峰鄉公所的代表，相對的，我游代表在那邊晃來晃去，為什麼要給我這個封號？我做的事情都為鄉民，雖然才短短的一年多，為民服務的有目共睹，我希望在外面講我壞話的，請拿出良心，我不是五峰鄉公所的代表，是五峰鄉民代表會的代表，今天我還是要質詢，如果今天我是鄉公所的代表，我一個問題都不要發問，講出那句話的先生女士，最好拿出自己的良心，謝謝。

林代表立峰：

我還是延續菇類問題，請秘書。請教秘書，你剛也解釋菇類的狀況，我也實際去參觀過乾燥機的狀況，我也看到傳統式跟現在所設計的乾燥機，也問了菇農，新的部分容量上不足，這可能是未來你要去思考的問題，剛提到有關他可以做食品加工，可朝這個方向去走，不過這個乾燥機的設計，未來如同8號席所說，會出現兄弟不和不讓他進去，公所這裡有沒有管理的機制？使用後這個電如何分配？要加一個變壓表，這個預算，代養的菇農如果不做電錶，怎麼分配電數？這是一個很大管理機制的問題，我也訪查菇農，這個使用率那麼少情況下，投資那麼龐大，6座嗎？

羅秘書詩偉：

6座。

林代表立峰：

一座將近多少錢？

羅秘書詩偉：

40 到 50 萬。

林代表立峰：

詳細數字我不知道，投資那麼龐大預算，使用率非常低，秘書提到未來會加工，我們會有這樣的趨勢嗎？這個可能要思考一下，這個量那麼少，傳統式的 1 比 5，一籠傳統式可能就五籠的量，所以菇農一直反應，明年還是 1 千多萬，是不是還有設計乾燥機這一塊？如果設立是不是可以聽聽菇農的意見？設計上可能是博士啦！那都是非常理論的科技，還是要聽聽當地菇農意見，否則的話最後生鏽沒有在使用，投資那麼龐大，使用率很低，是否實際協助菇農？秘書可能要思考，秘書也做過農業課課長，也是專家，不要三年 3 千萬，結果投資下去都養蚊子都沒做好，生鏽不使用，這個秘書是專家，未來明年投資的項目，我們在臨時會跟定期會講到說設置的位置請代表參與，結果沒有一次叫我們去看，設置的權限是誰同意的？我想你們有評估，所以我覺得 3 年 3 千萬投資下去我們有沒有實際的成效是很重要的，尤其硬體設施的部分，我們也知道你們也投資了菇農網，我也不懂？香菇網，聽說牙管非常細，你們怎麼驗收的？風一吹就倒了，我就不知道我們公所怎麼去跟設計公司去看的？菇寮網風一吹就彎掉了，品質上我想秘書你是農業專家，你要去思考這個問題，風一吹垮了沒用，公帑浪費在這個地方，就你自己的專業來講，你回覆一下，謝謝。

羅秘書詩偉：

謝謝 7 號席專業的提案，就我們整體設計跟規劃這邊澄清一下，3 年 3 千萬是我們跟新竹縣政府共同提案，執行這 3 年的前一年度有種的菇農也是 30 多戶，我們也是做先期規劃，規劃完成後才獲得這筆費用，並核定給縣政府，原來 3 年執行的項目，都是由先期規劃的完成，其實這個也沒有經過鄉公所同意跟討論，主要的提報機關是我們的新竹縣政府來協助，我們現階段是代為管理跟發包執行的角色，所以計畫的方向已經草擬好了，不過我們這個計劃其實我也有參與到，他其實一定是從下而上，當初的設計規劃要買這個機器設備，也是跟我們菇農協調的，剛剛也特別強調說，舊有的傳統式是他們最喜歡的，他們其實還是不喜歡電的，所以當初決定說，我們已經有舊有的，我們就不要重新在做舊的，那有油電的也不想再買了，我們就說那我們是不是也來進一些比較先進的用大家共同使用管理的模式來採購機具，這是當初大家一致的認同，所以在先期的提報計畫當中就朝這樣的方向執行，後來來的有一些負面聲音的菇農是後來加入的，他可能在先期規畫沒有加入也沒有在種植，後來進來的部分是又多了一些聲音，這個過程我們一直在給予教育宣導，讓他們知道說這個先期不是公所這邊就已經訂定的方向，不過就是經過這一、兩年他們開會會議決議紀錄，像今年度所有的機具幾乎都是由農民提供給我們，我們納入到設計規劃案當中，然後在修正原來設計的方向，經過原民會的同意我們才要執行今年的方向，至於管理機制其實我們都有，財產登記是公

所的，每一年度都會到農戶去看，業務龐大我們背負這樣的責任，因為族人也不敢背負，維護管理也落在鄉公所，我們也責無旁貸會來做這樣的一個工作，至於用電使用這一塊，其實目前我們的葉菇農（白蘭的），還有夏文建他們自己在設定的這個部分有分電錶，那就是使用者付費的概念，如果這一區有需要使用的人，就是用使用者付費的概念來執行，有些菇農不願意配合在牽電分電，那我們有跟他們協調未來在使用上跟使用者的部分要自行協調，因為畢竟付電費的是菇農，這我們有特別的強調，至於使用率低的部分，去年我們就發現到了，確實一次出的量很多，但是我們當初規劃不是只有針對香菇，一年到頭還有桂竹筍、甜柿、甜桃，還有其他的蔬果、高麗菜等果乾，我們參考和平楊老闆他有做一些果乾的產物，我們希望使用上可以多重使用，至於溫網的部分的結構，這也是當初先期的規畫已經規劃好了，因為溫網的架設不是一般容許使用的房舍，所以我們是不經過容許使用合法建造的這一塊，所以他的結構本來就不是非常的健全，也不能灌漿，因為會違反容許使用的相關規定，只能在農牧用地上做簡易的溫網設施，這樣比較不會違反農業使用上的規定，所以我們當初是朝這個方向來執行，而且種菇本來就是，應該是說他的汰換率是很高的，我們不是說蓋下去就永久使用，本來就是可以做更新跟異動的，這是我們當初的規劃，這樣的費用一棟也沒有多少錢，都大概是在 8 萬塊以下，費用都非常的低，工資加起來，其實這樣的費用我覺得蠻合

理的。

林代表立峰：

秘書剛剛回應，本席大概進入六成左右，剛剛提到使用率的問題，都那麼低了，我們未來還會再設計嗎？還會在家乾燥機嗎？

羅秘書詩偉：

不會，我不會再買，現有的六個就夠了。

林代表立峰：

就滿足現在的整個五峰鄉了？

羅秘書詩偉：

我們第三年應該是朝他們現有的舊的菇寮或是油電的這個部分再做檢討改進，就是下一年度，因為今年度是去年度他們提的，我們接受他們的提案做修正，然後今年度做採購。

林代表立峰：

另外就是統一管理的機制，每一個有配置代養的菇農有不同的標準，我們是不是要有一致的標準？公所你要站在一個輔導的立場，東一個這樣管理，西一個這樣管理，沒有一個管理的機制，到時候他們又會比較，是不是建議你們要有一個一致或一套的標準？否則自己設的電錶，又增加了這個東西，別的又不增加，不增加電錶，他怎麼分配？你沒有一個管理的配套措施，會變成兩套標準，本席建議你們要有一個管理的機制，6座的乾燥機有不同的管理機制，這可能會產生很多疑問，會造成如8號席所說產生不合的糾紛，是不是考慮

一下這個。

羅秘書詩偉：

管理機制我們會來重新檢討。

林代表立峰：

另外就是你講的菇寮的溫網，未來拜託如果還有再做的話，牙管的尺寸是不是厚一點？因為現在非常細，你剛講說我們的意見是由下而上，是不是要聽菇農的意見？因為你們設置的菇寮，風吹一下就垮了，連樹枝掉下來牙管就彎了，未來設計的部分是不是考慮材質的問題。

羅秘書詩偉：

今年度有把農民的意見納入，所以今年度新增的部分應該會比去年度更堅固一些。

林代表立峰：

第6次臨時會109年3月份，本席提了一個大隘段149號地目，有關溜地的整治案，我為什麼要提這個？因為現在大家都在缺水的狀態，我們十八兒地區幾乎沒有水，我們有沒有水源？因為過去我們那個溜地是供灌溉，而且又飲用，現在幾乎是沒有水的狀況，所以我在今年3月份提這個提案，可是現在執行的進度是如何？你們回覆已洽詢縣府會勘，是正式的公文還是電話洽詢？然後要等待縣府的回應，3月的提案，已經11月了，請教一下。

羅秘書詩偉：

回7號席代表，目前那樣子的土地利用的直屬單位目前新竹

縣政府沒有接辦這個工作，不過我們除了跟縣政府接洽之外，我們也跟農田水利會接洽。

林代表立峰：

有沒有正式的公文出去？

羅秘書詩偉：

目前口頭上的回應都是沒有的。

林代表立峰：

公所有沒有正式的公文出去，口頭的回應是沒有，我聽不懂。

羅秘書詩偉：

請容許我查一下，目前課室主管所回應的嗎？

林代表立峰：

公所回覆的是說，已洽縣府會勘，目前尚候縣府回應。這我真的聽不懂。是電話還是公文，3月份也沒有進度，秘書下去給我一個正式的資料。請人事，請問目前公所人員編制，編現比是100%嗎？正式的公務人員。

楊主任孟軒：

正式的編制是29員，目前有到職的人員有沒有編滿嗎？目前是編滿的，目前缺額報考試缺。

林代表立峰：

你們書記呢？

楊主任孟軒：

書記是機要，是鄉長的權責。

林代表立峰：

他是算編制內嗎？

楊主任孟軒：

是編制內。

林代表立峰：

那你還講說 100%。

楊主任孟軒：

因為機要就是空留的

林代表立峰：

不是我現在是問說你現在是說全部都滿了，可是機要沒有補啊？也是一個職缺，你下去查。第二個，現在臨時的人員到底多少人？

楊主任孟軒：

這個月有 62 人。

林代表立峰：

是不是含所謂的安心就業的？

楊主任孟軒：

沒有包括安心就業。

林代表立峰：

我現在要提的是安心就業這一塊確實是幫助我們公所很大，將來這個六個月以後，沒有了情況之下，你們有沒有持續像勞動部建議？有沒有預判來報？

呂主席小龍：

我們請鄉長。



葛鄉長忠義：

回 7 號席，非常感謝 7 號席及所有代表那麼關心安心即時上工，在上個月初，我也特別關心我們招了 30 位安心即時上工人員，當然是 4 個村，因為其中有 3 位因上班喝酒被我立即開除，當然還有 20 幾位後到 1 個月，所以現在只剩 3 位，這個我透過自己幕僚，感受安心即時上工人員這半年來對五峰鄉公所所有周遭鄰內，以至於到舊檢查哨整個到一直到鄉各村，能夠即時把我們環境弄得很乾淨，因此我上個月立即回電給我們立委高金素梅，再透過這一次定期會立法院，一定務必質詢勞動部部長，我就是延伸安心即時上工專案計畫裡面的 30 位名額繼續延用到明年，目前委員還沒質詢到勞動部部長，辦公室這邊會回函給我，再次感謝 7 號席的關心。

林代表立峰：

之所以我要問這個問題，就是說我們這個安心就業的人員表現都非常不錯，幫助了我們公所的很大的工作上的推行，本席就是要聽到說這個是不是還有更好的策略讓他們留下，謝謝鄉長。

葛鄉長忠義：

謝謝。

林代表立峰：

我還想再問一下人事主任，我們現在因為管人事，全部我們公所的人員，包括安心就業、臨時人員，大概總計有 200 人左右吧？

楊主任孟軒：

目前公所的人員是 102 人，因為安心就業他的保險跟薪資不是我們支付，所以這個部份不算在我們這。

林代表立峰：

所以人你就不管啦？

楊主任孟軒：

不是不管。

林代表立峰：

你只管編制內，不管那些人啊？有人就有事情啊！

楊主任孟軒：

那就是業務單位他們申請的。

林代表立峰：

主任，你應該是有總 total，你下去之後去了解一下，我想人事應該是當然除了非編制或編制內的以外，是不是要管制一下從事在公所的人員，是不是這樣？人事的權責，非編制是由業管來管理，如果如鄉長所提出了問題的人，你們是會有考績委員？還是怎麼處理？

楊主任孟軒：

以剛剛案例，我們的業務單位報送縣府處理，應該是縣府核撥給我們。

林代表立峰：

你們怎麼評委？怎麼考核？

楊主任孟軒：

我們沒有做考核。

林代表立峰：

直接開除就開除？

楊主任孟軒：

這可能要請業務單位回答。

呂主席小龍：

我們請文化觀光課。

戴課長玉蘭：

大家好，針對7號席提問，我做一個回應，安心即時上工的主政單位是縣府的勞工處，在整個薪資的部分由縣府核撥，這個計畫已經訂定一個工作規範，上工的人員必須在工作時間上，包括紀律的部分都有規範，剛剛鄉長提到喝酒的部分，他已經名列在上面。

林代表立峰：

也就是有員工工作紀律的規定，我就是要問這個。

戴課長玉蘭：

對。

林代表立峰：

所以由業管自己處理，而不是到人事這一塊，然後由鄉長核准，fire就fire？

戴課長玉蘭：

沒有，因為剛剛有提到安心即時上工本來就有些工作規範，若有違失的部分也明列怎麼去處理，但有充份授權給公所，

由進用單位本於相關規定做決定，但決定之後還是會函文給縣府，請縣府同意備查。

林代表立峰：

我要提這個部分，鄉長也提到未來6個月可能繼續沿用這些人，在未來考核的部分我大概了解是由業管單位來做考核送到縣府，縣府核准之後才能 fire 掉，是不是這樣？權責是在縣府還是在公所？

戴課長玉蘭：

應該說這整個計畫全國性都一致適用，一些規定都已經訂好，依當初工作規範做一個辦理。

林代表立峰：

謝謝。

呂主席小龍：

人事、課長請回，8號席。

游代表欽誠：

請幼兒園，要問的是幼兒園小孩子很小，抵抗力很弱，有家長向本席反映，他們想了解幼兒園老師及保姆的身體狀況，有沒有規定老師多久去健康檢查一次？因為有發現2個月前有一個老師生病，因為現在肺炎流行會很敏感，你們有沒有一個規劃說，不管這個老師是不是年輕的或是比較年長的，有沒有訂定時間去檢查身體？因為他們天天面對的是幼兒，他們的抵抗力是非常薄弱，而且既然有這個聲音來，我就會在這次定期會時給你一個要求，你訂定一個時間讓老師自己

主動去檢查身體，讓家長能安心將孩子放在幼兒園，請你回答說明一下。

陳園長瑪拉：

回 8 號席，謝謝您這樣關心幼兒園，的確小孩子的抵抗力比較弱，我們身為一個教保服務人員就應該要重視，我在這邊跟 8 號席報告，我們依規定司機、保姆、廚工是一年健檢一次，他們今年已經做過健檢，教保人員部分是由公所申請去做健檢，費用都是在人事室，那我們也事做健檢一次，這是我們所有人員健檢部分，健檢部分是要當事人自行做健檢，跟公所申請經費，在明年一定會強制所有教保人員落實做健檢，有關老師生病的部分，因為我們現在有兩位老師年紀比較大，他有固定時間會去醫院做慢性病的療程領藥的部分，在衛生方面也做加強，在外面設置一個洗手台，現在小朋友也已經習慣下娃娃車一定要洗手才能進教室。

游代表欽誠：

因為小孩子他不是大人，小孩子只要衛生有點不乾淨，他就會很容易下痢，我們大人也是一樣，所以你剛剛已經講了，有的比較老的老師，是不是適合要跟幼兒園接觸，你要拿捏好，因為我們不是要淘汰老師，是不是能夠跟學生比較有一點距離，做園長的你要拿捏，不要讓父母親把孩子送到學校擔心這個問題，這個可以慢慢的去改善，讓他們的父母親安心。

陳園長瑪拉：

我們在做防疫工作外，我們的家長手冊也敘明清楚，如果小朋友不舒服的話一定要在家裡休息，沒有主動打電話給我們他在家休息，我們幼兒園就會一天沒有來就會主動打電話問他們的狀況，知道前一陣子是流行腸胃性感冒，我們也跟家長知會說，他們有這樣狀況千萬不要讓他們來學校，那我們老師也會在課程當中會再加強就是說戴口罩來教學，以上報告。

游代表欽誠：

好，謝謝。

呂主席小龍：

其他代表還有沒有質詢的內容，好，這時候休息。

#### 陸、下午質詢與答復：-代表聯合質詢-（發言紀要）

呂主席小龍：

下午的時間是由萬代表跟副主席的質詢，首先請萬代表。

萬代表盛雄：

呂主席、秋副主席、葛鄉長及公所單位所有業管主管大家午安，首先我們先請文觀課課長，本席的質詢開始之前，先跟戴課長道歉，大家都知道本席問政都是朝理性的方向去做，但是人難免都會有一個情緒，但是我們在做事情、說事情如果知道自己是在情緒之上的時候當然我們事後會去檢討，回到課長本身的業務，本席會去要求，你該做的，你身為一個課長，當然很多的決策不是你在決策，當然該告知這是一個基本的尊重禮貌，我想我們的情緒是從這邊來的，我想我們

要把他搞清楚，那我也認同課長在我上一任我們共事的時候，你的行事的風格，在對鄉內的事務上，在自己的業管的業務上，其實你是非常認真的，我都看在眼裡，當然難免站在我們一個監督的立場會有很多不同的角度，不同的聲音在我們的背後，自然會去提出，我們所謂民意代表在代表民眾的一個訴求，議事堂本來就會有一些比較爭議的，你站在你業務的管轄，你做你份內的事情，當然我們民意代表看的就是一個結果論，當然這個過程當中就如同我曾經也跟別的鄉的課長也聊過，他們也會有很多的想法，站在我們民意代表是不是真的能夠了解業務主管的業務量，這可能是我們彼此間，一個監督、一個業管的課長大家可能要充分的溝通，我曾經跟民政課長講過，其實這個質詢對本席而言他是一個溝通，五峰鄉本來就是一個很特殊的一個鄉，在過去有了不少的震盪，讓地方迫於無奈必須接受外界的質疑，我想我們現在應是要去很努力很團結的去尋找過去所失去的東西，我想我跟麗玲課長也講很清楚，我說我不希望說造成情緒的對立，也造成在推展業務上會有一些心情上的阻擾，這是本席不希望看到的，本席今天先針對文觀課的戴課長，剛剛我也講得很清楚，那本席的立場也是很明確的跟你講，希望戴課長下一次如果有跟代表會有關係，跟你業務有關係的麻煩你按照自己該做的事情，把自己事情做好來，這就是一個交代，謝謝戴課長，戴課長請回。

呂主席小龍：

課長請回。

萬代表盛雄：

接下來請葛鄉長。

呂主席小龍：

請葛鄉長。

萬代表盛雄：

鄉長午安，本席要給葛鄉長大大的鼓勵跟擁抱，不是奉承而是說前幾天幾個鄉鎮的首長、縣長、副縣長也來到現場，我看到公所內部的團結跟凝聚，是給外界一個很好的回應，本席可能在這次的問政可能不會有太多針對業管的部分去做評論，我相信在我的職責上、監督的立場上我知道唯有彼此給空間給尊重，相對是給地方一個和諧進步的機會，這是本席想在這一次我們看到整個鄉的團隊，尤其是看了鄉長的施政報告，鄉長在第一次接任鄉長這樣職務的時候，難免會有很多不完全的地方，鄉公所業務裡也概括了很多，也希望鄉長可以答應本席，鄉的建設發展是要均衡的，也請鄉長回應，以鄉長您的智慧，次序問題而不是做與不做的問題，鄉長的智慧盛雄給予高度的肯定，希望鄉長來回應我一下，不是次序的問題是未來的建設是在有可能會發生的情況的時候相信鄉長一定會做到均衡發展，請鄉長簡短回應一下

葛鄉長忠義：

謝謝3號席給我這個機會，我們本鄉四個村，所以在這三天的質詢報告裡面我也說明得很清楚，四村地方建設的均衡，



當然我們這邊都可以看到，也就是羅平道路、德卡力、桃山四鄰、喜翁跟上下比來，這些等等清石道路、十五公里這是四村都有概括道路的地方建設，尤其在縣長地方座談會來五峰鄉的時候，由公所來提出的報告，也就是農路改善工程的部分，第一個和平道路、督牧爾農路、上大隘農路連接到白蘭農路，再加上花園竹林農路和松鷹農路，當然我們3號席非常關心的絕對不是順序，而是我也要跟3號席報告，民眾陳情的案件，第一必須符合公益原則，第二有無立即危險急迫性，第三個按照公部門這要救急也要救窮，第四個緩議預算逐年編列執行，在這裡跟3號席報告。

萬代表盛雄：

謝謝鄉長的回應，在鄉長的回應裡面其實非常清楚，我們公務人員在行使公務法的時候以大眾利益，不違法的情況之下，鄉的發展在葛鄉長帶領之下，我相信有您一定的考量，不是次序的問題，謝謝葛鄉長給盛雄很清楚的答案，希望你這四年再接再厲，我們給予鄉長一點空間，給予公所一點鼓勵，是不是用這樣的一個氛圍之下，讓五峰鄉找到團結的機會，本席今天的質詢就報告到這邊，我們也謝謝鄉長跟公所團隊，過程當中有一些我們多做點溝通，那也祝大會順利成功，謝謝。

葛鄉長忠義：

謝謝我們3號席。

呂主席小龍：

好，鄉長請回。這時候是由我們副主席質詢的時間，我們有請副主席。

秋副主席美玉：

大家午安，先請問秘書。

呂主席小龍：

請秘書。

秋副主席美玉：

我想這幾個月你做這個職務，你辛苦了，因為各科室業務外，還有一些解決不了的事要從中去協調，我看到你忙上忙下，有時候真的是捨不得再去打擾你，因為我看你業務真的很忙，你除了要做一個非常盡職的幕僚長之外，你還要考量到整個鄉公所職員的工作和業務，在這裡我想跟你說你真的辛苦了，當然貴為幕僚長，除了替鄉長分擔要事之外，也要協助鄉長做好人和及協調的協助者，這個工作平常可能看不到，需要你去這個工作的時候就要立即去協助協調，我常看到鄉長跑行程，去各村跑行程看一些建設及產業，也常看到他帶著我們村長及代表跑行程，如果到桃山跑行程幾乎都忘記通知我，不知道是鄉長授意你？還是業務單位沒通知？常常我錯過了許多常跟村民解釋及說明的一些建設外，還有很多事情要跟他們聯繫，在這2年當中我錯過了許多機會，我有一點被隔離的感覺，那我不知道這樣子對鄉的整個團隊有加分嗎？我不曉得，那對我來講我是有受到打擊跟很大的挫折，畢竟我們每個代表在我們的地方我們有我們的民意跟支持者，可

能在當下他們在場，我們沒去他們會懷疑我們是不是因為我們怎麼樣？是不是不願意來？事後會有問這樣的問題，我想這樣子不知道秘書有沒有看在眼裡，不知道你要怎麼解釋就這個部分？前些日子我們縣長有到清泉去巡視故居那個區塊，他去巡視我完全不曉得我也沒有被通知，還好那天我比較早到辦公室，前任代理鄉長靳邦忠通知我，我就趕過去，可是我看到我們公所的人、我們的代表跟村長在那邊，當下我就覺得我現在到底是甚麼樣子？為什麼像這樣縣長來巡視地方時，為什麼我沒有被通知？我感覺到受挫非常的深，可能年齡也到了，就這部分請秘書來回應一下。

羅秘書詩偉：

首先先謝謝 2 號席的鼓勵與肯定，也感謝鄉長給予我機會來做挑戰跟學習，未來在人和和溝通協調角色方面，我會盡我最大的努力來協助做這樣子的工作。那縣長來訪這個通知作業，那天也沒有通知鄉公所，主要是針對原民處跟文化局那個部分，我們也是事後才獲得這個訊息，不過鄉長有責成業務單位尤其是我，先行了解他們來的一些動向，我們也是臨時被通知，這先讓副座了解。原則上我們地方上召開的座談會議，我們正常的程序都會有正式的公文函送到我們代表會，未來跟代表會、跟秘書溝通的這個橋梁會做加強，也懇請副座給予我們一些時間學習。

秋副主席美玉：

就誠如昨天主席所講的，即使我們走政治是一時的，只有短

短的時間，可是我們的感情是已經培養好多年，我跟鄉長我們大概有十幾年姊弟的感情，一些主管在一起也十幾年，那個感情是在的，就我自己的職責我應該要做的部分我一定要做到，我想說，我非常 care 去年去泰雅運的時候，這是我們自己鄉主辦，我們去到會場要衣服，跟鄉長說我的衣服呢？鄉長說找業務單位，業務單位說沒有，為的是看在別人眼裡我們是一致且和諧的，我很在意很在乎，一到門口我跟業務單位說我們的衣服在哪裡？找了很多沒有秋美玉的名字，沒有主席的名字，沒有萬代表的名字，我想說就穿現成的衣服，可是我有強烈的感覺想讓別的鄉鎮看到五峰鄉公所是很團結的，不管在服飾或動作上是一致的，我想要讓人家看這個狀況，可是就那時候業務單位不客氣跟我講說你沒有名字，業務單位就隨便拿一個給我，我也不知道拿誰的給我？當下在門口因為時間快到了，我當眾換上運動服，我就跑到我們現場去，我真的很難過，不知道是忘記還是甚麼，就這個部分以後是不是可以改善，我們畢竟是桃山村一票一票選出來的，我的背後有我的民意，我的背後有我的村民會看到他們會怎麼樣對待我們的代表，往後是否朝一個和諧團結的氛圍去努力好不好？

羅秘書詩偉：

好，謝謝副主席，我們未來會多加努力。

秋副主席美玉：

第二個我要問的是，昨天主席也有問，這一次因為要審預算

這樣的開會算是蠻大的會議，在開會之前要有一個會前會，可是我們沒有做這樣的動作，我也聽到秘書你回應主席，我想是說就我剛剛所講，往後我們朝團結、和諧，有甚麼個人的情緒和想法都放在後面，我們先以我們鄉的發展和我們每一個人的相處來做努力，我們朝這樣的方向去做。因為我不是很了解議程跟預算，所以我要更了解昨天我就留主計下來指點一下到底哪個方面需要去努力？可能要再去研究的部分。另外有一個，公務車的使用辦法，不知道公務車是誰在管理的？有一次我走過這裡，我就看到我們的黑色轎車公務車，被磨到，後來我了解的狀況是開到體育場，因為辦老人相關的活動開到體育場，磨擦到了，我在想那時很多老人在場，不知道那個司機有沒有駕照？是授權於誰？萬一撞到人怎麼辦？所以以後使用公務車的時候好好的思考一下，第一個你授權於誰？最後出了問題，誰授權誰就要負那個責任，我知道去是磨到，不知道是誰開的車？如果出了事情怎麼辦？我們一直說預算要花在刀口上，可是我自己在人為的關係上，我們要花這樣的錢的時候，怎麼解釋？以後如果使用所有公務器具，請審慎，如果沒有駕照就不要給他開，出了問題，誰給他開的誰就要負那個責任，好不好？

羅秘書詩偉：

是的。

秋副主席美玉：

好的，謝謝秘書。

呂主席小龍：

好，我們請秘書回座。

秋副主席美玉：

建設課，我要跟課長講的是在我們沒有自治的財源上，每一樣的爭取的經費都要用在對的位置上跟用在刀口上，爭取來的補助款很不容易，爭取到後不但要盡速完成，才能對地方建設有幫助，其實在解決鄉民的問題，因為你們執行率的態度，其實影響了很多問題，就建設課業務執行率非常糟糕，你們不是拖就是推，我們不但沒有省錢還延伸很多不必要的問題，就107年桃山村簡水核定了1,000多萬，當是你是課長，承辦人不曉得是誰？因為這個是開口合約，到了年底後沒有派工的關係，到年底只有執行100多萬，1,000多萬的經費只執行了100多萬，剩下800多萬好端端被繳回，其實這樣來講，你不要說只有退回，可是我們那天就是在執行的工作，水管拉到一半就沒有繼續再拉，水塔沒有裝好還會漏水就結案了，有很多這樣的狀況，例如桃山村15鄰有一座水塔，那邊有很多住戶使用那個水塔，我們拉水管到一半還沒到水源地就沒有拉了，到現在還是這樣，你們也沒有說要做完成的一個動作，這次你們繼續提桃山村簡水的案子，就15鄰你們沒有要做完成的動作，我不曉得？所以像這樣不知道？怎麼辦課長？

黃課長天環：

107年您講的部分確實有，後來有補回來，至於水管拉一半，

老實說我不清楚，我們可以去了解一下是不是工程內或工程以外的？

秋副主席美玉：

工程裡面，你做水塔一定要有水進來不是嗎？你光做那個水塔沒有水進來，怎麼辦呢？水管有拉，拉到一半還沒到水源地就沒有繼續拉了。

黃課長天環：

如果有這樣的事情我們是可以去看看，我也是第一次聽到，那如果是這樣，就排一個會勘去了解一下，到底有沒有這樣的事？像現在還在執行，是不是會把他拉完，我也是第一次聽到拉一半沒拉完的。

秋副主席美玉：

所以 1,000 多萬你們再做結案的時候，你們應該了解哪一個地方、哪一個分案是做到怎麼樣的進度，應該要到現場了解，所以這一次他們會對我們那一次 1,000 多萬的補助款有很大的質疑，就是因為你們派工不力，因為有半年的時間可以去派工，你們就不派工，然後該做的事情一直拖，所以我剛剛為什麼說你們的執行力讓人家很失望。

黃課長天環：

了解，107 年的部分我們再檢討，後面其實繼續做。

秋副主席美玉：

上級單位補助的金額不是我們了解的，我們就是盡量的提案，哪一個部落需要提案，我們就盡力提案，可是你們在開口合

約的當時，你們派工了，然後你們說做到哪裡錢沒有了，然後變成2、3鄰我也提案，然後就是2、3鄰沒有做，那個你要怪誰？現在他們質疑就說因為我是主委，就說是我強力把經費拖到後山去，有這樣的情形嗎？我們怎麼可以知道你們執行的位置，還是你們要怎麼做？怎麼派工？半年前我才知道你們的錢要收回了。

黃課長天環：

其實當初要收回還有一個很大的原因，是因為土地同意書沒有拿到。

秋副主席美玉：

絕對沒有土地同意書，2、3鄰可能有土地同意書，石鹿不可能有土地同意書，你有土地同意書我第一個就會知道，因為我是族人。

黃課長天環：

為了這個我們還開過會，執行不力的部分…

秋副主席美玉：

沒有完成的部分怎麼辦？

黃課長天環：

我們現在已經發包了，針對契約的內容來做執行。

秋副主席美玉：

他的契約沒有列15鄰啊！這次的工程沒有把15鄰列在裡面。這個我要讓課長知道說有這樣的問題存在，不曉得你們知不知道？所以做任何事情的時候要交代好，交代鄉長、交代底



下的人、交代我們的居民，讓我們了解你們做什麼事情？這件事情就這樣，看你後續怎麼去補救。

黃課長天環：

那我們這邊再努力

秋副主席美玉：

這個工程如果廠商同意，我們15鄰可以自己買水管，到時候幫忙拉一下。

黃課長天環：

我們當然按契約金額跟內容處理，當然居民都希望可以多幫我點，這邊多拉一點，那邊多做一點，後來執行都很困難。

秋副主席美玉：

那是不可能，妳一定照他的圖施工。

黃課長天環：

契約有規定，你不用講他一定會做好，那他們的疏忽由你們提出，我們一定會去檢討他。

秋副主席美玉：

檢討之後呢？

黃課長天環：

他們如果在合約裡面沒做到，有提出一定會去要求。

秋副主席美玉：

再來，清石道路這幾年一直都是我很關心的，因為就我們五峰鄉的道路，現在目前狀況最差的就是清石道路，謝謝鄉長這次幫我們鋪了150米，我也告訴當地居民說這是鄉公所幫

我們鋪的，我現在就是想說我們在 106 年的時候就做完我們第一期的工程，這是分四期來計劃的，接著應該在結算後再提第二期，應該是這樣，做完結算再提第二期的規劃，那在審議期間，我一直在想清石道路怎麼沒有被提上去，從原民會回函審議的內容是說鄉公所撤案，我不曉得什麼原因清石道路被撤案？我很難以理解，我非常緊張，很多遊客的車子在半路就壞掉因為輪胎被劃破，我們自己的貨車可能經過沒有多久也被劃破，部分路段也下陷嚴重，所以我非常緊張這道路怎麼辦？所以我就找孔委員幫忙，居民百分之百做農，遊客也非常的多，常常有小型中巴過那條路，尤其是這個時間去欣賞楓櫻，還好經過這次孔委員的關心，鄉長也把這件事放心上，就提了這個案子，好像在 10/27 通過審議，只是金額有非常大的差距，如果可以的話是否請鄉長問一下原民會？如果這樣的錢做在清石道路，非常的長，大概是 8 公里多，大概只能做 2 公里，我想請鄉長是不是可以到原民會找一下工建處是不是就這個經費可以提高？讓我們做長一點，讓我們的車子不要受到那麼大的破壞，我們是五峰鄉的鄉民，我們可以同樣受到很好的對待，不要這樣子，課長要多用一點心，你一定要絞盡腦汁幫助五峰鄉，雖然你是尖石鄉的人，就現在你的位置，你要盡力爭取地方建設，好不好？

黃課長天環：

是，了解，我想這個案子上禮拜原民會的審查會，代表也知道完成了審查，實際的金額聽代表說可能不足。

秋副主席美玉：

我最近看到了最近我們大部分的提案都砍一半，十之八九應該是砍了一半。

黃課長天環：

清石道路確實是蠻重要的，鄉長也一直指示我們說，後來再去提案再去爭取，審查會結束後鄉長我們會再去一次原民會，去工建處看金額可不可以做調整。

秋副主席美玉：

你要把我們的狀況告訴他，然後去跟他稍微報告一下，好不好？那我要期待一下，那請課長每一個農路可以看到，像我們鄉長講的我們救急不救窮，哪一個最需要的去改善他，這樣對鄉長比較有加分，是不是？你盡力往那個人少走的地方，然後呢？路其實破壞沒有那麼多，你還是照優先順序鋪那個地方，最差勁的那個部分一定會講話，為什麼我們這裡沒有人關心？再問一下，清泉籃球場有沒有發包了？

黃課長天環：

一直在發包。

秋副主席美玉：

什麼一直在發包？是還沒有發包嗎？

黃課長天環：

一直上網都流標，我們最近也做修正了。按市場機制修正調整，因為在還沒有流標三次，我們去修正會比較不好，所以流標超過三次，合法的修正讓他利潤變高，看有沒有廠商願

意來標？我再去確認一下下次開標的時間。

秋副主席美玉：

既然發包的程序有瑕疵？還是沒有利益不會來標，盡量在年底以前把該發包出去的工程發包，好不好？

黃課長天環：

好，了解，像這種縣政府的還要跟縣政府溝通，堅持每個工項都要有，他如果願意塞你一個工項，有些工項量太少，特殊廠商不願意大包叫小包進來，

秋副主席美玉：

那你會修正。

黃課長天環：

但縣府要同意。

秋副主席美玉：

清泉大橋的鐵板，人跌倒了進加護病房，你給我一個時間甚麼時候會改善？就是撬開去焊一下就好了。

黃課長天環：

是指有聲音的部分，還是滑倒的部分？

秋副主席美玉：

先去弄有聲音的部分，遊客每次經過都有聲響。

黃課長天環：

有聲的部分已經排工了，我再確認實際已納入已畫圖了，請再給我一些時間，今年會處理好，現在已經派工。

秋副主席美玉：

現在已經 11 月了，你有很多那個像德卡利農路、上下比來你是用你的工作保證，只要沒有發生權責你就辭職。

黃課長天環：

我講的是上下比來。

秋副主席美玉：

希望現在要趕快，不要再把錢收回去了，你們要幾句話、要做很多前置作業，錢進來的趕快去執行，如果有問題就趕快去修正，謝謝課長。

呂主席小龍：

課長請回。

秋副主席美玉：

今天我沒有想講很多，我也沒有在各課室要問問題，我希望你們讓我知道你們有沒有任何自己的想法，在你的職務上，在你的職務上，可能我做文化觀光的，未來這兩年要朝甚麼方向去努力？去幫助我們地方的觀光等等，建設呢？所有五峰鄉裡面，哪一個道路最需要去打算等？我現在有一張白紙，請你們畫一個五峰鄉的圖，在空白的地方寫你的業務，你想要在這一、兩年當中要怎麼去協助鄉長？在這裡的業務怎麼去推展？怎麼去設去？怎麼去計劃？

呂主席小龍：

我們把一些資料分送給各課室。2 號席是不是先具體說明，每個人要寫多少時間？

秋副主席美玉：

我們就是在兩點半以前結束，希望你們在這個時間好好把自己的業務想要推展的，有甚麼樣的計畫或規劃，你自己在每一個村裡面想要做甚麼？譬如每一村每一特色，我要怎麼協助鄉長做這樣子的業務？讓鄉長可以好好發揮。

呂主席小龍：

現在是 1:55，我們在 2:30 麻煩各課室就針對 2 號席所提出，把你們在未來一兩年的規劃藍圖，依照自己的業務施政藍圖，做一個具體說明。

秋副主席美玉：

做這個動作要讓你們絞盡腦汁，怎麼樣去協助五峰鄉更好，各個產業在每條路上，你們的業務，去幫助我們五峰鄉會更好，你們寫這個不要有壓力，其實你們是協助鄉長，讓鄉長知道未來這兩年朝怎樣的方向？因為不是他受益的，自己用自己的想法智慧去寫出業務上要怎麼發揮，寫的就舉手。我們就用輕鬆的態度去寫。

羅秘書詩偉：

謝謝副主席給我們機會重新來腦力激盪，從鄉長上任以來從 4 月份接任這樣的工作，鄉長也給予我非常多的任務，那從鄉長的施政裡面我也幫鄉長重新整合跟盤點，未來的施政方針也是鄉長一直持續在強調的，就是我們的文化跟觀光必須要再努力，我大概是用幾個標題來提，「文化觀光大躍進，產業建設再提升」，這是目前鄉長施政重要的方針，當然其實平常在交流當中，他也把治鄉的理念交代在平常的工作，交談

過程中給予我這樣的方向，我也幫鄉長做這樣子的彙整，基於五峰鄉偏屬於弱勢的鄉鎮，我們的關懷分享要其行動，再來就是用心協力耕五峰，就是耕耘五峰，這是鄉長給我的治鄉理念，現階段我接任幕僚的工作是必須要協助鄉長掌握目前內在的課題，課題非常的多，我大概綜結了三個方向，環境治理待加強，就是目前代表最關心的地方基礎建設，尤其大家所熟知的族人最期待的路平燈亮水溝通，這個我們必須要一再的再做一個加強，再來就是五峰鄉產業結構的轉型，因為五峰鄉還是以農業發展為主，其實我們沒有所謂的重工業或是二級的產業，這是我們期待轉型的一個方向，就如同我們現階段菇類的產業一樣，我們開始做加工的產業，未來可能就有三級甚至六級產業的觀光這樣的結合，最後一個就是五峰鄉確實是偏屬於弱勢的區塊，我們自有的財源非常的少，所以社會福利必須要合理的分配，這是我覺得現階段大家可能最重視的這一塊，現在非常多社會的資源注入到五峰鄉，我們要如何得來合理的分配這個資源？跟我們現階段現有的總預算，在執行社會福利的這個階段，我們要如何得充分利用這是我大概幫鄉長，協助鄉長擔任幕僚的角色最大的三個課題，最後就如同秋代表所講的跟各位代表所期待的，我們當然希望五峰鄉未來有一個願景，我們也希望更繁榮更永續，和諧的幸福五峰，這是我大概幫鄉長彙整的幾個方向，當然最重要的講到那個地圖的部分，那我們自己都身在五峰鄉其實我們非常熟悉，其實那個不是上網查，鄉長在給予我

這樣的責任的時候我就已經弄好了，這應該是網路上查不到的，這是我自己彙整的，地圖的部分要讓大家五峰鄉的教育文化中心就是大隘村，也是整個行政中心，大概大隘村的角色扮演會以這個為主，現階段的花園跟竹林比較偏向休閒產業的部分，尤其我們這幾年的轉型除了民宿跟農業觀光之外，還有露營業，這樣的一個轉型其實已經變成花園竹林比較大的發展方向，可能未來針對這樣子的合法性我們要著力做個加強，桃山就不用再說，他本來就是五峰鄉唯一的都市計畫區—清泉風景特定區，在發展觀光條例裡面的宗旨目的寫得非常明確，就是希望造就地方的經濟跟繁榮，桃山還有另外一個重要的課題就是他是面積最大的，我們的水源涵養跟環境保育這個也是非常重要的，大概透過這個機會跟副座跟大家做一個分享。

秋副主席美玉：

寫得非常好都有講到。

呂主席小龍：

秘書請回，我們請民政課。

朱課長麗玲：

大會主席、2號席、在座與會同事大家好，民政課一些的業務在臨櫃，希望在臨櫃上是親切讓民眾不要失望的回去，那資料的交代也要非常的清楚，接下來是2號席所交予的功課，第一個是針對我們全鄉傳統領域的劃設，希望在劃設時能夠提供明確的資料，實際上真的是有走訪，在衛星的紀錄上也



能夠確實，好好規劃提供政府做一個確實的規劃，譬如像過幾年要實施的國土計畫，也能夠提供正確的資料，109年也就是今年在劃設花園以及上大隘，就是賽夏族以及天湖的部分，我們預計110年想要劃設桃山白蘭部落，就是跟南庄鄉相鄰的白蘭部落，希望能夠爭取到補助經費，第二點就是有關於部落會議4村平均的輔導，現在經過諮商同意辦法來符合那個規定所成立的部落會議，目前本鄉也只有7個部落會議，109年我們是要輔導花園村，因為截至目前花園村一個符合部落會議的都沒有，那我們要輔導上比來，目前正在進行中，明年110年預計是在天湖，希望能夠平均輔導各村的部落會議的成立以及執行他們應有的使命，第三個很期望能夠清泉風景區計畫能夠獲得相關部落民眾超過半數戶數的參與以及決定，像上次我們11月1號聯合部落會議，參加的人雖然很多，但參加的戶數沒有超過半數非常可惜，公所民政課自己的業務希望部落會議的成立以及行使他們權益的時候，告訴他們在決議他們所提出來的議題，我們希望能夠輔導或是協助我們的部落會議，讓他們也能夠確實的傳達他們所要討論的議題，對當地的部落到底有什麼樣的影響，或是有什麼幫助，或是有什麼窒礙難行的，我們希望也能夠輔導我們部落會議的一些組織，第四項就是和平部落祖靈祭場的使用，我們透過辦理及輔導是符合租用的辦法，當然租用的辦法跟使用的原則我們要跨課室的研究，希望在和平部落的祖靈祭使用上是合法的，而且是公平公開的，第五個未來要積極作

為的，本鄉新設的活動中心即將開幕，我們民政課主要負責的是活動中心2樓的日照中心，那我們希望這過場地在醫護上是專業的，設備上也是完善的，那環境是舒適的一個複合型的服務中心，不要跟本鄉成立的五個文健站有所重疊，希望提供的服務是更上一層，然後實際上充分發揮這個場域跟空間的使用，以上。

秋副主席美玉：

好，謝謝課長，公墓公園化沒有想到。

呂主席小龍：

民政課請回，文化觀光課。

秋副主席美玉：

簡單扼要報告。

戴課長玉蘭：

文化觀光課針對明年度的工作分五大項，秘書剛剛在報告大概都提到，主要是觀光文化，主要是在推動這一塊，文化觀光課第一個要推動整個清泉風景特定區的各项產業觀光發展，尤其是大家比較期待的溫泉事業能夠在明年下半年度可以開始營運，第二個要做的是觀光事業的規劃工作，目前的做的是其實地方創生計畫也推動一年多，因為這部分也配中央的政策，明年度五峰鄉的地方創生計畫會有一個更大進度，第三個文化觀光課主要辦理的事項是推動我們的體育活動，藉體育活動提倡全民運動之外，還可以藉體育活動來傳承原民文化，活動的部分大概，明年剛好是全國原住民運動會泰雅

運相關，第四個大項，文化觀光也是協助我們鄉親就業，今年度有跟職訓的單位連結，所以今年辦了一個產裝機的職業訓練，這個部分也持續跟職訓單位在明年度可以辦一個職訓課程，課程的地點也是在我們五峰鄉，第五項，持續推動地方文化館的工作，地方文化館包括賽夏館、原民館、張學良故居，在館務推動之餘我們能夠結合社區學校整個來推動串連，持續發展我們原民文化，圖書館業務及環保業務都是屬於例行性業務持續在進行，所以我這裡就沒有在特別做說明，以上。

秋副主席美玉：

謝謝課長，所有有一些資訊要PO上來民眾就會知道，他可能需要什麼樣的方向，謝謝。

呂主席小龍：

課長請回，我們請幼兒園。

陳代理園長瑪拉：

主席、副主席下午好，感謝副主席給予我這樣極新式的，對我來說是很震撼的議題，當我在畫這個圖的時候，我自己也嚇一大跳，我要給小朋友什麼？我是用圖像式的就是比較簡單的方式，跟我平常在幼兒園我們所看到、跟我在學校學習到的東西比較特別，我這邊列了幾個，列了四項跟小朋友比較貼切的東西，具體的印象教學，我想第一個要秉著鄉長一再告訴我，你教學再好、環境出問題、安全出問題什麼都是零，所以這邊重視要提供一個小朋友一個安心學習的環境，

讓家長可以安心就業，這個就是四村家長可以放心送過來的時候就可以安心就業，在組織編制上要加強我們人員上專業的訓練，盡可能提報教授來輔導我們的課綱教學，教學特色方面，目前常常我們每學期在執行的課綱教學銜接教育，以這張圖，大概擬定在鄉土教學上認識四個村，四個村的特色，老師加強親師溝通，重點是在小朋友怎麼去了解這四個村，怎麼跟這四個社區去做一個很好的一個部落巡禮，我想小朋友他最小的印象就是在學習的時候，你光講跟帶他去看，當然是帶他去走一回，這個會給他更大的印象，謝謝副座給我這樣的一個課題，我會加強部落巡禮這一塊，在部落巡禮這一塊當然我們會先諮詢有沒有部落耆老，他有沒有願意讓他來告訴我們部落的特色、部落的文化，讓孩子還小的時候就有這樣的印象，再來就是課綱跟我們四個部落怎麼結合？我們會先要求我們的老師在各村盤點一下，去蒐藏一下我們的教學資料，或許竹林村是不是很多竹子，用竹子做我們的童玩，是不是部落有長者來教我們，進入到我們的幼兒園，做一個社區資源的盤點，再跟我們的部落的耆老面對面，針對我們的人文歷史故事還有地方，或許這個地方有一塊石頭長這樣子，他有什麼故事，或許我們老師都不知道，但是要尋求部落耆老來帶領小朋友能夠從小就有這樣的人文歷史的一個故事，再來就是關心我們的部落，落實我們部落的福利政策，我們主動尋求資源，發現四個部落的小朋友，家裡有什麼處境跟難處的話，我們也就結合公所資源來協助他們，告

訴他們什麼訊息，告訴他們可以申請社會救助，這是我們四村上的運用，再來就是我們的親師溝通，加強老師與各四村的家長、隔代教養、左右鄰居，尤其是我們很少打聽這個小朋友的左右鄰居是誰？萬一這個孩子這幾天我們沒有聯繫上，或者是我們沒有聯繫上家長的時候，我們要藉著這個圖給我一個啟示，應該隔壁鄰居都要去認識，最後一個是，藉著圖讓我有一個構想，敬邀我們四個部落的家長成為我們的志工媽媽或是志工爸爸在他們有時間成立一個故事媽媽或是故事爸爸，只要他們有時間讓我們開放這個時間讓家長來參與我們的早上的時間或是禮拜一，一個禮拜一次我們邀請部落的人士來說我們部落的故事，我們五峰鄉四村的人文歷史，以前他們是怎麼受教育的，希望孩子能怎麼做，給他們一個很好的具體的映像，以上幼兒園做報告。

秋副主席美玉：

好，謝謝園長，我們的建設課。

呂主席小龍：

請幼兒園離開，我們請建設課。

黃課長天環：

主席以及各席，建設課報告，報告主要是說我們建設課在未來有幾個方向，主要是道路、交通以及一些設施，那我還是細相說明一下，那首先針對桃山村整個清石道路的整修，我們現在也正在努力的爭取，十五公里道路也在原民會的特色道路計畫，然後我們對於整修花園竹林的道路，包含忠興道

路從也就是舊 63 縣一直延伸到我們忠喜道路，目前要著力的方向，我們也提出健全農業交通建設，這個雖然只是一句話，但已經包含了 3-40 條我們針對主要的農路來分批分年，來漸漸地把他去健全，還有我們是在大隘村的部分，我們入口意象的設置相關設計也到達一定的階段，後續會發包執行，讓五峰鄉有一個很好的門面，有別於別的鄉鎮，在入口的地方就可以看到這就是的代表五峰鄉。新的行政大樓，我們一直在努力，雖然有一些缺口，但我相信在團隊努力下，一定會有新的行政大樓來這邊設置，只是在設置之前會有許多在一些中間的期間，大家的配置會比較辛苦跟麻煩，希望大家一起去努力去承擔。還有清泉區域的硬體整修整建，交通及觀光設施，也就是針對清泉區域，我們當然有提出我們的改造計畫，希望明年能夠完成，他相關的譬如說溫泉館周邊的設施也提出了計畫，當然前面有一些監察院的問題，所以其實中央對投注在清泉這個地方，事實上都有踢到一些鐵板，當然我們之前的舊案能夠好好的結束，不然監察院糾舉的一些案子，清泉應該會入注。文化健康站全鄉目前有四座，現在準備在做整修，讓老人到健康站能夠放鬆，並且讓家人能夠放心。其他基礎設施，譬如說砍草的業務，從今年開始都很穩定，除了編號道路今年都砍到 8 次，剩下的農路希望今年能夠砍到 3 次，然後只是今年桃山村都是找人，可能就必須要縮減一次，我們希望都能夠讓村民，事實上比前幾年都好很多了，那相關的村民很關心的交通、路燈等等，我們都會

努力的去把它做好，以上謝謝。

秋副主席美玉：

那我再問一下課長，四個村裡面他一定有一個非常差的農路，就各村舉例一條。

黃課長天環：

各村？

秋副主席美玉：

大隘村。

黃課長天環：

大隘村靠近那個賽夏族的，那個裡面的農路那邊。

秋副主席美玉：

烏嘴山，要往烏嘴山那邊。

黃課長天環：

我們去砍草看那邊算是比較差的。

秋副主席美玉：

好，所以這一點要記起來。花園村？

黃課長天環：

花園村在有一個大概 62 線的 7-8K，他有一個支線進去，是叫天台，是有需要一些再加強，當然像天湖有很多露營區，有經過露營區那個路大概慢慢就會比較好。

秋副主席美玉：

竹林村？

黃課長天環：

竹林村是覺得忠興道路的支線，其實在一個地方是一分二，另外一邊還需要再加強，還有一個是竹林農路也是需要再加強。

秋副主席美玉：

桃山村？

黃課長天環：

桃山村的範圍是比較大的，然後原本是士林農路，最近有做會比較好。

秋副主席美玉：

有做的就不要講了。你知道就是 1 公里那邊有一條路往他們產業那一條，如果可以的話你提報給水保局，我建議課長。

黃課長天環：

好。

秋副主席美玉：

好，謝謝課長，請以上各位課長所記載的交給我們工作人員，那如果沒有什麼忌諱的話，我會放在我們代表會的官網播出來，讓鄉民知道現在我們五峰鄉是朝怎樣的方向，在葛鄉長的團隊之下，帶領之下他的團隊要做什麼？這很直接告訴我們的村民要做什麼？也是幫鄉長原來那麼有智慧，讓你們可以發揮，綜結給鄉長。

呂主席小龍：

我們請鄉長。

葛鄉長忠義：



謝謝我們 2 號席，綜觀我們秘書以及我們各課室業務主管剛剛所提報出來的，2 號席很用心，能夠讓我們有學習的機會，過去 19 屆一直到現在，也沒有這種臨場應變的這個機制來問答，非常值得讚許，在我個人剛剛來聽了之後，各課室主管包含從我們秘書，綜觀來講，我以個人的評分都是 60 分，為什麼？我們五峰鄉公所各課室，從秘書、各課室主管有了一個大方向，擬定好這個計畫，如果朝著這方向來執行，執行力的問題還有 40%，這個部分明年度、後年度才是關鍵期，所以在這裡我也謝謝我們 2 號席，也給我們秘書和各課室主管學習的機會，尤其是剛剛我們 2 號席所講的，讓我們剛剛秘書和所有各課室所記錄下來對明年、後年對自我的期許，對五峰鄉包含地方建設、文化觀光以及農業的推展如何來執行？這個未來的工作讓民眾一目瞭然，所以放在代表會的官網，實至名歸的就是值得學習，謝謝 2 號席。

秋副主席美玉：

好，謝謝鄉長。我們對自己鼓掌一下，也辛苦你們了，謝謝。

呂主席小龍：

謝謝鄉長，鄉長請回。

柒、散會。

## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第六次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 9 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、建設課課長黃天環、農經課課員楊珊珊、文化觀光課課長戴玉蘭、人事室主任楊孟軒、幼兒園代理園長陳瑪拉  
秘書趙宇函

參、大會主席：五峰鄉民代表會主席呂小龍 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮（行禮如儀）

伍、審議本鄉 110 年度總預算案，審議代表會及鄉公所秘書室預算。

趙秘書宇函：

本會 110 的預算本會預算，依照往例分成 4 個項目，一般行政管理、一般行政事務管理、議事業務、一般建築及設備充實代表會設備，以上預算特別調整說明如下，本年度預算依照往年依照 109 年的預算方式編列，一般行行政管理的行政及議事用文具紙張卷宗及日用品，110 提升為 6 萬元，定期會及臨時會員工配合議事工作誤餐費 110 年度增加至 44 日參照代表支用膳食費用日數去做編列。一般行政事務管理臨時人員酬金，希望的薪資可以提升至勞動部公告調整臨時技術人員 28,629

元，為了檔案管理較單一化以及穩定人員的就業，主席座車維修費依照 110 年共同性編列費用基準表編列 25,500 元，有關議事業務恢復至 65 萬請代表考量接待本會來訪的代表會訪客支出的必要性請酌予審議，有關雜項設備費的部分 50 萬，請各位代表酌予審議以上報告。

林代表立峰：

行政及議事用文具紙張卷宗及日用品超過 5 萬元，去年是 5 萬元截至目前已超過 5 萬元，好。99 頁因為你都一次報完我們無法很快的吸收，所以我就把我的問題提出來，這個今年辦理全縣鄉民鎮市代會一個工作聯誼會今年還沒辦？

趙秘書宇函：

是，今年沒辦。

林代表立峰：

這是配合主辦單位嗎？你們有沒接到訊息什麼時候要辦？

趙秘書宇函：

目前正在討中論中各鄉鎮辦理的。

林代表立峰：

臨時酬金臨，以公所為例所有的臨時酬金他要提升到技術人員的話必須要有條件，如採購跟主計專才，我不知道代表會提申到技術人員的條件是怎樣訂定？你剛剛講檔案管理，你要去思考是不是需要這麼專業的人員？裡面也有講到駕駛主席座車我們鄉長好像沒有駕駛吧？所以在提升技術人員的酬金那麼高？請你回復這個問題。

趙秘書宇函：

有關於臨時人員酬金這個部分，檔案的部分代表會事實上跟公所跟其他各大機關相比較檔案數量是沒有那麼多，因為國家對檔案管理培訓跟課程設計是統一，針對各個機關所以有關於技術訂定，我想說在明年度進用的話，多設一道做測驗門檻做進用。

林代表立峰：

技術人員必須要有他的條件，任職 2 年我們的技術人員為什麼仍維持基本工資？因為我們可以看到所用的不到 3 個月就辭職，我相信是誘因的問題，我知道但是你所招聘臨時人員並不是很專業，如果他有牽扯到採購、主計甚至他是新聞畢業的學生，那我們可以還接受，必竟我們還是要推銷我們代表會要為民服務，假如是這樣我們認同，可是你所招聘的條件都不是很沒甚麼專業的，所以本席建議這條還是仍維持基本工資也就是 38 萬多，針對這個問題我先結束，我的問題待會看其他有沒有其他的意見，謝謝。

游代表欽誠：

好，我對這邊有一點小小意見，這個 65 萬剛才解釋是我們接待別的鄉鎮代表會到我們代表會，今年來幾個？代表會出去參訪幾次？

趙秘書宇函：

截至上個禮拜來的參訪是 3 個代表會，出去參訪 2 次。

游代表欽誠：

這 65 萬裡面沒有甚麼做為，為什麼這 65 萬我們 7 席代表好好溝通 65 萬怎麼用？我們一年大家出去參訪幾次？參訪鄉鎮代表會？他們幾次來到我們這邊？才會好好運用這個錢，到目前為止來 3 次、去 2 次這個經費用完了？

趙秘書宇函：

今年目前只編列 5 萬用完了。

游代表欽誠：

這一次用完，我也是覺得今年用 5 萬剛好，明年度預算還是保持這個原狀，因為我們不可能明年也會那麼多次的安排，我們今年安排只有 2 次他們來 3 次，我們不需要浪費公帑也剛好，以上。

秋副主席美玉：

好針對代表會的預算，我想說大家比較關心議事運作，其實針對代表會能夠在自己的職場能夠活用，不是只有招待來賓或著我們出訪，代表會下鄉開個座談會可能也會用這筆錢，我們也不會亂用這筆錢，如果我們代表會沒有一個經費去下鄉跟村民座談會，我不知道這個經費到底哪裡來？這個部份我們好好研商，我建議主席我們先暫停先研商一下，以上。

呂主席小龍：

好，謝謝 2 號席，針對代表會的預算可能每個代表都還沒有討論，我們先休息 20 分鐘來討論一下休息。經過休息 20 分鐘之後繼續審議代表會預算。

游代表欽誠：

經過協商之後，議事運作費可以依照過去協調雖然預算我沒意見，但是我們依照 6 號席，以後如果有甚麼活動都要經過代表會，知會之後才可辦這個活動，以後跟這個有關議事運作費相關活動，都要知會我們代表，秘書可以嗎？

趙秘書宇函：

回 8 號席可以。

游代表欽誠：

我既然同意議事運作費，願意釋放，但是我會監督，以後是我監督你，謝謝。

彭代表武藏：

大家早安，本席補充 8 號席所說的，我們希望是這樣，如果有單位來附上單位的公文，秘書這邊簽辦就必需要敬會所有的代表，然後附上該項的概算，這樣的話我們就會很清楚知道這次活動，我們大概要用多少？之後我們整個預算就知道何去何從，謝謝。

林代表立峰：

延續這個 6 號席，整個程序裡面所有簽動之前一定要敬會到我們 7 席，一定要說明很清楚也讓我們代表會知道他的用途別是什麼？這是第 1 個，第 2 個我跳脫這個問題就是酬金問題，我剛剛也有報告過了我的建議仍維持就是基本工資 38 萬元整，好，謝謝。

秋副主席美玉：

我覺得這樣很好，不管什麼樣的預算代表會的預算我們應該是

透明化，讓我們每個代表清楚知道這個預算用在什麼地方？我們要自己站的住腳，我們才可以監督鄉公所，以上。

林代表立峰：

請翻開 105 頁，設備跟投資我記得 108 年有編這個預算，去年沒有編好像是擱置還是凍結？

趙秘書宇函：

凍結。

林代表立峰：

那 108 年那個預算，你們是因為只有編大項‘這次有編細項是吧？我要了解那 108 年當時沒有編所謂代表會同仁勘災設備，我們幹 2 年 1 個服裝都沒有，所以前年 108 年有編這個預算怎麼沒有採購這個部分可以說明一下？

趙秘書宇函：

有關於 7 號席詢問代表同仁勘災的設備這個部分，這個部分我們回去再做查詢，去年度這個預算上是沒辦法做支用的，那 108 年回用做查詢再回覆 7 號席。

林代表立峰：

再延續這個問題，你們編議事廳錄影錄音設備更換那我們現在議事的錄影機壞了嗎？怎麼會編 10 萬元？

趙秘書宇函：

本會的議事廳其實目前錄影設備不算正式的錄音，只是 1 個監視器的畫面，所以我們每次做輸出的時候只是一個監視器的畫面，然後錄音錄影設備我們有經過廠商詢價做類似估價動作，

請他來幫我們看一下。

林代表立峰：

什麼時候開始壞掉？

趙秘書宇函：

是沒有壞掉，我們是只是想要變成讓他真正用正式錄影機去做。

林代表立峰：

我們既然是這麼大的會議，這麼正式的會議，我們看到其他鄉鎮都有對比，攝影的報告台跟我們代表質詢都會對比，民眾也想看，也想知道呀！據我所知道代表會只有影音錄音而已，甚至可能要截圖可是很麻煩，我記得有問秘書現在檔案容量 YOUTUBE 可以放，可是我們代表會的容量不能放所以民眾都會質疑說代表在質詢的沒看到這個質詢的畫面，所以你在投資 50 萬裡面比重，本席建議能夠既然你已經編了，希望能夠應該針對這個影音這個部分能夠比照議會立法院去投資比較多的錢，應該逐年編、逐年修正，修正我們代表會已經幾十年，結果沒辦法畫面跟文字做對比的播出，所以在投資這個部分你剛剛講 10 萬元是不是這個嗎？

趙秘書宇函：

我們想要變成正式錄影，從今年度第 6 次臨時會開始之後每次會期每一天的會期，其實都有放錄音錄影的檔案在我門代表會的官網。

林代表立峰：



有文字嗎？

趙秘書宇函：

我們是沒上文字，我們是有錄音檔跟影片檔錄影檔這樣子。

林代表立峰：

這個系統的投資我們要思考一下秘書，否則的話這每一次大家都想看代表會的質詢的狀況，除非是我們自己去要我們自己播放可能可有了基本上官網這個區塊，我們可以自己隨時截取是不是這樣？去年投資為什麼凍結就是因為這樣，你們投資不是重點，這一次還好今年你們把他分細項對不對？都分 50 萬很多他項，去年是綜合性很模糊性，以上，謝謝。

秋副主席美玉：

請教一下秘書，如果這個預算就議事廳錄音錄影這個部分這個預算，如果這 10 萬元去改善的話，整個畫面或著是錄音可以改善嗎？包括錄音錄影然後如果我們要的那個化面的化可以改善是不是？

趙秘書宇函：

其實這個我們有跟廠商討論過，就是有關於截取這個部分我們可以很明確截取代表所需要的那個段落。

陳代表禮正：

養護建築維護費 436,850 元跟雜項設備費 50 萬我們對照一下，他裡面是不是有重複現象？

趙秘書宇函：

房屋養護建築維護費這個主要是以維修，設備費是設備的購買，

所以這 2 頁差異一個是新增設備跟舊設備的維修跟養護的部分，

林代表立峰：

延續我們 5 號席，101 頁那個部分我不知道現在辦公室還要裝修天花板嗎？還要再弄照明設施嗎？我們現在辦公大樓是在鐵皮屋底下你們 43 萬是規劃在做那些事情？在哪個位置呀？

趙秘書宇函：

其實我們這個部分在做這個編列的時候，我特別注意消防安檢這個部分，我有詢問公所總務，我們那一棟樓沒有做任何消防安檢。

林代表立峰：

主要你一開始辦公室及議事廳重新裝修，他剛剛有講到對不對？跟 105 頁預算數 6 萬元不是重複了嗎？

趙秘書宇函：

對，105 頁主要是做設備的新增，在 101 頁不會做設備新增而是以設備維修。

林代表立峰：

所以我要講的就說，今天要如果要編這麼多的預算是 3 萬，你為什麼不把剛剛 1 號席所強調，就是議事運作的所有影音資料的管理嗎？你這個預算增加 10 萬元，你會弄的很好，我搞不清楚會弄到很好，會有對比面跟議室縣政府跟其他鄉鎮一樣都有對比，我現在講話你那邊有畫面我現在講話那邊有畫面，對比有畫面的，對比 10 萬元夠嗎？

趙秘書宇函：

這個是有詢問廠商過，是說 OK 的。

林代表立峰：

投資不是那麼簡單 10 萬元，確實我是不知道可能是比較少一點你在編這個預算的時候，民眾我剛剛強調大家想要看質詢的狀況，想要看哪個認真？哪個不認真？他要看你是公開的呀！因為還有一個狀況現在有都有所謂得我現在講話有影音輸入法是不是涵蓋在這個地方？

趙秘書宇函：

有關字幕這個部分目前現在是沒有。

林代表立峰：

所以投資 3 萬這個部份，建議是不是臚列清楚，如 105 頁那個狀況，一樣很清楚交代嗎？你又是含糊籠統就說我要那個修那個，變成我自由心正，建議請臚列清楚，謝謝。

游代表欽誠：

你現在把細數分列，你沒有集中但是要做議事廳的部分應該是我相信一定最好的，你現在已經編列 30 萬你這樣給他分開我仔細看一看都是 10 萬元、10 萬元都是重複的，1 個題目就加起來是 30 多萬，我相信這 30 幾萬做的絕對會很好這個我支持，但是為什麼一定要這樣分？為什麼不把它集中讓我們代表同仁一看見一目了然？讓我們翻來翻去，原來 4 個案子是同 1 個案子，是不是你只要列好了，我們代表一定支持，我們為什麼會問到這樣？你把分類為 4 個地方，4 個題目總歸結還是一

個題目都是議事廳，你這樣列 30 多萬是不是明年我們議室廳的設備是其全的？是不是？我拭目以待。

呂主席小龍：

好，我們在代表會預算編列的部份，7 號席針對翻開 100 頁針對人事的部份有意見，在這個時候我們是希望可以能夠造就就業機會，這個沒辦法我們是合議制尊重代表會的決議，我們來進行表決。

林代表立峰：

我剛剛已有建議，剛剛主席可能沒有閱讀我的建議，仍維持 38 萬並不是馬上表決 45 萬，這是我的建議謝謝。

呂主席小龍：

就是表決恢復 38 萬呀！就是要表決剛剛你所提的，本席還是一樣希望造就就業機會，希望各位同仁能夠表決是大家的意思，我們來進行臨時人員酬金恢復 38 萬元修改 38 萬進行表決。

呂主席小龍：

恢復 38 萬，請舉手恢復 38 萬。

林代表立峰：

報各主席，各位針對議事運作費的部份是不是要附議一下？我們要附帶這一塊。

呂主席小龍：

我們剛剛有紀錄，我們待會在宣讀二讀的時候，我們把紀錄公讀下去請秘書記錄一下。請秘書室。

羅秘書詩偉：

秘書室一般行政行政管理整體預算相較於去年度酌增 188,000 元整特別說明我們整體秘書室的預算整年度是酌減 112,981 元整，針對有增減的部份來逐條來做說明，今年度本所約僱人員待遇是新增的是依照本鄉人口數、公所人員編制新增，這項約僱人員主要目的是來協助資通安全這個部份，網路的更新作業來專門聘請約僱人員來完成本所網路相關的作業，休假補助今年度是酌增 10 萬元整，不休假加班費酌增 20 萬元整，主要是法令規定更新，過去是 14 天就可以領取這個費用，現在是已經降為 10 天，因此整體的加班費是增加的，水電費酌減了 40,500 元整，辦公廳舍及公有建築電費，酌減了 291,000 元整，通訊費的部份，電話費及各課室主管手機月費，興建長照中心預估的費用，我們酌增 255,000 元，臨時人員酬金依照臨時人員編列我們也酌減 3 萬元整，108 頁增加的部份是辦公廳舍我們的報紙雜誌費酌增 6 千元增加民眾到五峰鄉公所閱覽報章雜誌的服務，109 頁其他業務租金的酌減 144,000 元整，保險費依照公務車強制責任險計算增加了 400 元整，事務管理用辦公室紙張文具辦公業務耗材等消耗性物品酌增 5 萬元整，更新製作鄉鎮施政成果、未來展望及相關活動手冊製作費用編列 30 萬元，業務費通訊費同樣依照年度執行，公務信件郵資酌減 24 萬元整，資訊服務費，我們今年度在官網軟體的一個維護工作酌增 9 萬元整主要是配合資安這個維護費用，本所新長照大樓設計及設備的費用，過去年是編列 200 萬今年度是酌減 100 萬，來加強接下來新大樓一個內裝的

改善，最下方的購置機房設備及週邊設施的汰換舊新最主要是按照資安共同基準法，我們酌增 4 萬元整。

林代表立峰：

109 頁看一下，今年有編列僱工工資嗎？編多少人？

羅秘書詩偉：

我們僱工的工資臨時性的基本交辦及類似防災辦公廳室的搬遷。

林代表立峰：

今年有沒有編？為何編 50 人？我看去年的預算有編嗎？109 頁 2033 臨時人員酬金最後一個你雇用這個工資要用到你剛剛講說。

羅秘書詩偉：

我們防災需要。

林代表立峰：

你下去查一下。還有你秘書你這樣報，我還要翻來翻去 115 頁這個長照大樓今年會啟用嗎？你去年編 200 萬今年降低 100 萬你的大樓設計跟設備等費用你解釋一下好嗎？

羅秘書詩偉：

好的我們原先設計 4 層大樓內裝是沒有的只是建築物體的部份，那接下來針對內裝的部份來因應接下來開館的需要，那就是最基本的冷氣設備跟其他的一些管線或著是內部的裝修。

林代表立峰：

所以你細項的部份，你們將來會後還是送到代表會一下我們看

要用到哪些項目？

羅秘書詩偉：

去年度的預算有編了 200 萬，去年度就已經執行，今年已經在執行。

秋副主席美玉：

7 號席剛剛提到的一個是雜項設備 90 萬一個是長照大樓 100 萬，這 2 筆預算據我了解去年你們在做長照大樓的時候有追加 400 萬，這個 400 萬有沒有含在一些設備？

羅秘書詩偉：

現在準備要裝冷氣，3 樓的圖書館是已經裝了，現在還要裝 4 樓宿舍的部份。

秋副主席美玉：

這樣來看 1 到 4 樓你要整個弄設備，100 萬是不夠的，跟這個等於 190 萬和前面追加 400 萬是不是有含所有的設備？

我看到妳們 3 樓有裝冷氣其他沒有。

羅秘書詩偉：

據我目前了解是分開的，原先的追加費用是針對指建築物體的部分作酌增，那我們設備費的部份去年度今年度的預算有 200 萬，是針對 200 萬來執行做內裝的部份。

秋副主席美玉：

那 400 萬追加部份為麼可以裝冷氣？你這個部份是這樣嗎？

黃課長天環：

追加 400 萬的部份，因為去年雜照要申請，有一些追加部份包

舍外圍一些之前沒設計到的東西，我們也是看預算的大小我們想的時候挪一些來給做設備，那時候挑這種4樓分離式是1個、1個裝，但3樓是吊離式是1次所以我們把400其中一部分來裝3樓的冷氣。

秋副主席美玉：

其實妳們要做整體的設備，那時候追加應該想到整體，我又看到妳們的宿舍不知道怎麼做設計，人可以進去一張床可能要放小小的桌子，我看到那個設計大大的錯誤，所以妳們追加400萬我會有一點質疑，是不是可以把妳400萬追加部份細項，送到代表會可以嗎？再問一下秘書，我們其實做一件事情，整體好好規劃可能會省一點錢，所以我在想1到4樓你用這190萬，看是大大的不對，真的如果你要用一些設備，還要裝一些東西你什麼的這樣夠嗎？

羅秘書詩偉：

今年度的費用整體加起來超過3百多萬，因為今年度沒有整體的完成是主要原因是在使照還在跑照的作業，雜照修正經過新竹縣政府各局處的建議，內容一定會增加一些項目，就是剛剛業務單位所說可能400多萬所增加的部分，申請使用執照或其他雜照設備上級單位要求的部分，為了要拿到使照我們必須配合上級單位。

秋副主席美玉：

所以可能裡面的設備，你可能要逐年這樣編才可以符合他們是不是？



羅秘書詩偉：

原則上我們已經是有做全面性的規劃，今年度是針對長照中心準備要啟用，我們希望在媒合的過程當中能夠增加他們服務的項目，尤其是裡面的設施設備，我們是先預先先編列這個費用，那我們今年度會執行我們也發包完成，因為使照還沒取得我們沒辦法全力性的進駐，去做操作，以上跟副座這樣做報告。

秋副主席美玉：

所以他的使照取得以後才能夠可以去使用整棟是這樣嗎？大概預定什麼時候？

黃課長天環：

有關使照的程序，其實前面已經跑很久，那現在最後應該會在這個月會取得。

秋副主席美玉：

他是不是很多意見？綠建築之類立像牌之類？

黃課長天環：

對，那是前面，但是好像已經承辦的意見已經結束了，已經在他們類似處長等級的上面，基本上等級以上的不會有新的意見。

秋副主席美玉：

所以如果說順利的話可能年底之前這棟大樓可以啟用嗎？

黃課長天環：

使用執照拿到的話就可以做後續的計畫，當然相關相關設施設備。

林代表立峰：

翻開 112 頁針對 2054 更新製作鄉鎮施政成果，去年是有編嗎秘書？

羅秘書詩偉：

回 7 號席，30 萬不過內容是有異動去年是針對五峰鄉觀光一些影片的拍攝今年底會有一些成果的呈現。

林代表立峰：

12 月底之前即將有發表嗎？

羅秘書詩偉：

我們會在所內。

林代表立峰：

相關活動民眾怎麼知道有這個資訊？你未來做一個成果報告怎麼公告整個在我們的全鄉？

羅秘書詩偉：

我們原則上一定會放在我們的網站公開。

林代表立峰：

那施政報告這個東西先讓我們代表會知道，公告之前光碟部份送到代表會，這是所內的政績，要讓大家都知道鄉長公所到底在做什麼？這是非常好，本席希望這個把成果發表明年也是一樣要用什麼方式來推銷本鄉，這才是重點你們花 20 萬、30 萬鄉民都不知道鄉公所你們在做什麼？我是建議希望大家都知道，包括村長跟鄰長每個民眾知道我們鄉裡到底做了那些重大施政政策？否則的話要不然他們會質疑公所做了那些事。

羅秘書詩偉：

在鄉長上任以來的第 2 年就有交代我們這個事項，我們業務單位這個部份截取他上任以來施政的成果以及未來的展望會在明年度做一個呈現，以上說明。

秋副主席美玉：

我們再翻開 110 的 2066 這個，我們使用公務車的使用辦法不要因為我們的疏忽，不要因為我們沒有好好監督，然後車子出了問題，就像這次我問的問題我們的公務車開到體育場進出，所以像這樣當下是人為的行為，他自己要不要負責維修？那維修的部分他要不要自己去維修？

羅秘書詩偉：

回副主席，我們原則公務車借用管理辦法都擬定的非常好，如果造成公務車個人因素造成破壞，因為個人自付的部分是比較適當。

秋副主席美玉：

我要看一下那一天老人會使用公務車，哪一個人在開？請你把資料給我，謝謝。

陸、散會。

## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第七次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 10 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、建設課課長黃天環、農經課代理課長林宛萱、文化觀光課課長戴玉蘭、人事室主任楊孟軒、幼兒園代理園長陳瑪拉  
秘書趙宇函

參、大會主席：五峰鄉民代表會主席呂小龍 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮（行禮如儀）

伍、審議本鄉 110 年度總預算案，審議鄉公所人事室及民政課預算。

楊主任孟軒：

以下就人事的針對 110 年的經費報告，110 年度人事室是刪減了 1 萬元，其他的部分不變。公務人員退休及撫卹給予增加了 940 萬，退休退職給付這邊減列 42 萬元，在 4060 這個部分我們增加 51 萬 4 千元，這是收支對列，將由中央補助我們再繳回退撫基金，這部分是依照銓敘部所訂的金額，以上。公教人員退撫部分及公教人員各項補助，我們沒有任何的變，以上是人事室的預算報告。

呂主席小龍：

好，請回。接下來是民政課。

朱課長麗玲：

大會主席、各位代表及各為與會同仁大家好，關於會議的招待及外縣市來賓招待的水果點心費，綜觀今年的來訪的單位增加 1 萬 6 千元，其他的都沒有改變敬請指教。一般事務費召開村民大會的費用，今年是編 3 萬元，明年是 1 萬 4 千元，因為部落會議逐漸取代村民大會，預算也不能大弧度的偏低，所以 110 年是減少了 1 萬 6 千元，其他都沒有變動。有關政府機關之間的補助，災害防救深耕計畫第三期各鄉鎮的配合款是編 1 萬 9 千 55 元。一般事務費編 1 萬元，減了 4 萬元，是因為這幾年端午節的龍舟比賽都沒有參加，我們將宗教推廣增加 4 萬元等於 8 萬元，請指教。

秋副主席美玉：

大家早安，我想這個編列宗教推廣這個，剛好今年我們基督教有做一個聖誕節的聯合禮拜，請問一下你的項目是哪一個？

朱課長麗玲：

今年有跟長老會區會總幹事有談論過這一件事情，希望是用宣導品的方式，會準備 300 份的宣導品。宣導品是因為我們在 5 月份的時候我們對宗教業務討論，每位參與活動的都有一份宣導品，希望每戶家用都比較實際的東西，例如洗衣粉、或是清潔用品，一份不超過 100 元。

秋副主席美玉：

如果這活動需要幫助補助的部分，是否可以不用宣導品，餐點

可以補助嗎？

朱課長麗玲：

會後我會再跟承辦活動的哈勇傳道討論，也會問主計的，謝謝。  
請大家翻閱 130 頁至 132 頁 109 年度跟 110 年度是一樣的。

林代表立峰：

剛剛你強調所謂的部落會議，全年都增加了次數編了 6 萬元，金額沒有甚麼改變，未來在 6 萬元的部分是足夠嗎？假如一場 5 千元來算的話就是 12 次的部落會議，請問我們有成立的部落組織有幾個？

朱課長麗玲：

目前有 6 個，我們今年有輔導 2 個。

林代表立峰：

目前全鄉有幾個部落？

朱課長麗玲：

有 33 個。

林代表立峰：

那你說全鄉有 30 個部落，核定的有 6 個，輔導的 2 個，桃山及其他部落會議成立後預算是足夠的嗎？

朱課長麗玲：

我們是將已經成立的 6 個加上今年輔導的 2 個，預期每年輔導 2-3 個部落成立。

林代表立峰：

未來 30 個部落都成立了，假如明年成立 10 個，你們 6 萬元是

預判明年只有 6 個部落的召開，假如 10 個到 15 個，可能很多部落不是只有開一次，如果這預算沒有的話是還有其他的費用是不是？

朱課長麗玲：

2033 配合我們臨時人元酬金一年是 38 萬，所以酌減了一萬元，其他的都跟去年一樣。

林代表立峰：

課長，你未說明減少的理由？因為明年基本工資的是 38 萬，去年編 39 萬的理由是在哪裡？

朱課長麗玲：

我們是配合本所臨時人元酬金一律用基本工資一年 38 萬來編列。通常我們實支實付，一直都是用臨時人員最基本工資來付。109 年他的工資是不會超過 38 萬的

林代表立峰：

所以 109 年你們超編了一萬元，是不是這樣子？

朱課長麗玲：

對。

林代表立峰：

我要知道的理由就是這個。

秋副主席美玉：

公墓公園化和平部落是第一個公墓公園化，現在是舊十八兒正在進行當中，我想問一下桃山村的墓園幾乎飽和了，有沒有想到要到桃山村做宣導？

朱課長麗玲：

其實鄉長有一直關心這個議題，從 105 年到 110 年，大隘第一公墓是在 110 年做結束結案，如果內政部還有公墓更新的計畫，我們一定會極力爭取。

秋副主席美玉：

如果有的話，就桃山村來說可能要往林班地去尋找看有沒有比較適合的或民都有部落，桃山第一及第二公墓、石鹿部落都飽和了，也做宣導的部分。

游代表欽誠：

我們花園也飽和了，甚至在濫葬，所以這個很嚴重，我以花園村的代表我也要爭取。好不好？

秋副主席美玉：

課長不知道有沒有實質的去了解一下各村墓園的一個飽和狀況嚴重到甚麼樣的狀況？實質去了解一下。

朱課長麗玲：

今年去看過清泉第二公墓，地形有一些受限。

秋副主席美玉：

對，因為地型受限所以沒有辦法再增加，有一些已經葬到私人土地上，有的可能沒有地方就找自己的土地去安葬，像這樣的狀況你有沒有實質去了解一下？如果你把這個公墓的業務做得很好的話，我們的鄉親會很有感，第二公墓只要是掃墓後，垃圾堆積如山，每年都是教會及天主教一起去清垃圾，要宣導一下。



游代表欽誠：

公墓是不是要借用立法委員他們的力量來幫忙我們，因為內政部是比較尊重立法委員的意見，既然內政部這個部分明年完畢，我們還是把我們的計畫由鄉公所提計畫給我們的委員，希望公部門能重視，希望課長在這一方面多用點心。

彭代表武藏：

我在 104 年之前就提案過公墓已經超限利用或是有濫葬的狀況，但是卻沒有正確的數據，假如每個公墓都有這種狀況我們可以用 GPS 的照相看到底超過了多少的土地，把實際超限的重疊的部分拍出來，另外建議課長利用部落會議的時候，加上我們公所的報告書，透過顧問公司來做正式的報告書，如果內政部再不重視的話，我們再請委員們幫忙。

朱課長麗玲：

我們會事先做評估及調查，配合內政部的政策。

游代表欽誠：

提到公墓我還有一件事情，現在我們花園村第三公墓飽和到已經有 23 個墓在我土地上，要如何處理？鄉公所可以給我一個處理的方法嗎？

朱課長麗玲：

會後我們會去做一些調查，請游代表一同去會勘一下，也跟墓主協調。有關於獎勵及慰問，因為高福能先生原本是國軍滯留在大陸，他的任務關係之後返台居留在台灣，我們確實每年都有發放 5,000 元的慰問金，108 年發放時主計主任要求說需要

有發放的依據來才能核銷，長年以來我們一直沒有依據，而且高先生他在國防部的資料登記是死亡的與退輔會的資料不合，在109年之後高先生的家屬有電話聯繫達成協議，108年級109年都不發放，所以我們在110年就不予編列，以上簡單報告。  
游代表欽誠：

他人還活著在新竹市，所以發放的原因資料給我一份，我要告知他。

朱課長麗玲：

有關於原保地的補助計畫以及複丈分割整理的一個計畫補助，是屬於原民會的補助款收支對列，109年是編列56萬5821元，110年編列62萬5016元，增加為59,195元。

林代表立峰：

請教有關公墓的問題，6號席也強調測量的部分，因為公墓飽和，是否涵蓋在這裡面？

朱課長麗玲：

會有關係，我們在做調查、會勘、測量的時候都會關心。

林代表立峰：

這個預算編列，將來會有很多公共造產都會有相關的問題，因為遷葬可能會占到私有的土地，所以本席建議你們在測量的時候，像公墓這一塊用GPS用科技的儀器，謝謝。

朱課長麗玲：

好，我們會在各相關業務的時候針對這項公墓邊界的部分希望也透過高科技的一些儀器。

彭代表武藏：

請教一下課長，有一塊地桃山段 313 號，我每年要繳六百多塊的地價稅，這一塊地我既然繳了地價稅，這塊地會不會認證不清而變為河川地？我能不能使用它？

朱課長麗玲：

會後我會去了解一下。請大家翻閱 135 頁 110 年是一樣，有關於設備與投資，是有關於 110 年大隘第一公墓建築更新計畫 500 萬元的前置作業第三期款已經送到內政部，核定下來的話我們將會對公墓主題建築工程申請 1 千 1 佰 90 萬的補助金費，本所自籌款是 510 萬元，所以是編列 1700 萬元，增加了 985 萬。

林代表立峰：

跟課長報告一下，第一個真的非常感謝鄉長及民政課長及全姿媛，前置作業的一個起掘施做工程已經結束了，現在面臨臨時置物所的問題，現在臨時置物所是在麥巴來那邊，未來搬遷的時候還要回來嗎？所以搬遷的時候要小心，擔心面臨法律責任的問題，第二個明年主結構的規劃何時完工？

朱課長麗玲：

我們臨時放置所完工要將甕遷移到第一公墓的時候，會在招標契約中載明，載運甕的完整以及安全，有關於主體建築的問題，要會後會提供相關的書面資料。

林代表立峰：

你來報告就 1700 萬元是要做甚麼的？民眾也很期待明年能夠完工，因為 4 月 5 日要掃墓，希望我們公所能夠積極向內政部

協調，望我們能夠透過我們國會的立法委員詢問這個款項的進度。

朱課長麗玲：

137 頁，這 2 年都沒變動，4090 其他補助及捐助的部分，110 年編列重陽敬老津貼 80 萬，110 年編列是因為鄉長為了落實推動五峰鄉老人的福利政策，70 歲到 89 歲的長者每人贈 2000 元的敬老禮金，滿 90 歲以上的長者每人發放 1 萬元的敬老禮金。

游代表欽誠：

這個政策是非常的好，發放的時間是否可以請鄉長來說明一下？

朱課長麗玲：

總共 305 人。

葛鄉長忠義：

我們編列明年的預算是 80 萬重陽福利的津貼，因為我當老人會理事長 4 年看到我們所有的老人們，能夠時刻感到溫馨，當下我也拜託我們羅秘書跟民政課課長及主計主任商討之後編列社會救濟及重陽敬老福利津貼。

林代表立峰：

我想請教一下是發禮金還是獎金？

葛鄉長忠義：

是辦活動集體請長輩到五峰鄉活動中心或者體育館，行動不方便的親自到府上送禮金。

秋副主席美玉：

就這一個預算我是非常支持鄉長，我的建議是說這樣大的經費是否可以在預算會前會說明，現在我們的老人家需要我們去關心，這一個預算我支持鄉長，謝謝！

彭代表武藏：

本席贊同這一個案子的提出，我們編列這樣的預算是一個正確的方式及方向，因為別的鄉鎮都有了，我們好像還沒有編過，謝謝。

彭代表武藏：

17 鄰部落的避難物資，因路況都很好，攔沙壩也很好了，未來不會在有路中斷的問題，所以我取消避難物資，所以 108 年的部分什麼時間可以處理掉？

朱課長麗玲：

是，會後我會詢問處理避難物資的承辦員，也會利用這幾天給 6 號席一個答覆。有關於公路公共運輸多元推升的一個計畫，就是我們的幸福巴士，因為 110 年如果繼續執行的話，我們初估了明年 110 年是編 174 萬 3322 元，增加的 60 萬是針對我們設置站牌的費用，目前預計在花園線這條現我們會放置在河頭、上比來橋、花園派出所及天湖，竹林線是鐵線橋、和平部落、羅山、竹林村第一鄰，桃山線是在洞口、桃山消防隊、桃山部落四鄰、土場、白蘭部落的迦南山莊，大隘村是在十八兒、櫻之林、鵝公髻山、涼山及本所，五峰客運的招呼站也會設置，今年 109 年我們有召集四個村的村長，我們 110 年幸福巴士的

計畫核准下來會按照我們討論出來的站點設置站牌，目前我們評估的有 18 個，剩下的金額可能就是營運的揭幕。

游代表欽誠：

課長，針對幸福巴士有沒有評估過及了解運作狀況？

朱課長麗玲：

每天的載運量真的很少，因為是路線太過長

游代表欽誠：

有追問原因嗎？你問的對象是誰？

朱課長麗玲：

我們會問村長及村幹事及看乘坐報表來做一個分析。

游代表欽誠：

可能村長及村幹是沒有一個大方向的了解，這個兩個月當中幸福巴士對我們花園村一點幫助都沒有，是不是要了解一下？針對這方面我們是不是要下鄉開個說明會？針對幸福巴士，聽聽大家的意見及需求，兩個多月可能沒有 30 個人坐，他們說為何我們坐幸福巴士還要到鄉公所轉車？

朱課長麗玲：

我們在今年 109 年的計畫結束之後，公路總局有函示說我們每個月搭乘的人數太少，所以公路總局在我們做 110 年計劃的時候叫我們暫停先提報，所以我們計畫目前是停止報送中，我們先做一個路線的調整，先前的路線一趟就要走兩個小時，這次變更花園村一個路線、竹林村一個路線，下次幸福巴士的會議也會邀請村長及代表一同商議，讓我們的計劃更周延，真的是

符合村民的一個需求。

游代表欽誠：

你這樣說明我聽清楚了，但是我希望下次你們要開檢討會議，希望你們尊重一下當地代表，你說明以後，希望是朝這方向去走，謝謝你的說明。

林代表立峰：

有關車輛定期保養部分，車輛是逐年老化，所以你去年跟今年編的是一樣，你的理由是為何？

朱課長麗玲：

我們今年 109 年的維修截至目前還仍有一些預算。

林代表立峰：

車輛他只要多一年兩年，一定有一個公式在，因為可能會老，零件會壞，不知道你有沒有量化，本席是沒有意見的，因為這是載人的不是載物的，所以在編這個預算你們要考慮一下。第二個問題，現在愛巴的錢都是從水利署，請你解釋一下這兩筆預算好嗎？

朱課長麗玲：

正確補助單位是水利署國水局及縣政府，實際的數字我再提供。

林代表立峰：

我還是要給你一個課題，這是一個水資源的一個回饋，是要回饋到我們鄉民，我們是不是可以突破一下，我們也知道我們這水源幾乎都是從我們五峰到寶一、寶二、寶三水庫，本席建議

是否可以請國會的委員繼續努力，希望我們的福利愈好，因為坦白講水是從我們山上來的，到了竹東地區他們算竹東，他們的回饋機制也有，是不是第一個建議還有一個討論的空間爭取的空間，第二個去了解一下說現在給五峰鄉的比例是多少？是否給完整的資料給代表會？我們的配比是多少？竹東等地配比的資料提供給我們代表會

朱課長麗玲：

可以，會期內提供給代表會

秋副主席美玉：

幸福巴士試營運這兩個月，我們桃山村的村民有坐車的數字是多少？

朱課長麗玲：

人數真的很少，有時候好幾天都是空車。

秋副主席美玉：

所以說公路局比較沒有意願要協助，因為他是要載人不是要巡道路，民眾要等很久，還要等到竹東去的公車，所以坐的意願非常低，可能要好好評估一下，第二點我要延續我們7號席所提的所有的車子所使用的經費大概就是從我們的回饋金給他們支應之外還挪出我們的預算給他們？

朱課長麗玲：

我們預算書139頁及140頁的預算。

秋副主席美玉：

所有的預算包括保養費據我了解不是7-8百萬嗎？扣掉我們



回饋金的部分，用我們的預算去算一下預算是哪裡來的？

林代表立峰：

延續幸福巴士的問題，建議是不是考量檢查站到竹東這一塊，我們建議這一段我們不載人就不會有衝突的問題不是嗎？

朱課長麗玲：

我們在有考量到路權的問題，像尖石鄉的話，尖石一直到竹東的這個路線的任何補助公總就不予補助，就由鄉營運

林代表立峰：

既然有編 170 多萬的預算就爭取，你還設立站牌，在編計畫的時候路權還是要請縣府努力，我的意見跟 8 號及 2 號席的一樣，我從檢查站到竹東還要等半個小時，要等的時候還要轉車，你們在報計畫的時候一定要提出這樣一個建議，這是民眾的一個要求。

朱課長麗玲：

好，謝謝！

游代表欽誠：

建議有機會跟公路局或是新竹客運針對幸福巴士做一個協調，你應該邀請一下當地代表村長，我們把我們的需求講給他們聽。

朱課長麗玲：

幸福巴士是委外的。當時的目的就是說只要是新竹客運走不到的地區，由我們幸福巴士來載運這些民眾，幸福巴士的車輛由新竹客運來跑的話就不會有路線的爭執，我們要檢討未來的計

畫是不是要跟對方來做協調。

游代表欽誠：

我們來講因為是只有你們公部門參與，你沒有讓當地的村長代表參加協調事宜，讓我們的意見講給他們聽，但是我們代表站在民意代表的立場要強制的去爭取，針對花園村竹林村及桃山村的白蘭，應該要給我們參與協調的機會。

朱課長麗玲：

會的。

林代表立峰：

請教課長，2 個月 114 萬都燒掉了嗎？

朱課長麗玲：

沒有用到的都是入我們公庫。

林代表立峰：

兩個月一百多萬都燒完了嗎？還是因為本來是在今年實行結果一直拖才到剩兩個月才實行？我是要問你已花百分之多少？因為我們要換算這些預算。

朱課長麗玲：

總招標的金額是 74 萬。

林代表立峰：

74 萬燒掉了，剩餘的就繳回國庫了，明年的預算是 170 多萬，所以你都已經量化基本上維持是沒有問題的，是不是這樣？

朱課長麗玲：

是的，其實我們是按照 108 年的數字做預估。

呂主席小龍：

針對這個 140 頁本席這邊附帶決議，針對這個幸福巴士，建請公所所在明年度計畫核定之後，跟縣府相關單位及路線區域部落召開一個座談會，這是附帶決議，這個要記錄，另外 138 頁的部分，也是附帶決議所提到的重陽敬老福利津貼，因為這是鄉公所第一次所辦的政策，那有關合法性跟業管單位所提出的使用要點跟實施要點，要經過下一個會期鄉公所所提出的實施要點，要表決通過之後才能去實行，這是附帶決議，以上說明，請課長繼續。

朱課長麗玲：

以上是我們民政課明年編列的說明

陸、散會。

## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第八次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 11 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、  
建設課課長黃天環、農經課代理課長林宛萱、文化觀光課課  
長戴玉蘭、人事室主任楊孟軒、主計室主任張銘潭、幼兒園  
代理園長陳瑪拉

秘書趙宇函

參、大會主席：五峰鄉民代表會主席呂小龍 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮（行禮如儀）

伍、審議本鄉 110 年度總預算案，審議鄉公所主計室預算。

呂主席小龍：

這時候我們請主計針對所有 110 年總預算案歲入歲出總經費  
做個說明。

張主任銘潭：

這邊做 110 年總預算總說明我從第 3 點總預算案歲入歲出核列  
情形詳如書面資料。

呂主席小龍：

針對主計室對 110 年總預算說明有其他代表還有什麼意見

林代表立峰：

從去年來看整個歲入經常門 1 億 9 千多萬，隔年 2 億 1 千多萬提高的理由可以詳細說明一下？

張主任銘潭：

比較多是補助及協助收入，109 年補助是 6,400 多萬，110 年補助是 8,800 多萬，以上。

林代表立峰：

也就是說補助收入提高了？

張主任銘潭：

申請一些工程補助款，工程在總預算比較多相對補助經費比較多。

呂主席小龍：

其他代表還有沒有意見？好沒有意見主計就針對你的業務你的預算的部份你的頁數你的增加 3 種來說明。

張主任銘潭：

主計業務辦理歲計業務行政費今年是編列 54 萬 4,000 元整主要減少的部份臨時人員酬金，按照目前聘請 1 位臨時人員，每個月酬金 2 萬 4,000 元整換算編列 38 萬，以後有要聘現職的技術人員，拿到一些專業證照再跟代表報告，資訊服務費增加 1 萬元，118 頁沒有變動，再來是 119 頁這個主計業務統計業務跟去年編列的經費是一樣。

呂主席小龍：

針對主計室 117 至 119 頁其他代表針對預算的部份有沒有提出建議？好，沒有主計請回。

陸、散會。

## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第九次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 12 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、  
建設課課長黃天環、農經課代理課長林宛萱、文化觀光課課  
長戴玉蘭、人事室主任楊孟軒、主計室主任張銘潭、幼兒園  
代理園長陳瑪拉

秘書趙宇函

參、大會主席：五峰鄉民代表會主席呂小龍 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮（行禮如儀）

伍、建設課說明清泉溫泉館改造計畫，並經全數同意前往溫泉會館  
場勘。本會次經全數代表同意考量本次會期預算審查時間不足  
延長 5 日。

陸、散會。

## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第十次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 13 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、  
建設課課長黃天環、農經課楊珊珊、文化觀光課課長戴玉蘭、  
人事室主任楊孟軒、主計室主任張銘潭、幼兒園

代理園長陳瑪拉

秘書趙宇函

參、大會主席：五峰鄉民代表會主席呂小龍 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮（行禮如儀）

伍、審議本鄉 110 年度總預算案，審議鄉公所文化觀光課及幼兒園預算。

呂主席小龍：

請文化觀光課報告。

戴課長玉蘭：

國民教育業務 110 年編列 3 萬 9,000 元，因物價提升畢業禮品單價增加至 500 元。體育活動預算沒變更，項目有做調整，調整部分為多功能體育館遞減 50 萬，參加全國原住民各項運動大會增加 15 萬，全鄉體育活動增加 5 萬，以上說明。

彭代表武藏：



體育館每年預算都變 25 萬至 30 萬上下，含水費及火險等，多功能體育館為五峰國小財產，公所管理有無問題？

戴課長玉蘭：

管理權為公所，使用上跟學校有協調。

彭代表武藏：

可否提出證明體育館屬鄉公所？因為每年都編列相關維持費，財產又屬於五峰國小，這是不是很特別的投資？會後提供相關證明。

戴課長玉蘭：

本所有訂立相關要點。

林代表立峰：

為何多功能體育館今年年減至 15 萬，刪除 50 萬理由？今年編列的計畫及執行？

戴課長玉蘭：

109 年編列 65 萬元原為收容所雨遮周邊改善，但改善需雜照這樣的金額會不足，所以沒有執行。8 月已向體育署提出改善計畫，維修項目是整體的，希望藉這個改善計畫能幫助體育館做全面改善。

林代表立峰：

50 萬僅針對遮雨棚？是否有詳細核定項目？

文化觀光課：

各項改善傾向中央經費。

林代表立峰：

今年編的 50 萬可使用在其他地方卻沒使用，當初為何要編這麼多？

秋副主席美玉：

去年編 65 萬執行是否有問題？如同張學良故居廁所一樣，目前狀況是如何？請課長說明。

戴課長玉蘭：

15 萬是固定會編，50 萬原本預計要做採光罩，但未做並改向中央申請計畫。

秋副主席美玉：

請課長說明參加全國原住民各項運動會增加 15 萬及全鄉運動會增加 5 萬，請課長說明。

戴課長玉蘭：

組訓編列不足並改善，明年 3 月將參加全國原住民族運動會，辦理地點在宜蘭，並考量各項運動選手提前住宿。

秋副主席美玉：

隔日要參加比賽服裝還沒準備好，太晚送達且衣服尺寸不合，下次應儘早準備。

戴課長玉蘭：

下次會提早準備，因本次活動剛好緊接鄉運，標案準備較趕，下次會檢討。

彭代表武藏：

110 年預算編列獎勵編多少？服裝編多少？

戴課長玉蘭：

獎勵部分編列較少，服裝會參考參賽人數及項目，65 萬編列會加相關項目，這樣的編列是不足，會合併其他相符項目使用。

彭代表武藏：

這次參加全原運前往宜蘭較遠，是否會追加預算？

戴課長玉蘭：

參加全原運是由縣府主政，參與項目大概兩項。

游代表欽誠：

這次鄉運跟我反應拔河獎金太少，團體競賽跟個人競賽獎勵比例不符，希望公所對於競賽獎勵多方面來研究。另外拔河因為參加比賽受傷，是不是也有慰問金？並對拔河項目從長計議。

戴課長玉蘭：

拔河部分會先參考縣運、全國原住民運動會等獎金制度，有關受傷問題，事先沒考量到選手會受傷，之後會更強調及重視。

戴課長玉蘭：

文化藝術增加 9 萬 8,000 元，調整部分為賽夏族文物館消防安檢編列基本營運費用 15 萬，推動博物館與地方文化館發展計畫收支對列 75 萬及地方政府原住民文物（化）管改善計畫編列 20 萬 2,000 元。充實文化設備費用維持。

秋副主席美玉：

162 頁就目前市集設備你有什麼樣的想法？

戴課長玉蘭：

市集這幾年都在檢討不足部分，今年 4 月有提報營建署計畫，

希望可以改善原民館周遭，但沒有補助，8月也向交通部觀光局提計畫，爭取原民館戶外景觀改善，30萬就現有經費做改善。

秋副主席美玉：

是針對市集哪些東西做改善？

戴課長玉蘭：

今年是做4大項，用餐區遮雨棚、入口意象、水溝清溝及臨時建築物搭建申請作業，臨時建築物搭建申請是這次重點。

秋副主席美玉：

就目前設備仍不足，還是會漏水，還有兩攤是漏水非常嚴重，要做應該要全部改善，不要讓遊客留言難看，看上去應該是要整齊的，前幾天跟水保局官員用餐，工作人員在上班時間喝酒，上班時間可以這樣嗎？觀感不佳，須嚴加管理。

戴課長玉蘭：

設備部分執行四大項經費使用已達29萬，不足向中央爭取其他經費，鄉長相當關心市集並召集會議與攤商溝通。人員管理部分會再加強並提醒。

秋副主席美玉：

最起碼改善經費可防止攤販漏水，之後好好跟攤商溝通，市集景觀應該是寬敞，建議攤商摩托車不要停車在市集門口。

戴課長玉蘭：

164頁因人事費調整增加9,000元。

彭代表武藏：

昨日現勘溫泉狀況，整個改善不是很明朗，請說明昨日鄉長及建設課報告是否符合你的期待？未來營運方向？未來產值會不會比過去好？

戴課長玉蘭：

溫泉會館所要面對的就是符合法規，未來營運部份希望可以委外，希望透過溫泉產業啟動後，提高產值並造就就業機會。

彭代表武藏：

營運後遊客增加，停車位會不夠用，河床邊邊綠地是否向二河局爭取作為停車空間，這塊很像因為安全考量要不到，由於面臨停車位不足問題，是否有考量現有停車場蓋成3層樓停車塔，類似竹東目前興建的停車場，這樣設計容量一定可以增加，也可以增加活動場所，是否有這樣的規劃及想法？

戴課長玉蘭：

風景區停車位不足一直存在，而清泉風景特定區主政單位是縣府，公所也有多方做努力，有關停車場興建想法會在清泉風景區特定小組推動會議中提出，建請縣府針對停車位做加強。

彭代表武藏：

如果桃山立體停車場我們收費方便，也增加財庫，我們應善用國家政府資源強化地方建設，不應停下腳步，應積極爭取。

游代表欽誠：

溫泉會館及張學良故居，聘任的人員全身酒味且服裝不整，建議清潔人員及工作人員應該要有制服，應編列服裝預算，除硬體改善外，人員管理以及導覽解說也要改善，攤商人員也須改

善服務態度及生活習慣，多跟市集溝通。

戴課長玉蘭：

166 頁其他公共工程維持未作調整。

秋副主席美玉：

165 頁，請問跨年晚會地點？

戴課長玉蘭：

五峰國小。

秋副主席美玉：

目前不是在施工嗎？這次鄉運經驗很不安全，跨年又是晚上。

戴課長玉蘭：

施工工地不開放，照明及安全措施會加強。

秋副主席美玉：

這次跨年好好規劃，四個村好好參與。

戴課長玉蘭：

167 頁社區維護增加 50 萬，110 年度公益彩券回饋金補助計畫是新增項目為 60 萬，這個是提報計畫獲補助，補助矮靈祭維持 10 萬，中秋節活動為新增計畫 40 萬。

秋副主席美玉：

166 頁溫泉部分，遊客製造髒亂及垃圾，停車也亂放，是否訂定管理辦法？

戴課長玉蘭：

將軍湯旁有立有使用規範，遊客在那邊野餐，會透過人員規勸，也設有監視器。175 頁圖書管理增加了 19 萬 3,000 元，臨時

人員酬金有調整到 38 萬，176 頁收支對列配合縣政府預編。

陳代表禮正：

163 頁圖書館設備 3 萬元與 175 頁項目重複？

戴課長玉蘭：

163 頁是資本門，175 頁是經常門。177 頁這是清潔隊人事費用，今年與明年一樣未調整，178 頁環保業務減少 6 萬 4,000，有調整的是 179 頁臨時人員酬金部分，物品購清潔車油料費調降為其中一輛車不符使用也無法報廢為停駛狀態，故作油料費調整，180 頁清潔車維修費亦隨之調降，179 頁保險費有增加，依實際費用編列，以上環保業務說明。

秋副主席美玉：

回收場堆了一堆回收，擔心工作人員危險，工作場及回收堆教處，回收場及工作區應該區隔出來，旁邊有地是否區隔？

戴課長玉蘭：

因為空間有限，圍起來柵欄範圍以外的不允許堆疊。那個區域是工作區域，他們分類後一個禮拜就載走。

秋副主席美玉：

是否請鄉長回覆，那個地方工作環境氣味很重，人休息的地方跟工作場域是否可做區隔？

葛鄉長忠義：

針對清潔隊工作場域部分，區隔工作環境及垃圾擺放位置，待會先行與秘書及課長會勘，部分場域是私人用地，另一邊應為公部門用地，確定後先行用網子區隔這個區塊，一個星期載運

一次，現有空間就解決了，待會現地會勘，並聽取清潔隊同仁意見。

秋副主席美玉：

謝謝鄉長，我們要的就是這個答案。

戴課長玉蘭：

181 頁是針對資收場費用兩年經費未調整，以上說明。

呂主席小龍：

課長請回，接下請幼兒園。

陳代理園長瑪拉：

169 頁幼兒園部分三項，幼兒行政、幼兒管理及擴充設備，總預算增加 10 萬元，請參閱法定待遇人員部分，109 學年度補助各鄉公所設公立幼兒園改制人事費依縣府來函增加 10 萬元。171 頁增加 17 萬 1,000 元，增加部分依公告增加保母基本工資。173 頁幼兒管理未作任何變動。174 頁今年依中央來文配合編列。

陸、散會。



## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第十一次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 16 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、建設課課長黃天環、農經課代理課長林宛萱、文化觀光課課長戴玉蘭、人事室主任楊孟軒、主計室主任張銘潭、幼兒園代理園長陳瑪拉

秘書趙宇函

參、大會主席：五峰鄉民代表會主席呂小龍 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮（行禮如儀）

伍、審議本鄉 110 年度總預算案，審議鄉公所建設課預算。

呂主席小龍：

審查 110 年度的總預算案。

黃課長天環：

152 頁交通管理業務，我們的業務費我們在這個部分跟去年一樣，首先在業務費的物品，評選委員出席交通費及文具用品業務費跟去年是一樣的，全鄉道路砍草經費是 360 萬也是跟去年一樣，國內二萬元跟去年一樣。

彭代表武藏：

針對全鄉砍草的部份，我看我們桃山的部份，今年砍草是分三

個案件(竹林、花園、桃山)，桃山的部分該砍沒有砍，是因為廠商的問題，為什麼沒有辦法審核投標廠商能力，這個部份我很納悶，代表對這個部份的砍草非常有意見，能不能請課長避免這樣的情況發生，預算蠻大的，讓民眾沒有怨言，110年應避免今年問題。

黃課長天環：

道路砍草這個部份是依據採購法去上網招標，資格都是依據採購法，如果過度限制廠商會抗議，他們基本上送上來的資料都很完備。

彭代表武藏：

審查廠商資料沒問題，為何執行上有問題。

黃課長天環：

這間公司已經有財務上的問題，他的工人也拿不到錢，所以沒辦法繼續執行這個工作，但是後來發生問題的話也是會去思考，他的執行狀況有問題我們也會好好的去了解。

彭代表武藏：

事後發生才知道他的財務狀況，可否限期告知可繼續執行，如果不行的話請他們自動放棄，法規上有沒有可以這樣做，這個部分我們是不是要去好好的重新思考，我們到底怎麼去應付這個惡劣的廠商。

黃課長天環：

我們這一次的程序，基本上這個公司在第一次砍草其實大家也稱讚他，在第二次砍草的時候他就沒來執行，我們要發文給他，

如果比較好的方式是請他們公司派人來跟我們簽放棄，但他們都不來了，所以依據合約我們就發文給工程會給他停權，停權後才能另外啟動招標程序。

彭代表武藏：

當你無法執行的時候，什麼時間自動放棄，不用再報告工程會，這麼長的時間就是損失民眾路權的問題，有沒有可能這樣做？

黃課長天環：

如果程序沒走完我們不知道他會不會砍，所以還是要等到期限到，必須要上工程會確認，因為廠商有他的權利，我們也有我們的權利，相關的程序不只是保護他們也保護我們。

彭代表武藏：

我們桃山什麼時候可以砍第二次。

黃課長天環：

我們差不多大概最近就要開始啟動了，因為現在第一個廠商沒有問題了，這個月或是 12 初我一定會讓他啟動。

秋副主席美玉：

我記得我們第一任，我們砍草是 230 萬左右，是否加清淤預算？桃山村農路非常的多，受損的可能只有桃山村，每一年大概是全鄉，你們都沒有辦法去預防這樣子的作為，如果可以的話當然你是用採購法，如果可以優先在雇用我們當地人有這樣子的團體，至少了解當地狀況，該做的事也會做完。

黃課長天環：

目前我們前山鄉村是當地的協會來辦理。我們都依據採購法，

例如說我們前山鄉村賽夏協會，剛好賽夏協會他不是最低標，但是因為他是原住民他剛好在這個條件下得標了。

秋副主席美玉：

我的講法就是這樣，因為我們當地人熟悉自己當地人路段，如果是我們自己鄉裡面的人他有這樣子的資格可以去投標的話就是盡量優先給他們機會，在來就是給他們工作機會。

黃課長天環：

在法規的限定之內我們也會希望能夠有當地的，就像這一次前山鄉村是我們當地的，我們也會朝這樣子的方向去前進。

彭代表武藏：

我記得採購法裡未達公告進來原住民可以優先，勞務有沒有這樣的公布。

黃課長天環：

原住民優先。在前山鄉村也是因為這個原因也是我們原住民取得優先資格。

林代表立峰：

目前大隘、花園、竹林已開始執行，首先非常肯定賽夏族的合作社，他們砍得也不錯，明年 360 萬有沒有含公墓？因為今年沒有，我們是僱工，明年假如是三次的話，怎麼去分配？因為你們還要開標，所以你們預判大概明年什麼時候開始作業？

黃課長天環：

公墓大家都特別關心，所以我明年已經責成承辦員納入三次，我們一定會在掃墓節之前都會砍一次，這是以前的模式，明年

基本上掃墓前就大概砍一次，後面就兩次總共原則上就三次，就把所有草全部砍完，縣道跟鄉道已經超過三次了。

林代表立峰：

那也就是說墳墓的部分，未來可能就是按照標準三次，因為今年沒有砍，只有砍一次甚至是用故工，因為要應付我們掃墓節的時段，他過掃墓節以後還是會長草，因為有一些往墳墓的地方也有住家，他每天幾乎要到那邊工作，如果納入三次值得肯定，你們在砍草的標準部分，因為剛剛 2 號席有講到沒有含清淤的部份，因為砍草結束溝屋的部份會有很多雜草會堵住水溝，我們山上的白線因為是沒有露出來只有砍草作業，這個兩道的白線弄不出來尤其是起霧的時候我們就會影響到整個交通的視線，這個我不知道將來也沒有夠好的作為，就是說未來我們最近有去下把訓，我們清潔隊有下把有沒有去這樣的規劃。

黃課長天環：

有關下把的部份確實有些鄉鎮的清潔隊有去做去清，我們砍草後我們會吹走，但事實上少部分的會黏在上面，事實上能夠吹走的幾乎都可以吹走，但有些幾乎黏在上面一些包含原本不是他們砍草掉下來，有些淤泥會造成這樣子的狀況。

林代表立峰：

如果說你的標準是說你真的要露白線恐怕你們在驗收可能很多會不合格，葉子不多的地方，是否有更好的方法，讓白線露出，讓居住在高海拔常起霧路段的民眾回家可看見白線，是否有更好的方法？

羅秘書詩偉：

砍草部分經費允許可統一招標公司可協助後續清潔，現階段經費有些部分會犧牲掉，有跟業務單位協調一年不可能只砍3次，並納入公墓，清潔隊時間也有限，未來如果經費允許會考量技術人員。

彭代表武藏：

每年砍草預算分360萬元，照每年廠商投標金額都不滿300萬，砍草賸餘款編公墓砍草及清淤工作，這樣也不傷害砍草品質，建議追加公墓砍草及清淤都用結餘款，有多少算多少。

羅秘書詩偉：

過去執行前山3個村是百萬元以下，所以原住民廠商機會非常高，後山是百萬以上加上面積又大，通常是外面的人共同競標，結餘款因應會加強後續擴充這一塊，通常是加強公墓砍草，結餘款也是機動性全面執行，未來會考量代表建議。

秋代表美玉：

我們看草一定要收草，水溝的草都沒有收，會變成第二次傷害，大雨來就堵住，好幾條路收草都沒有收得很乾淨，這也是驗收項目，這要特別注意一下。

黃課長天環：

會再加強，153頁路燈管理維持。

秋副主席美玉：

這是否包含新設路燈？

黃課長天環：

含所有路燈電費。

林代表立峰：

鄉長施政光雕及路口意象，如果新增此項措施或是其他新增措施，電費是否會要新增？

黃課長天環：

電費逐年微幅增加，明年沒問題。154 頁道路橋樑工程編列 4,471 萬 2,000 元微幅增加，原因是上級補助增加，上下比來道路改善也在準備中。

游代表欽誠：

有關竹林段跟上下比來已經核定了嗎？甚麼時候進行？大概甚麼時候會勘？核定下來動作快一點，讓民眾覺得鄉公所沒有信用。

黃課長天環：

會責成承辦人並跟代表約星期五上午時間。

林代表立峰：

去年編列路口意象是 400 萬元，請問進度如何？

黃課長天環：

400 萬是光雕案，入口意象是原民會的案子，目前光雕案廠商也送相關資料，自己的經費會比較謹慎執行，目前還在審核圖像。

林代表立峰：

去年大會通過的 400 萬到現在還在評估，執行率是不是有問題？明年沒有編，今年一定要做完，每次預算編列到年底執行率還

是零，你們可能作業程序，希望在每次預算加把勁，入口意象是五峰鄉重要地標。

彭代表武藏：

昨天看溫泉有提到停車位部分，昨天在張學良故居過橋不能臨停，警察抓得很緊，未來溫泉開放勢必帶來很多人潮，紅線是否要處理？或是有其他停車方案可以處理？停車位及其他環境應要提升。

黃課長天環：

第二停車場有很大的腹地，可請遊客散步看到附近其他重要景點如張學良故居或市集，也可增加其他景點的關注。第二停車場突破法規，使其完善。

秋副主席美玉：

光雕案去年審的預算到現在還沒有作為，不知道是卡在哪裡？進到檢查哨不知道是不是進入到五峰鄉？要讓外來遊客看到入口意象知道已進入到五峰鄉。小型工程提了 3-4 件，我提的案件都沒有核。

黃課長天環：

資源分配也是很頭痛，我沒有權力去阻擋任何提案。

秋副主席美玉：

所有公共設施預算共計 4,000 多萬，請問桃山村做了幾件農路？

黃課長天環：

清石道路、桃山二鄰、步道階梯修復等。



呂主席小龍：

有關轄內各項小型工程及其他基礎建設，所要做的各分案工程確實都有人陳情，包含陳情書及土地同意書，依據工程程序提供這些文件，是否是這樣的流程？請課長將相關陳情案及資料提供至代表會。

黃課長天環：

156 頁路燈設備及工程跟去年一樣，以上說明。

秋副主席美玉：

請問一下新設路燈桃山村設了幾盞？另外如果代表建議設置是否可以？

黃課長天環：

目前新設 6 盞，並由村辦統一提案。代表建議可以，不過要邀請代表會勘或取得土地同意書等相關資料，代表時間可能比較忙，土地同意書的取得是由村幹事協助。

林代表立峰：

公所是否有通盤檢討各村路燈需求？事飽和或是不足？到底需要設置或維修？

陸、散會。

## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第十二次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 17 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、  
建設課林書瑜、農經課代理課長林宛萱、文化觀光課課  
長戴玉蘭、人事室主任楊孟軒、主計室主任張銘潭、幼兒園  
代理園長陳瑪拉

秘書趙宇函

參、大會主席：五峰鄉民代表會主席呂小龍 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮（行禮如儀）

伍、審議本鄉 110 年度總預算案，審議鄉公所農經課預算。

呂主席小龍：

我們請農經課。

林代理課長宛萱：

142 頁及 143 頁，財政及公產業務這邊跟 109 年度沒有任何變動。144 頁項物品本年度編列 2 萬元新增 5 千元，是考量到近年來農業政策的多元化還有推廣的數量增加 5 千元，一般事務費農特產品促銷活動這一項 206 萬 7,000 萬，去年度是 16 萬 5,400 元這個的增加是因為補助款的調整。145 頁這邊全部都是補助款，像是第一個年度聯署共同計畫的部分也是因為補助

款的調整，所以變成是 1 萬 2,750 元，農地國畫調查的部分，110 年的是 4 萬 760 元也是補助款的調整，有機質肥料採購的今年度 110 年的是 54 萬 1,396 元也是補助款的調整，菇類產業發展計畫 1,065 萬 5,000 元也是補助款的調整，農民節 110 年編 6 萬元去年度是編列 30 萬元，去年度編列 30 萬元的原因是因為去年度農民節的主辦單位，今年度我們是配合辦理，所以編列 6 萬元，以下無其他變動，146 頁去年度一樣。

秋副主席美玉：

農特促銷產品的活動有很多項，從 5 月份的甜桃的促銷，後面的甜柿，因為沒有產水蜜桃，就沒有水蜜桃的促銷，農民反應的 5 月份的甜桃這個促銷活動的日期，實際他們採收的日期有出入，就是你們在促銷的時候甜桃已經沒有了，你們調查一些農民要促銷我們的產品的時候應該評估產出日期，已經沒有了你們才辦促銷活動，不知道日期是怎麼抓的？

林代理課長宛萱：

針對這個部份，因為場地包含新瓦屋、台北新瓦廣場都是在半年以前就已經訂了，也是參考前一年度的採收期來做今年度的場地預定，今年的甜桃是因為早熟的關係，也沒有辦法近期做場地調整。

秋副主席美玉：

你們應早點做調查，如果是果類有早熟狀況，是不是可以當地比較簡單的促銷方式，比較幫助到我們的農民。

林代理課長宛萱：

如果改辦在鄉內辦簡單活動就是要回歸到預算調整，我們發包出去整年活動是以台北、新瓦廣場這兩個場次做經費的分配，要增加一個場次是在鄉內辦小型的話，要看預算書能不能去執行。

羅秘書詩偉：

我們整年度的活動先從副座所講到的早熟的部分，確實每一年度大概會早熟一兩個禮拜，包含今年度訂定的時間提前一個禮拜，今年度又早熟了，所以每一年的氣候變遷沒有辦法百分之百掌握，五月桃其實是在五月初，促銷活動辦在五月底六月初，因為氣候變遷影響，我們都在跟農民做配合，時間的訂定我們籌備會都尊重農民的意見及協調，才敢大膽的訂出這樣子的時間點，台北新瓦廣場跟課長所說的一樣，上半年一定要訂，前一周在新瓦屋，預期到假如又早熟的話我還可以前一周在辦理這個活動，這樣農民可以即時的販售，剛剛副座所提到的在部落販售，今年度也有執行，我們在每個單位稍微做一些文宣，，剛剛副座所提未來能不能鄉內自己來主辦小型的這樣子的活動，我們會跟鄉長報告這個事情，這樣子的良信建議我們會採納，明年度的企畫也還沒有百分之百定案，也會聽從農民建議。

秋副主席美玉：

我們花了這個預算應該要得到效益，除了文宣以外從網路可能在清泉、涼山、竹林，早一點讓我們的產品促銷出去。

羅秘書詩偉：

我們都會採納建議，在新的年度會來考量能否辦在鄉內，並在籌備會得到共識。

秋副主席美玉：

請問這一次的甜柿促銷活動的成果。

羅秘書詩偉：

今年度的甜柿農戶其實差不多，成效都還不錯，不過農民比較保守回報績效都是偏低，可是我們看他們的量都是超出。促銷的意義是在於價格不能太高，我們的策略第一天是原價，第二天如果產物還很多會做削價競爭，主要是讓農民不要再把東西帶回去，這樣賣對他們的成本是沒有減低的，他們願意這樣銷售。

秋副主席美玉：

主要是幫助農民把產品銷出去，甜柿有辦這樣子的促銷活動，香菇這個產業，不曉得菇農這兩年當中是否有注意，第三年是從哪個方向去推？

羅秘書詩偉：

我們兩年的是以教育輔導及設備的加強，行銷的模式實際上跟鄉公所促銷活動一起，我們也是在這兩年試水溫看看大眾反映，如果只辦單一的菇類的產物其是有時段的，像菇類是冬季去賣價格不是特別的好，所以未來會考量冬季的時段跟甜柿可以做合併，整合行銷模式，這是接下來第三年的規劃，不過在行銷這個管道我們同步進行，農戶其實都有自己的銷售管道，公所有時要跟他們收也很難收到，這是目前的現況，表示我們

的產量穩定，銷售通路不足的部份，公所來做後續的加強。

秋副主席美玉：

香菇是我們這二、三年促銷的產業，希望可單獨做一個促銷的活動，今年我有去觀摩，看到其他鄉鎮他們推動的菇類產業也不錯，現在要把農民的產品推銷出去，希望鄉公所朝向這個方向努力，菇農有蓋菇寮，可是好像農民對菇寮的評估不是很好，對菇寮的通風、支架都有聲音出來，做任何的事情因為都是要花錢，可是花錢出去希望得到好的效果，農民比較不會有聲音，我不曉得第三年是朝向什麼樣的地方？

羅秘書詩偉：

我們第三年有整理的計畫，原則上還是以菇農提出的需求，最重要的是合作社要有實際的營運模式，這是著重的其中之一項，第二個還是行銷，我們近期也跟葡萄王靈芝王合作，有這樣的合作模式他已經上架在他們的網站來販售我們的椴木香菇，這個合作是一次的經驗，希望未來有更多相關企業進入多，接下來還有宏晟菇業、沛錦科技新竹縣這兩家廠商，是第三年會加強的跨領域結合。

秋副主席美玉：

我希望有更多的企業家可以跟他們合作，因為我們的產品有時候受到氣候的影響，可能沒有辦法達到像葡萄王的要求，如果是更多的企業家來收購的話會對我們農民比較大的幫忙。

林代理課長宛萱：

147 頁林業推廣一般事務費的部分，原鄉地區傳統以及生態資

源維護計畫今年編列 302 萬 7,095 元，去年度是編列 285 萬 3,716 元，這個的調整是按照核定函，其他沒變動。

呂主席小龍：

請課長說明 147 頁原鄉地區傳統移植生態資源計畫，生態隊人員會不會去更改？本席希望是不要重複使用，讓其他鄉民也有工作機會，如果說沒有來登記或沒有興趣是無可厚非，本席希望不要再重複。

林代理課長宛萱：

這個計劃的人員招聘是由原民會一人、新竹縣政府一人及鄉公所指派一人，三個人去組成評審委員面試。151 頁充實農業設備沒變動。149 頁山坡地保育管理水土保持計畫，也是沒變動。

呂主席小龍：

針對保育管理其他代表有什麼意見？我們五峰鄉公所總預算案 110 年度，整個業務的預算結束，進入三讀議會。

趙秘書宇函：

有關於 110 年度預算修正的部分，代表會預算 p100 臨時人酬金修正通過。

呂主席小龍：

100 頁針對我們代表會，在臨時人員酬金修正的部分，就是原來的 45 萬，104 頁其他議事業務費，就針對我們其他代表，針對這個議事業務附帶決議，單位參訪代表會，138 頁重陽敬老津貼的預算附帶決議，本案由下次會期提出使用要點，並由

本會臨時會通過後始得執行，140 頁公路公共運輸多元推增計畫幸福巴士附帶決議，明年度計畫核准之後，相關單位去部落召開座談會。

陸、散會。



## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議事錄

### 第十三次會議

時間：中華民國 109 年 11 月 18 日

地點：本會議事廳

壹、出席代表：如簽到

貳、列席人員：

五峰鄉公所：鄉長葛忠義、秘書羅詩偉、民政課課長朱麗玲、建設課課長黃天環、農經課代理課長林宛萱、文化觀光課課長戴玉蘭、人事室主任楊孟軒、主計室主任張銘潭、幼兒園代理園長陳瑪拉

秘書趙宇函

參、大會主席：五峰鄉民代表會主席呂小龍 紀錄：趙宇函

肆、會議典禮（行禮如儀）

林代表立峰：

建議有關議事運作費用是否請秘書將文字呈現。

呂主席小龍：

經討論已達共識。

伍、審議提案：審議甲 1 案（詳如後議決案），甲 1 案照案通過。

陸、臨時動議：無。

柒、主席致閉幕詞：

秋副主席、各位代表同仁、葛鄉長、羅秘書、公所一級主管及本會同仁，大家早安。

本會第 21 屆第 4 次定期會 17 天的會期，已順利圓滿結束。

這次會期感謝公所葛鄉長及各主管同仁的施政報告及工作報告，更重要的是代表同仁們合力完成 110 年度五峰鄉總預算案的審議，透過本次會期代表同仁尤為關心全鄉簡易自來水問題以及清泉溫泉風景特定區的館舍規劃，為了五峰鄉的發展及全體鄉民的福利，代表同仁們會同鄉公所實地勘查，希望公所務必落實執行及追蹤。

在這 17 天的會期，感謝代表同仁基於鄉政發展及鄉民福利，謹慎的審查各項預算，也感謝鄉長及鄉公所團隊的積極配合，辛苦大家。

最後，勉勵鄉公所各一級單位主管，提高行政效率，積極配合鄉長施政方向，一同讓五峰鄉朝向更美好的未來。

謝謝大家，並祝大家身體健康，心想事成。

捌、散會。

# 討 論 提 案

# 鄉 公 所 提 案

## 新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會議議決案

類別	主計類	編號	甲 1	提案人	鄉長 葛忠義
案由	請議決本鄉 110 年度總預算案				
理由	依據地方制度法第 37 條規定辦理				
辦法	敬請惠予審議見復。				
審查 意見					
大會 議決	照案通過。  本案於 109 年 11 月 18 日第 21 屆第 4 次定期會 第 13 次會議議決通過。				

附註：如提案屬墊付案須符合各級地方政府墊付款處理要點第 3 點之下列規定：

- (一) 配合國防緊急設施或戰爭之有關支出。
- (二) 國家經濟上遭逢重大變故，奉上級政府指示必須配合辦理之有關支出。
- (三) 因災害必須緊急支付之工程或救濟支出。
- (四) 經上級政府核定之補助款，所使用之支出。
- (五) 依法律或經核定有案之契約義務必需之支出。
- (六) 配合上級或同級政府施政需要而核定必須分擔且須及時使用之支出。

# 議決案分類統計表

**新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期會  
議決案分類統計表**

單位別	類別	民政	建設	文化 觀光	農經	主計	人事	其他	合計
	議決情形								
鄉長提案 (甲)	通過					1			1
	撤回								
	否決								
	擱置								
	計					1			1
代表提案 (乙)	通過								
	撤回								
	否決								
	計								
人民請願案 (丙)	通過								
	撤回								
	否決								
	計								
臨時動議 (丁)	通過								
	撤回								
	否決								
	計								
合計						1			1

# 出席情形統計表



**新竹縣五峰鄉民代表會第 21 屆第 4 次定期大會  
代表出席情形統計表**

會次	姓名日期	呂小龍	秋美玉	萬盛雄	林立峰	陳禮正	彭武藏	游欽誠	
		第 1 次	11 月 2 日	/	/	/	/	/	/
第 2 次	11 月 3 日	/	/	/	/	/	/	/	
第 3 次	11 月 4 日	/	/	/	/	/	/	/	
第 4 次	11 月 5 日	/	/	/	/	/	/	/	
第 5 次	11 月 6 日	/	/	/	/	/	/	/	
第 6 次	11 月 9 日	/	/	/	/	/	/	/	
第 7 次	11 月 10 日	/	/	/	/	/	/	/	
第 8 次	11 月 11 日	/	/	/	/	/	/	/	
第 9 次	11 月 12 日	/	/	/	/	/	/	/	
第 10 次	11 月 13 日	/	/	/	/	/	/	/	
第 11 次	11 月 16 日	/	/	/	/	/	/	/	
第 12 次	11 月 17 日	/	/	/	/	/	/	/	
第 13 次	11 月 18 日	/	/	/	/	/	/	/	
出席日數彙集		13	13	13	13	13	13	13	

附記：「/」係出席；「△」係請假；「○」係缺席。

# 代表席次

**新竹縣五峰鄉民代表會  
第 21 屆第 4 次定期大會代表席次**

姓 名	席 次	備 註
呂 小 龍	1	
秋 美 玉	2	
萬 盛 雄	3	
陳 禮 正	5	
彭 武 藏	6	
林 立 峰	7	
游 欽 誠	8	